

# EJÉRCITO



**Propósito del JEME para 2021**

**Logros 2020 y Retos 2021 del Ejército de Tierra**

**La música militar en las piezas de nuestra zarzuela**

REVISTA DEL EJÉRCITO DE TIERRA ESPAÑOL

NÚMERO 958 ENERO/FEBRERO 2021 - AÑO LXXXII

# ÍNDICE



El Rey Don Felipe VI  
en el centenario de la  
fundación de La Legión  
Foto: DECET



**EDITA:**



**DIRECCIÓN**

**Director**

General de brigada Leopoldo HERRERO NIVELA  
Subdirector de Asistencia Técnica de JCISAT

**Subdirector y Jefe de Redacción**

Coronel Carlos TEJEDA FERNÁNDEZ

**CONSEJO DE REDACCIÓN**

**Coroneles**

Torres Santo Domingo  
Padilla Velázquez-Gaztelu  
Losilla Ortega  
Batuecas López  
Rico Sánchez  
Baeza López  
Lunar Bravo  
Merino Merino  
Betolaza Méndez  
Gómez Reyes

**Tenientes coroneles**

Negrón Carreño  
Armesto González-Rosón  
Huerta Ovejero

**Comandante**

Pascual Mayandía

**Capitán**

López Andrés

**Suboficial mayor**

Simarro Pi

**Redacción y Documentación**

Ana María González Perdonés  
Laura González Bevia

**Ofimática y Maquetación**

Ricardo Aguado Martínez  
Vanesa García Sanz  
Ana María González Perdonés  
Luis Fabra Andrés  
M<sup>º</sup> Eugenia Lamarca Montes  
Eugenio Salmerón Martínez

**Imprime**

Ministerio de Defensa

NIPO: 083-15-005-2 (edición en papel)  
NIPO: 083-15-004-7 (edición en línea)

Depósito Legal: M 1633-1958

ISSN: 1696-7178 (edición papel)

ISSN: 2530-2035 (edición digital)

**Fotografía**

MDEF, DECET

**Catálogo General de Publicaciones Oficiales**

<https://cpage.mpr.gob.es>

**Catálogo de Publicaciones de Defensa**

<https://publicaciones.defensa.gob.es>

## ARTÍCULOS

**PROPÓSITO DEL JEME PARA 2021**

Francisco Javier Varela Salas. *General de Ejército JEME*

4

**LOGROS 2020 Y RETOS 2021 DEL EJÉRCITO DE TIERRA**

*Estado Mayor del Ejército*

6

**LIDERAZGO 2035, TRABAJO COLABORATIVO Y NUEVAS TECNOLOGÍAS**

Rubén Vega Bustelo. *Teniente coronel de Infantería DEM*

24

**LAS FUERZAS TERRESTRES ANTE LAS GUERRAS DEL SIGLO XXI**

Carlos Pereira Carmona. *Teniente coronel de Artillería DEM*

30

**HONG KONG SÍ, GIBRALTAR NO**

Antonio Varet Peñarrubia. *Coronel de Artillería retirado*

38

**NAVWAR: LA LUCHA POR DOMINAR POSICIÓN Y TIEMPO**

Juan Martínez Pontijas. *Comandante de Artillería DEM*

44

## NUESTRAS INSERCIONES

**NORMAS DE COLABORACIÓN**

22

**NOVEDADES EDITORIALES DEL MINISTERIO DE DEFENSA**

61

**PUBLICACIONES MILITARES**

73

**RESEÑA DEL PATRONATO DE HUÉRFANOS DEL EJÉRCITO DE TIERRA**

113

**INTERIOR DE CONTRAPORTADA: 150 aniversario del PAHUET**

115

Suscripción y venta: calle del Factor n.º 12 - 4.ª planta, 28013 MADRID

Tfno.: 915160485

[ejercitorevista@et.mde.es](mailto:ejercitorevista@et.mde.es)

Suscripción anual: España 12,02 euros; Europa: 18,03 euros; resto del mundo: 24,04 euros



**EJÉRCITO**  
*Ejército de Tierra, la fuerza de los valores*



## ARTÍCULOS

ASISTENCIA MILITAR. COMETIDO PRINCIPAL DE LAS UNIDADES DE OPERACIONES ESPECIALES

Joaquín Moreno Molero. *Coronel de Infantería*

50

NUESTRA CABALLERÍA PARACAIDISTA

José María Ínigo Simal. *Coronel de Caballería DEM*

54

LA GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y LA LOGÍSTICA

Pedro Díaz Osto. *General de división retirado*

62

GÉNESIS HISTÓRICA DE LA HUESTE EN LA ESPAÑA MEDIEVAL. SU RECLUTA Y FORMACIÓN

Francisco Ángel Cañete Páez. *Comandante de Complemento de Infantería retirado*

68

PRONUNCIAMIENTOS Y PRONUNCIADOS: LA DÉCADA OMINOSA (1824-1833)

Juan Antonio Gómez Vizcaíno. *Coronel de Artillería retirado*

74

LAS ISLAS ALHUCEMAS. PLAZA MENOR DE SOBERANÍA

José María Pérez Arias. *Licenciado en Ciencias Económicas*

80

LA MÚSICA MILITAR EN LAS PIEZAS DE NUESTRA ZARZUELA

José Manuel Padilla Barrera. *Teniente coronel de Ingenieros Politécnicos retirado*

86

## SECCIONES

OBSERVATORIO INTERNACIONAL

EL CONFLICTO DE ETIOPÍA CON LA REGIÓN DE TIGRAY

Alberto Pérez Moreno

*Coronel de Infantería DEM retirado*

98

NIGERIA Y EL COMBATE CONTRA BOKO HARAM

Carlos Echeverría Jesús

*Profesor de Relaciones Internacionales de la UNED*

100

PENSADORES ESTRATÉGICOS

MCNAUGHTON Y LA GUERRA DE VIETNAM

Ángel José Adán García

*Coronel de Artillería DEM*

102

INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA

GAFAS DE LUJO

Ricardo Illán Romero

*Teniente coronel de Infantería*

104

FILMOTECA

CIUDAD SIN PIEDAD

THE OUTPOST

José Manuel Fernández López

*Ejército de Tierra*

106

INFORMACIÓN BIBLIOGRÁFICA

108

SUMARIO INTERNACIONAL

110

APUNTES DE EDUCACIÓN FÍSICA

112





## PROPÓSITO DEL JEME PARA 2021

**H**emos dejado atrás un año que, muy probablemente, mantendremos en nuestras mentes durante un largo tiempo. Por desgracia, todos hemos sufrido, en mayor o menor medida, las consecuencias de esta pandemia, de la que espero podamos dejar de hablar lo antes posible, en este nuevo año que ha comenzado.

En mayo del pasado año, marqué tres objetivos principales para paliar la situación que estaba aconteciendo: estar más y mejor preparados para afrontar crisis similares a la COVID-19, garantizar las condiciones mínimas de vida y trabajo en nuestras unidades y preservar las capacidades operativas esenciales, el liderazgo y la formación en valores. A día de hoy, puedo confirmar que nos encontramos en el buen camino para la consolidación de las metas marcadas.

Nos estamos organizando, preparando y adiestrando para poner nuestra estructura al servicio de las necesidades de la Defensa Nacional. En este sentido, estamos reforzando nuestras capacidades sanitarias, NBQ y de policía militar, así como nuestra versatilidad y capacidad de adaptación, que nos ha permitido realizar con eficacia numerosas labores en toda España.

Hemos conseguido minimizar los casos de personal contagiado por la COVID en nuestros acuartelamientos y bases, manteniendo las actividades operativas y de preparación necesarias. En este contexto, hemos realizado un

gran esfuerzo en el desarrollo e implementación de un protocolo COVID, para minimizar el riesgo de contagio, que nos ha permitido garantizar el cumplimiento de todos nuestros compromisos internacionales, acomodándonos a las distintas restricciones impuestas por los diferentes países y organizaciones.

Y estamos consolidando nuestro modelo de liderazgo, sustentado en nuestros valores y basado en el ejemplo. Así, nuestros hombres y mujeres se han ganado los corazones y las mentes de nuestros conciudadanos gracias al empeño, ilusión, disponibilidad y compromiso, que nos caracteriza, al servicio de nuestra Patria.

En el año 2020 fuimos capaces de poner a disposición de las autoridades civiles el 100 % de nuestras capacidades, así como sostenerlas durante 98 días. Además, continuamos con la preparación crítica para hacer frente a los despliegues de los compromisos nacionales e internacionales adquiridos con anterioridad.

El Ejército de Tierra, en su permanente adaptación a la evolución de las necesidades que la situación demanda, necesita seguir racionalizando progresivamente sus estructuras y mejorar la disponibilidad y eficacia de la Fuerza, como elemento fundamental. En este sentido, durante el año 2021 se continuará con la implementación del concepto de Organización Orientada a la Misión a fin de adaptar la estructura del Ejército de Tierra al nuevo entorno operativo.



Debemos ser capaces de prever, planear, prepararnos y actuar ante cualquier circunstancia, una y otra vez, apoyándonos en nuestro propio ejemplo y consiguiendo que nuestro liderazgo ahonde en lo más profundo de todos los miembros de la Institución. Asimismo, debemos acercarnos más a la sociedad a la que servimos. A través de la nueva *Marca Ejército* debemos conseguir que se nos identifique con la colectividad a la que pertenecemos y de la que nos nutrimos para preservar y forjar nuestro centro de gravedad, el capital humano. Si bien, el esfuerzo debe ser colectivo si queremos que la sociedad, en especial las generaciones más jóvenes, tengan la certeza de la contribución que las Fuerzas Armadas hacemos para garantizar la libertad de todos los españoles.

La evolución organizativa de acuerdo al Mando Orientado a la Misión debe afrontarse con un cambio de mentalidad, que es tan importante como la propia adaptación de las estructuras. El nuevo estilo de Mando, basado en el liderazgo, debe fomentar la iniciativa en todos los niveles de la Institución.

Una vez consolidado el concepto de la Brigada como «Sistema de Combate Integral», debemos continuar nuestro esfuerzo y hacer que la Brigada Experimental y la Fuerza 35 vayan dando sus frutos, con los materiales ya recibidos y la experiencia que nos permita definir aquellos otros materiales que incorporen los avances tecnológicos que vayamos a precisar, así como las

modificaciones procedimentales que estén ya afianzadas para su incorporación.

Comenzamos este año aportando a la Operación «Misión Baluarte» los apoyos que se precisen, así como las previsiones sobre las campañas de vacunaciones masivas. Esperamos que, a lo largo del año, podamos volver, progresivamente, al ritmo de actividades de instrucción y adiestramiento habitual. Asimismo, si bien la situación económica habrá de adecuarse a los tiempos que vivimos, no vamos a renunciar a nuestras aspiraciones de poder participar en programas estratégicos para la Defensa.

Sobre la base del concepto 3-6-1, seguiremos dispuestos a contribuir con nuestras capacidades específicas a la acción conjunta que lidera el JEMAD y a la consolidación del Mando Operativo Terrestre, impulsando la integración de nuestras unidades que desarrollan los cometidos de presencia y vigilancia. Al mismo tiempo, impulsaremos una Transformación Digital con una mentalidad flexible, con la finalidad de optimizar y orientar nuestras acciones al cumplimiento de la misión. Y, sobre todo, trabajaremos por y para España.

Madrid, a 22 de diciembre de 2020

**Francisco Javier Varela Salas**

**Jefe de Estado Mayor del Ejército**





# LOGROS 2020 Y RETOS 2021 DEL EJÉRCITO DE TIERRA

Estado Mayor del Ejército

## INTRODUCCIÓN

El Ejército de Tierra, como componente esencial de la Fuerza Conjunta, está capacitado para constituir organizaciones operativas flexibles y cohesionadas, dotadas de medios tecnológicamente avanzados y formadas por personal altamente motivado y preparado. Es capaz de operar en todo tipo de entornos y de integrarse en estructuras multinacionales para asegurar su eficacia operativa.

En el entorno cambiante actual de Seguridad y Defensa, la necesidad de coherencia con los objetivos de la Defensa, la interoperabilidad con socios y aliados, la aparición de nuevas tecnologías disruptivas y la adaptación al ritmo rápido de innovación, son las claves para impulsar el desarrollo de la Fuerza como respuesta a los retos que se presentan.

En este sentido, y derivado de la situación actual de planeamiento, el ET se está organizando, preparando y adiestrando para poner su estructura

orgánica al servicio de las necesidades de la Defensa Nacional, consolidando su nueva Organización Orientada a la Misión, materializada bajo el concepto 3-6-1. El cambio ya ha comenzado.

Por otro lado, y con la vista puesta en el medio y largo plazo, el ET sigue trabajando en la consolidación del proyecto Fuerza 35, cuya principal referencia es

la Brigada 35. Un aspecto novedoso, propuesto por el ET, es la consideración de esta Brigada como un Sistema de Combate Integral. Todas las energías del ET van encaminadas a impulsar y consolidar este concepto de cara a la obtención de capacidades futuras, de tal manera que el diseño, desarrollo y puesta en servicio de estas brigadas se consideren como un todo.



Puesto de Mando de Batallón en el Ejercicio Toro. Foto: DECET



En paralelo, y de manera coordinada, el ET se encuentra realizando un proceso de transformación digital que, dirigido desde el órgano central del MINISDEF y basado en el estudio por procesos, busca la optimización de los recursos disponibles y la eliminación de redundancias en las estructuras.

No obstante, la incorporación de estas nuevas tecnologías y la racionalización de estructuras se llevarán a cabo considerando que el centro de gravedad seguirá siendo el combatiente, debiendo dar prioridad a su formación, motivación y moral.

Por tanto, más allá de una mera modernización o una transformación puntual, nuestro ET se encuentra en un proceso de innovación militar continuada, que supondrá un cambio significativo con resultados evidentes en el futuro próximo.

## **TRANSFORMACIÓN DIGITAL DEL EJÉRCITO DE TIERRA**

En el pasado año 2020, el ET ha iniciado con paso firme su proceso de Transformación Digital alineado con las dos fases del Plan de Acción del Ministerio de Defensa para la Transformación Digital y con su Estrategia de Información definida en la Instrucción 37/2019 del Secretario de Estado de Defensa.

Este proceso de transformación hay que entenderlo como una necesidad de adaptación a los cambios de nuestro entorno operativo y un aprovechamiento de las capacidades de las nuevas tecnologías. Un cambio cultural profundo que, superando el actual carácter funcional, resulte en una nueva organización adaptable, flexible, que disminuya la carga burocrática, las tareas rutinarias y que, potenciando el talento humano, se base en el conocimiento para obtener la superioridad de la información y la eficiencia.

2020 ha sido el año en el que se han dado avances muy significativos, por lo que el año finaliza con la Transformación Digital del ET como un proyecto consolidado entre las prioridades de la organización.

En la Secretaría General del Estado Mayor del Ejército se ha creado la

Sección de Procesos y Gestión de la Información y el Conocimiento como órgano de trabajo del Responsable de Gestión de la Información y Conocimiento del ET. Además, en el seno de dicha sección, se ha organizado la Oficina de Control de Procesos del ET con dependencia funcional de la Oficina Central de Control de Procesos del Ministerio de Defensa. Todo ello ha permitido, entre otros, la publicación de la Norma 04/20 del ET que establece la Estructura de Gestión de la Información y Conocimiento del ET y la Directiva de 08/20 sobre la Gestión de la Información y el Conocimiento y Transformación Digital en el ET.

Simultáneamente, se ha puesto en marcha un Plan de Comunicación específico, para informar al conjunto del ET del impacto del proceso de Transformación Digital y concienciar de la importancia de la participación activa de sus miembros. Como uno de sus hitos cabe destacar la inserción de un apartado específico de Transformación Digital en la página web del ET.

Se ha iniciado un Plan de Formación para dotar a los distintos actores de los conocimientos y capacidades precisas para desarrollar su cometido en este nuevo campo. Con carácter previo, ya se realizaron acciones de formación al personal designado para formar parte de la estructura de Gestión de la Información y Conocimiento del ET.

Y, por último, se han dado los primeros pasos en la identificación de los procesos principales del ET, como paso inicial a la creación de un Mapa de Procesos del ámbito ET y la posterior optimización y modelado de los mismos, que será una de las tareas primordiales en los meses próximos.

En definitiva, además de ser uno de los esfuerzos prioritarios de nuestro Ejército para el futuro inmediato, la Transformación Digital es un proyecto enmarcado en el impulso de la Administración General del Estado y del Ministerio de Defensa en este ámbito; imprescindible para el ET, ante la perspectiva de lograr la superioridad de la información y conseguir reducir nuestro ciclo de decisión en un nuevo entorno operativo próximo caracterizado por su incertidumbre, velocidad y complejidad. Esta Transformación

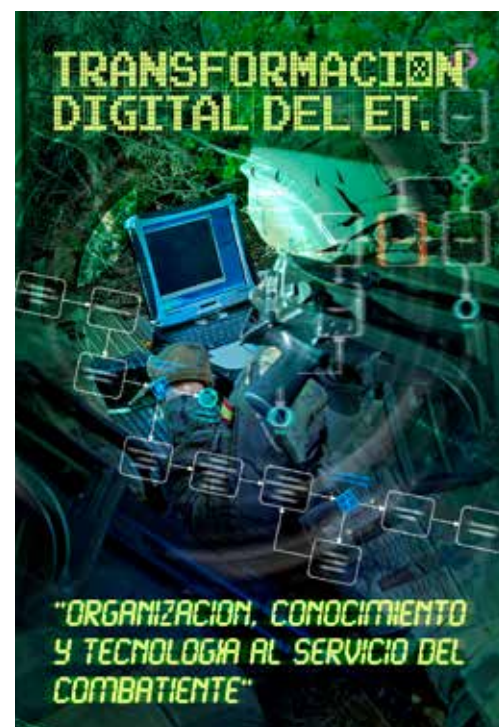
Digital es transversal, y por tanto difícil de llevarse a cabo sin el conocimiento, implicación y participación de todos los miembros de nuestro Ejército.

## **OPERACIONES Y DESPLIEGUES INTERNACIONALES**

A lo largo de 2020, y en el marco de las Organizaciones Internacionales de Seguridad y Defensa de las que España es miembro, el ET ha mantenido su participación en las operaciones en curso ya iniciadas en años anteriores, si bien los efectos de la crisis sanitaria provocada por la COVID-19, y las medidas de seguridad para mitigar su propagación, han afectado a la entidad de los contingentes, así como a las actividades de preparación previas a su despliegue.

En este contexto, el ET ha realizado un gran esfuerzo en el desarrollo e implementación de un protocolo COVID para minimizar el riesgo de contagio durante las actividades de preparación, así como para garantizar la ausencia de personal contagiado en las diferentes rotaciones con carácter previo a su traslado a Zona de Operaciones.

Por otra parte, la evolución de la situación en algunas Zonas de Operaciones en lo referente a la consecución



Transformación Digital. SEGENEME



Ejercicio *Brilliant Jump*. Foto DECET

de los objetivos marcados en los Planes de Operaciones, o los cambios en la valoración de la amenaza y en las áreas de responsabilidad asignadas, han implicado modificaciones en la estructura de los contingentes, ampliándose o sufriendo reducciones.

En este sentido los contingentes más afectados han sido los desplegados en las Operaciones de Apoyo a Irak (A/I), *Resolute Support Mission* en Afganistán, y en la *European Union Training Mission* (EUTM) en Malí (EUTM-Malí).

En cuanto a la Operación A/I, y en línea con la progresiva reducción de la Operación *Inherent Resolve* liderada por la Coalición con Estados Unidos a la cabeza, se ha replegado el contingente español desplegado en el BPC (*Build Partnership Capacity*) de Bismayah, donde desde 2015 los equipos de instructores españoles han adiestrado a las Brigadas iraquíes, formándose un total de 50 000 militares iraquíes en las diferentes funciones de combate.

El cierre del BPC ha supuesto un esfuerzo logístico considerable, en el que han regresado a Territorio Nacional los medios y material acumulados durante casi seis años, cediendo las instalaciones y algunos materiales al Ejército iraquí para su aprovechamiento.

Dentro de la Operación *Inherent Resolve*, los tres aparatos HT-17 Chinook de la Unidad de helicópteros española (ISPUHEL) se replegarán a finales del mes de noviembre a Territorio

Nacional para su modernización después de haber realizado más de 2100 horas de vuelo en apoyo a la Operación. Permanecen en Zona de Operaciones los tres HT-27 Cougar, cuyo relevo por haber alcanzado las horas de vuelo permitidas, ha tenido lugar el presente año, suponiendo un esfuerzo logístico que se ha realizado con éxito.

En cuanto a la Misión de la Organización del Tratado del Atlántico Norte (OTAN) en Irak (NATO *Mission Iraq-NMI*), la labor realizada en las Escuelas de Desactivación de Explosivos y de Medios Acorazados del Ejército iraquí se ha dado por finalizada, concentrándose el esfuerzo de la Misión en Bagdad y Al Asad. En este sentido, se ha incrementado la participación española, aumentando los puestos ocupados en el Cuartel General, y contribuyendo con el despliegue de una Sección en la Unidad de *Force Protection* en Bagdad. Así mismo es de destacar la cesión de horas de vuelo de la Unidad de helicópteros española transferida a la Coalición, a disposición de NMI.

También en el contexto de la Alianza Atlántica, la participación del ET en la Operación *Resolute Support* en Afganistán ha supuesto la consolidación de la labor realizada por los Equipos de Operaciones Especiales en misiones de adiestramiento, asesoramiento y asistencia. A su vez se está llevando a cabo un repliegue ordenado y progresivo de las fuerzas desplegadas, toda vez que se dan por alcanzados los objetivos estratégicos en la zona, dentro del contexto de los acuerdos firmados por las partes, en virtud de

los cuales las fuerzas multinacionales deben efectuar la salida del país antes del 1 de mayo de 2021, tras haberse alcanzado los objetivos militares.

En relación a las misiones en el marco de la Unión Europea (UE), el ET ha tenido una participación sobresaliente a lo largo de 2020. Destaca en este apartado la continuación de las contribuciones a las operaciones EUTM en Somalia (EUTM-Somalia), en la República Centroafricana (EUTM-RCA), y en Malí (EUTM-Malí). En esta última misión, España ha incrementado considerablemente su participación a partir del segundo semestre de 2020 con el despliegue de nuevas capacidades de Protección de la Fuerza, Equipos de desactivación de explosivos, municiones y artefactos, Mando y Control, instructores y un Equipo de inteligencia de fuentes humanas compuesto por personal femenino. Es de resaltar el despliegue de este equipo HUMINT, por ser el primero de estas características que se despliega en Operaciones y que le permite llegar a audiencias muy concretas, ampliándose así el abanico de las capacidades que el ET pone a disposición del Jefe de Estado Mayor de la Defensa para su empleo en Operaciones.



Adiestramiento en la Operación EUTM Malí. Foto: DECET



La participación española en la Fuerza Provisional de las Naciones Unidas en Líbano, mediante la Operación Libre Hidalgo, ha continuado sin cambios significativos, al igual que la Operación *Althea* realizada en Bosnia i Herzegovina en el marco de la UE, o en las de la OTAN como Apoyo a Turquía (A/T) en Adana y *Enhanced Forward Presence* (eFP) en Letonia. En esta última operación es de destacar el esfuerzo de sostenimiento para el relevo y rotación de los materiales principales: carros de combate, vehículos de combate de zapadores y vehículos de combate de Infantería.



Regimiento de Infantería Príncipe 3 en la Operación Misión Baluarte. Foto: DECET

Como novedad, en 2020 se ha desplegado por primera vez un Equipo de Cooperación Cívico-Militar en la Operación Apoyo a Malí (A/M) en Dakar, proporcionando al contingente allí desplegado, generado sobre la base del Ejército del Aire, las capacidades de identificación, elaboración y ejecución de proyectos de apoyo a la población civil, como una herramienta más para facilitar el cumplimiento de la misión.

De manera genérica para todas las Zonas de Operaciones se está trabajando en la mejora de la Red Radio de Combate, y en las capacidades de Protección de la Fuerza, con la próxima adquisición y despliegue de los radios portátiles *Hand Held*, o el despliegue de los Sistemas aéreos tripulados de forma remota (C-RPAS) respectivamente.

En el terreno del apoyo a la Acción Exterior del Estado, la mayoría de las Actividades de Seguridad Cooperativa programadas en Túnez, Senegal y Mauritania para el entrenamiento y asesoramiento en materia de inteligencia, logística, administrativo-económica, así como en actividades operativas de formación en contraterrorismo, desactivación de artefactos explosivos, defensa Nuclear Biológica y Química, tiradores de precisión, combate en zonas urbanas y sanitario de operaciones especiales, se han visto canceladas como consecuencia de los efectos de la pandemia en el norte de África.

En relación a otros compromisos del ET, en el ámbito de la contribución española a la Alianza Atlántica se ha generado y desplegado el Grupo Táctico integrado en la Brigada *Very High*

*Joint Task Force* (VJTF) 21, se ha realizado el alistamiento de un Batallón como paso previo a la activación de la Brigada aportada por España a la *NATO Readiness Initiative* (NRI), y se ha revisado el *Joint State of Requirement* (JSOR) de las capacidades que el ET pone a disposición del Jefe de Estado Mayor de Defensa (JEMAD) en el marco de los núcleos de la Fuerza Conjunta.

Así mismo, durante el año 2020, y ya en el entorno de las misiones permanentes en Territorio Nacional (TN), se ha consolidado el Mando de Canarias como Cuartel General del Mando Operativo Terrestre, integrando los Mandos Operativos de Canarias, Ceuta y Melilla, así como las fuerzas transferidas subordinadas a cada uno de ellos.

Mención especial merece el esfuerzo del ET para el apoyo a la gestión de la situación de crisis sanitaria provocada por la COVID-19 en todo el Territorio Nacional, activando la estructura operativa subordinada al Comandante del Mando de Operaciones, tanto en la Operación Balmis, ya finalizada, como en la Operación Misión Baluarte, actualmente en curso, poniendo todas las capacidades requeridas al ET a disposición de las Autoridades civiles en beneficio de la seguridad y bienestar de la población española. En este mismo marco, conviene resaltar el enorme esfuerzo logístico realizado en la adquisición, distribución y almacenamiento del material de protección individual sanitario, tanto en Territorio Nacional, como en su transporte y acumulación en las diferentes

Zonas de Operaciones, para su puesta a disposición de todos los contingentes.

Finalmente, dentro de la contribución a la seguridad y bienestar de nuestros ciudadanos también es de destacar el apoyo del ET a las Autoridades Civiles en la lucha contra incendios dentro de la Operación Centinela Gallego, así como el apoyo para paliar la situación creada por la inmigración ilegal y el apoyo al Ministerio de Ciencia e Innovación con el desarrollo de una Campaña Antártica más, la trigésimo tercera.

## PERSONAL

Durante el año 2020, el ET ha desarrollado, con un espíritu de mejora continua, los procesos de captación, selección y gestión de su personal para poder garantizar la adecuada cobertura de la Relación de Puestos Militares, adecuándose la normativa propia del Ejército a la externa y dando respuesta de esta forma, en la medida de lo posible, a las necesidades de la Institución y a las aspiraciones del personal.

Desde el punto de vista normativo, se han actualizado las directivas relativas al concurso de méritos en la provisión de puestos del ET y a los criterios sobre aspectos básicos que configuran la carrera militar de sus componentes de acuerdo al Plan de Acción de Personal.

Por otra parte, está en proceso de producción normativa la Instrucción



Entrega de Reales Despachos en la Academia de Artillería. Foto: DECET

del Jefe de Estado Mayor del Ejército por la que se establecen los criterios a aplicar en el ámbito del ET para la incoación de los expedientes de insuficiencia de facultades profesionales, como consecuencia del estudio de la colección de informes personales.

Asimismo, el ET ha participado en la elaboración de las plantillas reglamentarias de oficiales y suboficiales, así como de las plantillas cuatrienales de personal de tropa, estando referidos, ambos desarrollos normativos, al periodo 2021-2025. El ET continuará participando hasta la aprobación definitiva de esta nueva normativa prevista para el primer semestre de 2021.

La emergencia sanitaria provocada por la COVID-19 en 2020 ha generado gran impacto en todos los ámbitos. En lo que a la enseñanza militar se refiere, supuso la cancelación o suspensión de la mayoría de las actividades presenciales programadas durante el tiempo que dicha emergencia estuvo vigente. El sistema de enseñanza militar del ET consiguió adaptarse a la situación a lo largo del año 2020, satisfaciendo las necesidades formativas, tanto de la enseñanza de formación, como de la enseñanza de perfeccionamiento. Esto ha sido posible gracias al esfuerzo y flexibilidad de los Centros Docentes Militares del ET y a su personal docente. La potenciación de la enseñanza no presencial ha sido clave en la consecución de este objetivo.

## INSTRUCCIÓN Y ADIESTRAMIENTO

De igual manera, la COVID-19 ha afectado de forma significativa al Sector de Preparación del ET durante el 2020, habiendo sido necesario identificar las actividades de preparación a realizar, priorizando aquellas destinadas a mantener el nivel de adiestramiento de las unidades tipo Subgrupo Táctico, teniendo en cuenta la fase del Plan de Disponibilidad en la que se encuentran y reforzando la cohesión y el liderazgo de sus Cuadros de Mando, siendo la prioridad el Adiestramiento Operativo de los contingentes a desplegar en Zonas de Operaciones.



Unidad de artillería en un ejercicio Livex. Foto: DECET

Asimismo se ha ejecutado, por segundo año consecutivo, un ejercicio de la serie Toro, el Ejercicio Toro 20, con la participación de la mayoría de los Mandos de Primer Nivel del ET, para el adiestramiento del Cuartel General de la División San Marcial en el mando de una División. Previamente a la fase de ejecución, se ha realizado un exhaustivo planeamiento y preparación del ejercicio utilizando el nuevo Procedimiento de Planeamiento de Operaciones a nivel Táctico, permitiendo la integración y sincronización del planeamiento en los distintos escalones de mando, desde el nivel División a Grupo Táctico.

En el área de apoyo a la preparación, tras la puesta en funcionamiento del Simulador Constructivo del ET (MINERVA), el año 2020 ha supuesto un período de experimentación para el mismo. El desarrollo de varios ejercicios de nivel Grupo Táctico ha servido para identificar mejoras en el sistema tanto de tipo táctico como propiamente técnico, culminando el año con la integración de este simulador en el Ejercicio Toro 20. Este simulador ha demostrado ser un salto cualitativo y cuantitativo, con respecto al anterior sistema de simulación, en cuanto a la posibilidad que ofrece en el planeamiento y conducción de operaciones.



## RECURSOS MATERIALES

En el capítulo de recursos materiales, a lo largo de 2020 se han producido importantes novedades.

Desde el punto de vista normativo, se ha aprobado el Plan Específico de Adquisición de Material para Unidades de Operaciones Especiales 2021-2024 y Plan Específico de Adquisición de Armamento Ligero del ET 2021-2024, así como el Plan de Implantación de las Publicaciones Españolas de Requisitos de Aeronavegabilidad Militares (PERAM) en el ET.

Asimismo, como consecuencia de los trabajos derivados de la Directiva 08/18 del Estado Mayor del Ejército Criterios para la reorganización del Apoyo Logístico de la Fuerza, se ha realizado el Documento de Capacidades de las Unidades Logísticas de la Fuerza en el ET con el que el Mando de Apoyo Logístico del Ejército ha realizado su propuesta, y se ha participado en la elaboración de los Criterios de Material para la elaboración de las Plantillas de Referencia Doctrinal.

En lo que se refiere a las adquisiciones y reposiciones de recursos materiales, destacan las siguientes:

- Se ha firmado el contrato para el suministro al ET de 348 Vehículos de Combate sobre Ruedas VCR 8x8 Dragón.
- Se ha recepcionado el último Helicóptero de Ataque Tigre del modelo de Apoyo y Destrucción español.
- Se ha recibido el primer módulo químico del Laboratorio desplegable para análisis NBQ.
- En cuanto al programa conjunto encaminado a dotar al combatiente a pie, se ha colaborado en la demostración operativa del Sistema del Combatiente a Pie (SISCAP).
- Respecto a material de campamento, se continúa completando el módulo 1000 con contenedores de diferentes tipos (duchas, cooperativa, ablución, etc.) así como con la reposición de las tiendas de Protección Colectiva COLPRO del Cuartel General Terrestre de Alta Disponibilidad.
- Se están adquiriendo sistemas de desinfección ATILA (antivirus por iluminación de luz ultravioleta



BRiEX en el Campo de Maniobras y Tiro de Viator. Foto: DECET

autónomo) para poder ser operados mediante los robots de desactivación Teodor y Avenger.

- Se está recibiendo material de diversas familias de los equipos específicos de operaciones especiales para el Mando de Operaciones Especiales, destacando los Vehículos Medios de Operaciones Especiales, pistolas de tipo compactas, diverso material CIS, kayaks y gafas de visión nocturna de altas prestaciones.
- Continúa el proceso de renovación de fusiles de precisión de 7,62 mm, que evolucionan hacia el calibre .338 y el incremento de la cobertura de las Ametralladoras pesadas 12,70 mm y de medios de visión nocturna a las unidades.
- Se han obtenido diversos materiales CIS del Plan de Transición de los Sistemas de Mando Control y Comunicaciones (MC3), destacando la contratación de más de cuatrocientas instalaciones de Sistema de Gestión de Batalla (BMS) para las Brigadas.
- Se han realizado pruebas con la versión Beta del software Prometeo, versión que pretende evolucionar las actuales versiones del Sistema de Mando y Control del Ejército (SIMACET) con la implementación de nuevos requisitos y con el objetivo de ajustar esta aplicación a los estándares de interoperabilidad del ET.
- Se ha continuado con la Fase 2 de la implantación de la red segura de los Cuarteles Generales Permanentes del Sistema de Mando y Control Nacional del ET como

sistema de mando y control del Mando Operativo Terrestre.

- Se han recibido medios radio AN/PRC-152 A y AN/PRC-117 G para los equipos *Joint Terminal Attack Controller* (JTAC) y de Operaciones Especiales.
- Se continúa actualizando radios PR4G V3 a la versión Supermux que mejora la capacidad de transmisión de datos a la vez que permite emplear los servicios de voz, datos de alta prioridad y datos de forma simultánea.

## PLANEAMIENTO

En cuanto al planeamiento se refiere, fruto de las lecciones y experiencias obtenidas a lo largo del año 2020, se está trabajando en un nuevo Sistema de Mando y Dirección del ET (SIMADE), en convergencia con la Transformación Digital que afecta a todo el Ministerio de Defensa.

Se han actualizado los documentos de la Directiva de Planeamiento 2021-2022 y los Planes Generales correspondientes para el año 2021, para incluir las modificaciones derivadas de la nueva estructura de la Organización Orientada a la Misión y las lecciones identificadas en la gestión de la pandemia provocada por la COVID-19.

Por otro lado, se han seguido adoptando cambios exigidos por la transformación y el desarrollo de la Fuerza orientada a la misión, contando ahora con una estructura más adecuada para organizar a sus unidades en función de los diferentes tipos de operaciones



Sistema Atila en la Operación Misión Baluarte. Foto: DECET

y entornos en los que se pueden emplear, sirviendo de base para la asignación de estas unidades a los núcleos definidos de la Fuerza Conjunta.

Además, en julio de 2020 el Jefe de Estado Mayor de la Defensa actualizó la Directiva para la confección del Informe de Alistamiento de la Fuerza Conjunta, lo que ha conllevado una importante mejora en la redacción y presentación de los resultados, implementándose este año por primera vez de forma muy satisfactoria.

Finalmente, en 2020 se ha continuado con la integración del proceso de Planeamiento de la Defensa nacional en el *NATO Defence Planning Process*, mejorando la interacción entre el planeamiento OTAN y nacional, haciéndolos más concurrentes y tratando de alcanzar todos los *targets* asignados por la Alianza.

## FUERZA 35

En el plano conceptual, se ha producido un avance significativo, elaborándose los Conceptos de Transformación de Fuerza 35, donde se configura la futura Brigada de Combate y sus apoyos, y se adaptan las distintas funciones de combate al nuevo entorno operativo y a las nuevas tecnologías imperantes. Estos conceptos continuarán desarrollándose de manera continua y paralela a la experimentación así como al estudio y análisis de nuevas tendencias.

Se ha alcanzado un importante grado de difusión del proyecto Fuerza 35, tanto dentro del ET como en la sociedad española, y a nivel internacional. Hitos a destacar en este esfuerzo han sido la participación de diversos seminarios de difusión en los entornos del Mando de Adiestramiento y Doctrina, Mando de Ingenieros, Mando de Artillería de Campaña y de la Jefatura de los Sistemas de Información, Telecomunicaciones y Asistencia Técnica.

Si bien muy ralentizada a causa de la pandemia de la COVID-19, se ha continuado con la Fase de Experimentación en el proceso de evolución del ET hacia la Fuerza 35. A lo largo de 2020, la mayor parte de las actividades contempladas en el Plan de Experimentación

para el primer trimestre, se han trasladado al segundo semestre, procediéndose a la remisión de la propuesta futura del Plan de Experimentación y sus resultados por la Fuerza Terrestre, así como la recogida de Lecciones Aprendidas por parte del mando de Adiestramiento y Doctrina.

La Fuerza Terrestre, y en particular la Brigada de la Legión, ha continuado con el proceso de experimentación iniciado en el año anterior, llegando a conclusiones en los ámbitos de orgánica, procedimientos y materiales que realimentan los procesos de planeamiento en curso. En este sentido, Fuerza Terrestre ha elaborado tres borradores de plantilla para la Brigada Experimental (BRIEX) 2025 como Sistema de Combate Integral tipo B, sobre la base de las propuestas realizadas por la brigada de la Legión como Brigada Experimental 2035. Se han continuado las estrechas relaciones entre el ET y la industria de defensa, dándose a conocer por parte del ET las necesidades que se estiman para la Fuerza 35 y la industria ha expuesto sus logros y proyectos en este campo. A esto han contribuido la realización de talleres con empresas que ha organizado el Mando de Apoyo Logístico y el foro Ejército-Empresas-Innovación (2E+I), que en su tercera convocatoria se ha celebrado en la Academia de Infantería en Toledo. Mediante este foro se pretende impulsar la necesaria conciencia de Defensa en nuestro tejido empresarial, de tal manera que las empresas conozcan de antemano los requerimientos futuros del ET



El Regimiento de Pontoneros y Especialidades de Ingenieros Nº 12 (RPEI 12) demuestra la versatilidad del Ejército. Foto: DECET



como instrumento fundamental de la Defensa. Además, permite establecer relaciones estrechas, fuera del ámbito comercial y contractual, entre la universidad, la industria de defensa y el ET a través del Mando de Apoyo Logístico, con el apoyo y supervisión de la Dirección General de Armamento y Material a través de su Subdirección General de Planificación, Tecnología e Innovación para fomentar el intercambio de opiniones sobre cómo afrontar los retos del futuro con el horizonte 2035.

Por último, destacar la importante coordinación realizada desde el Centro de Fuerza Futura 35 en el Taller Entorno Operativo 2035 que, liderado desde el Estado Mayor de la Defensa, pretende identificar aquellas carencias existentes en las Fuerzas Armadas de cara a este escenario 2035.

## RELACIONES INTERNACIONALES

El año 2020, al igual que en el resto de ámbitos, la cooperación bilateral se ha visto completamente afectada por la pandemia de la COVID-19, condicionando la ejecución de la práctica totalidad de actividades contempladas en el Programa de Actividades Bilaterales, que han debido ser canceladas o aplazadas. Esta situación ha obligado también a realizar un intenso esfuerzo de comunicación con los Estados Mayores de los ejércitos aliados y amigos mediante el uso de videoconferencias. Pese a los condicionantes de este sistema de comunicación, que sin duda permanecerá en el futuro de las relaciones internacionales, su uso ha permitido incrementar las interacciones con nuestros interlocutores, fomentando un mayor conocimiento mutuo y el intercambio de información.

A lo largo del 2020, el programa de hermanamiento de unidades ha sufrido un gran impulso con los nuevos hermanamientos de la Brigada Galicia VII con la *Brigada de Intervenção* portuguesa y del MOE con su homólogo francés el *Commandement des Forces Spéciales Terre*. Ambos hermanamientos, se basan en unas relaciones de cooperación centradas en la mejora de la interoperabilidad entre estas unidades.



Ejercicio *Mobility* del Mando de Operaciones Especiales y Fuerzas Aeromóviles del Ejército de Tierra (MOE-FAMET). Foto: DECET

En relación con el Eurocuerpo, es de destacar la significativa contribución del ET en los cometidos de España como Nación Secretaria de este Cuartel General Multinacional durante el año 2020, presidiendo buena parte de sus órganos de dirección. El esfuerzo principal se centró, en el marco de la dualidad OTAN y UE, en el mantenimiento de capacidades durante el periodo de disponibilidad como LCC NRF (*Land Component Command NATO Response Force*) y en la preparación para asumir el liderazgo de cuatro rotaciones en EUTM-Malí y EUTM-RCA, previstas para 2021 y 2022. La misión EUTM-Malí del primer semestre de 2021 será liderada por el General español *Deputy Chief of Staff Operations* del Eurocuerpo.

En lo que se refiere específicamente al *NATO Rapid Deployable Corps (NRDC)* ESP, en 2020 se han mantenido las capacidades de *Joint Force HQ*, finalizando el 31 de diciembre su fase de disponibilidad. En noviembre de 2020 se ha presentado el representante de la República Checa, completando así su adhesión al NRDC.

Respecto a la Conferencia de Ejércitos Americanos, el ET ha mantenido una participación activa en las actividades de la organización que, de forma virtual, se han mantenido durante todo el año.

Asimismo, el ET continúa con su participación en las diversas Iniciativas de Defensa de la UE. Concretamente, en su contribución a proyectos de la Cooperación Estructurada Permanente (PESCO), y en la participación en proyectos de la Agencia de Defensa Europea. A pesar de las

restricciones causadas por el impacto de la COVID-19, un equipo de evaluación dirigido por un General de División del ET llevó a cabo la evaluación operativa, en su parte de Planeamiento, de la Capacidad Militar de Planeamiento y Conducción del Servicio de Acción Exterior de la UE (MPCC). De igual modo, aparte del compromiso ya asumido de liderar el *European Union Battle Group (EUBG)* con su *Force Headquarters ((F) HQ)*, en el segundo semestre de 2022, el ET ha hecho lo propio para el liderazgo de uno de los EUBG del segundo semestre de 2026.

## INTELIGENCIA Y SEGURIDAD

Una vez creada la estructura del Sub-sistema de inteligencia terrestre en el año anterior, durante 2020 se ha consolidado su funcionamiento y la correspondiente integración en el Sistema de Inteligencia de las FAS. Hay que destacar especialmente la organización e impulso a la labor de los Centros de Integración y Difusión de Inteligencia de Brigada, División y de Operaciones en el seguimiento de escenarios, lo que permite dar respuesta a las necesidades permanentes de inteligencia recogidas en la Directiva de Inteligencia Militar sobre los objetivos y áreas de interés, facilitando así atender a los requerimientos derivados de la preparación y el empleo del ET en operaciones permanentes y en el exterior.

Se ha realizado un notable esfuerzo en la concienciación en las diferentes áreas de Seguridad, así como en formación en el conocimiento y en el uso de herramientas y procedimientos, para mejorar así el trabajo de los

diferentes órganos específicos de la estructura del Ejército.

Fruto del trabajo y la colaboración entre el Mando de Adiestramiento y Doctrina, como mando orgánico, y la Inspección General del Ejército, como responsable de la dirección de la seguridad de instalaciones en el ET, se ha conseguido impulsar con éxito las acciones para mejorar la seguridad y evitar el intrusismo en los Centros de Adiestramiento de San Gregorio y de Chinchilla, todo ello mediante la implantación del modelo de Policía Militar con carácter temporal como agentes de la autoridad en el ejercicio de sus funciones.

## DOCTRINA

En el área de Investigación, Doctrina y Apoyo a la Decisión durante 2020 se ha actualizado la norma general del Subsistema de investigación y doctrina para conseguir que las actividades del subsistema estén perfectamente interrelacionadas.

Por otro lado, se han elaborado los correspondientes Criterios Operativos de las Plantillas de Referencia Doctrinal correspondientes las Unidades de la Fuerza y Cuarteles Generales Desplegables.

Asimismo, y una vez promulgada la PDC-01 Doctrina para el empleo de las FAS, se ha finalizado la revisión de la publicación doctrinal PD1-001 Empleo de las Fuerzas Terrestres, realizada en coordinación con la elaboración de la PDC-3.2 Operaciones en el ámbito terrestre y el AJP-3.2 *Land Operations*.

## INFRAESTRUCTURA

En cuanto a acuartelamiento e infraestructura, y dentro de un entorno presupuestario limitado, el esfuerzo realizado para la mejora de las condiciones de vida y trabajo en las bases, acuartelamientos y establecimientos se ha materializado en obras e inversiones que están sirviendo para mejorar la percepción que el personal tiene sobre este aspecto.

Un buen ejemplo son los cuatro planes integrales de mejora de las condiciones

de vida que continúan en marcha en cuatro grandes bases del ET: Base Discontinua Pozuelo (Madrid), General Menacho (Badajoz), Cid Campeador (Burgos) y San Jorge (Zaragoza).

Asimismo, se ha continuado con la construcción de Centros de Educación Infantil, habiendo finalizado las obras en la Base Discontinua San Jorge y continuando la ejecución en la Base El Goloso (Madrid), Acuartelamiento Sancho Ramírez (Huesca) y Tte. Ruiz (Ceuta).

Por otro lado, dentro de los planes de racionalización de instalaciones del ET en marcha, se han iniciado las obras necesarias para el traslado de la Unidad de Apoyo Logístico Sanitario del Acuartelamiento General Arteaga al Acuartelamiento General Cavalcanti, en Madrid.

En el ámbito normativo, se ha elaborado una nueva Directiva, la Directiva 02/20 de Implantación del Sistema de Información y Gestión de la Infraestructura del Ministerio de Defensa en el ET. Además, se han actualizado dos Directivas relacionadas con el medio ambiente, la Directiva 05/19 de Medio Ambiente en el ET y la Directiva 03/19 Acciones contra incendios forestales en los Campos de Maniobras y Tiro u otras propiedades asignadas al ET, que han contribuido a mejorar la organización y funcionamiento de las estructuras del ET en este ámbito.

Durante 2020 se ha declarado una nueva Zona de Interés para la Defensa Nacional, la de la Base Jaime I en Valencia, mejorando la protección y

defensa legal de las propiedades utilizadas por el ET.

## ASPECTOS INSTITUCIONALES

Alcanzar los objetivos previstos en el año 2020, debido fundamentalmente a las medidas restrictivas impuestas por la pandemia provocada por la COVID-19, ha supuesto un desafío para el área institucional.

La difusión oportuna y transparente de la labor desarrollada por el Ejército en apoyo de la sociedad española ha constituido el esfuerzo principal en materia de comunicación, materializada principalmente en el seguimiento y difusión de las actividades llevadas a cabo en el marco de las Operaciones Balmis y Misión Baluarte. La agilidad en el empleo de los canales de información ha permitido llegar a todos los estratos de la sociedad, transmitiendo una imagen de proactividad, preparación y disponibilidad en cualquier situación, ya sea patrullando, desinfectando, rastreando o atendiendo múltiples y diversas peticiones de apoyo en cualquier lugar del territorio.

En este año, en el que la presencia física en los actos y celebraciones de interés del Ejército ha estado muy limitada, la comunicación ha servido para acercar la sociedad, de forma sencilla pero emotiva, a diferentes eventos, como Juras de Bandera de nuestros nuevos soldados, foros, efemérides y conferencias. El impulso a la emisión de directos por los canales en redes sociales de los que dispone



Una prioridad es la atención a la familia militar. Centro de Educación Infantil de El Goloso.

Foto: DECET





Formación legionaria en el marco de la efeméride principal del ET. Foto: DECET

Como elemento fundamental para la difusión de la marca, se han nombrado los primeros Embajadores de Marca, personalidades en diferentes ámbitos de la sociedad, que han aceptado colaborar para la difusión de aspectos relacionados con la Cultura de Defensa y las actividades que realiza el ET. Para facilitar su labor se ha elaborado un Manual de Marca Ejército mediante el que se proporcionan unos conocimientos básicos sobre seguridad y defensa e información sobre la organización y misiones del ET. Entre las diversas acciones que ya se han llevado a cabo, destaca la edición de varios vídeos de una serie denominada *Ejército-Talk* que han sido difundidos en varias plataformas.

En el ámbito de la acción cultural, cabe destacar que el Instituto de Historia y Cultura Militar, en su labor de difusión de la Cultura de Defensa, ha finalizado la digitalización de los Historiales de todas las Unidades, estando ya por tanto accesible esta información. También es relevante destacar que desde el mes de septiembre, el Instituto emite sus cursos y eventos vía Internet a través del canal corporativo del Ejército en *Youtube* denominado «Directos Ejército de Tierra», lo que ha permitido aumentar significativamente la audiencia, tanto en Territorio Nacional como en el extranjero.

el Ejército, ha sido la forma preferente de llegar a todos y hacerles partícipes de las actividades del ET.

Asimismo, en este campo, se ha realizado un esfuerzo significativo para transmitir a las audiencias de interés los profundos cambios que el Ejército está acometiendo en su proceso de transformación: la organización orientada a la misión, el nuevo modelo de liderazgo y la transformación digital son los principales aspectos que se han abordado para acercar en el ámbito interno y externo los avances realizados hacia el horizonte 2035.

La celebración de la efeméride principal del ET, la conmemoración del Centenario de La Legión, que continuará durante el primer semestre de 2021, ha supuesto un auténtico desafío en cuanto a planeamiento, programación y coordinación para la adaptación del programa a la incertidumbre que caracteriza la situación actual. El acto principal no pudo llevarse a cabo según lo que se había previsto con años de antelación, si bien, fue presidido por Su Majestad el Rey el 20 de septiembre en Almería. Además, con motivo de la Fiesta Nacional, participaron una Compañía y los guiones de todas las unidades de la Legión en el Acto Institucional en el Palacio Real de Madrid; se ha organizado una exposición en el Museo del Ejército, que se pretende pueda ser itinerante por diferentes ciudades el próximo año; y el escultor Salvador Amaya está elaborando una estatua conmemorativa, con boceto del pintor de batallas

Augusto Ferrer-Dalmau, por encargo de la Fundación Museo del Ejército, que será sufragada por suscripción popular para ser ubicada en Madrid. Igualmente otras instituciones públicas y privadas se han volcado en el apoyo a esta efeméride, destacando la emisión de un sello, medalla y moneda conmemorativa, un billete de la ONCE alusivo al Centenario así como la publicación de diversas obras editoriales.

Para mejorar la percepción que se tiene del Ejército por parte de la sociedad y contribuir al desarrollo de la Cultura de Defensa, a principios del presente año, el Jefe de Estado mayor del Ejército aprobó una Directiva para la definición de la identidad corporativa del Ejército, la Marca Ejército. Para ello, se ha aprobado un logo, el lema y una sintonía musical, junto con la edición de un Manual de Estilo para determinar las condiciones para su uso.



Prácticas de reconocimiento acuático del RPEI 12. Foto: DECET

# RETOS PARA EL AÑO 2021

El año 2021 plantea al Ejército importantes retos. Entre ellos, en este apartado se destacan los más relevantes:

- **En la transformación digital**, el año 2021 debe ser el de la confirmación y desarrollo de la mayor parte de los cometidos asignados al ET en la segunda fase del Plan de Acción del Ministerio de Defensa para la Transformación Digital. En este sentido, los principales retos a los que se deberán hacer frente, son los siguientes:

La puesta en marcha del Centro de Gestión del Dato del ET y el Centro de Tecnologías Emergentes del ET, para dar respuesta a la creciente demanda asociada a la ciencia del dato y a la aplicación y experimentación de tecnologías emergentes. También en el seno de la Jefatura de Sistemas de Información, Telecomunicaciones y Asistencia Técnica constituir un núcleo de personal del ET apto para el diseño técnico y automatización de los procesos modelados y su codificación y despliegue en la próxima Plataforma para la Armonización de la Gestión de la Organización (ARGO) del Centro de Sistemas y Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (CESTIC), ya que este será el entorno de desarrollo informático en el medio plazo.

Iniciar la racionalización de los cincuenta y dos sistemas de información de nuestro ámbito que están afectados por el proceso de centralización de servicios en la nueva plataforma ARGO. El objetivo será que los principales servicios del ET se constituyan como la referencia a adoptar de manera departamental/conjunta para el desarrollo de los servicios unificados equivalentes.

Una vez obtenido el mapa definitivo de los procesos de alto nivel del ET, modelar los diferentes subprocesos implicados en cada uno de ellos para iniciar la optimización y los trabajos técnicos orientados a su automatización correspondiente, con el hito principal de alcanzar el modelado y automatización de un proceso de referencia del ET.

Como soporte a los anteriores, continuar impulsando el plan de comunicación y de formación en todos los ámbitos del ET, proponiendo las modificaciones en los planes de estudios de formación y perfeccionamiento necesarias para lograr el cambio cultural asociado a la Transformación Digital hacia una organización basada en el conocimiento.

- **En el área de Operaciones y Preparación**, se continuará con la actualización del Plan de Disponibilidad en vigor, adaptándolo a la nueva Organización Orientada a la Misión, e implicando como consecuencia cambios, tanto en la secuencia de empleo en Operaciones, como en la atribución de las Unidades del ET a los diferentes compromisos operativos, ya sea en el ámbito nacional como internacional.

En lo referente a las Operaciones en el exterior, un general español liderará a partir de enero de 2021 la Misión EUTM-Malí, en el marco del despliegue del Cuartel General del Eurocuerpo asumirá el puesto de *Force Commander* hasta el mes de julio. Este liderazgo, dentro del 5º Mandato de la Misión, se verá reforzado por el incremento de nuevas capacidades españolas como la Unidad de

Protección, o el despliegue de una Unidad de helicópteros de transporte NH-90, así como otras Unidades logísticas, capacitadores e instructores. Este importante despliegue, unido al liderazgo español de la Misión, o a la petición a España para asumir la construcción de la nueva Base de la Misión en Bamako, es una muestra de la importancia de nuestro país en la Misión EUTM-Malí a partir del próximo año.

Análogamente, España pretende ganar peso e incrementar su participación y visibilidad en otras misiones, como es el caso de la Operación Libre Hidalgo en Líbano, optando nuevamente al liderazgo de la misma con la designación de un General de División español como Jefe de Misión y con el consiguiente despliegue de las capacidades asociadas al liderazgo.

De igual manera, España tiene la intención de aumentar la participación en la Misión de la OTAN en Irak, desplegando capacidades adicionales de Protección de la Fuerza, sanitarias o instructores de Operaciones Especiales, manteniendo a su vez el apoyo a esta Misión de la Unidad de helicópteros transferida a la Coalición. Para impulsar este incremento, España ofertará en la próxima Conferencia de Generación de Fuerzas un oficial general como Jefe de Estado Mayor de la Misión, puesto que hasta ahora



Un miembro del Grupo Táctico Ligero Protegido (GTLP) en tareas de vigilancia en la *Blue Line* (Líbano). Foto: DECET





Apoyo sanitario en vanguardia dentro del Ejercicio *Iron Wolf*. Foto: DECET

estaba asignado a un Coronel español y, asimismo, aumentará su participación con la ocupación de puestos adicionales en el Cuartel General.

En el capítulo de repliegues, y después de casi veinte años de presencia española en Afganistán, el contingente español en la Operación *Resolute Support* finalizará su misión no más tarde del mes de mayo del próximo año, tal y como se establece en los acuerdos internacionales firmados, replugándose a Territorio Nacional.

Desde el punto de vista del sostenimiento a las Operaciones, además de dar continuidad al apoyo a las operaciones en las que ya participaba en 2020, algunas de las cuales han experimentado un incremento en sus efectivos, destacar como retos logísticos para el ET el relevo de los materiales principales en la Operación eFP en Letonia, o el despliegue de los helicópteros NH-90 en la Operación EUTM-Malí.

En el marco de la crisis sanitaria, es necesario mantener e impulsar el protocolo COVID en todas las actividades de Adiestramiento Operativo y Proyección de la Fuerza, como condición indispensable para garantizar la protección de todos los militares del ET

implicados en Operaciones, así como a su regreso a Territorio Nacional.

En lo referente a nuestra contribución a las Organizaciones Internacionales de Seguridad y Defensa, en cuanto a la Alianza Atlántica, el ET afronta la generación y alistamiento de un nuevo Grupo Táctico en la Brigada *Very High Joint Task Force* (VJTF) 22, de liderazgo francés, y el alistamiento y preparación de la Brigada que España aporta a la NATO *Readiness Initiative*, cuyos hitos de adiestramiento y certificación, así como la contribución de otros países, están aún pendientes de definir. En el marco de la UE, el ET debe de llevar a cabo la generación y comenzar con la preparación del Grupo de Combate de la UE (*EU Battle Group*), que entrará en periodo de disponibilidad durante el segundo semestre de 2022.

Por último, el ET debe de mantener el esfuerzo en el planeamiento y conducción de la Operación Misión Baluarte para garantizar el bienestar y la protección de todos los españoles, poniendo a disposición de las Autoridades civiles las capacidades militares solicitadas, entre las que se destacan las capacidades de descontaminación o los equipos de rastreadores. Además, el ET continuará en condiciones de apoyar cuantas actividades

de apoyo a estas autoridades nos sean requeridas.

En el área de la Preparación, asumida la nueva organización del ET, teniendo en cuenta el impacto de la COVID-19 y la necesidad de proteger al personal se continuarán afianzando los niveles de adiestramiento asignados a las unidades conforme al Plan de Disponibilidad.

Consolidado el modelo del Ejercicio Toro como ejercicio principal de adiestramiento general, tendrá como principal objetivo certificar que el Cuartel General de la División Castillejos ha alcanzado su operatividad plena (*Full Operational Capability-FOC*) tras su traslado a la plaza de Huesca durante el año 2020, y servirá como eje conductor para la armonización del adiestramiento nacional.

Por otra parte, el NRDC-ESP será certificado durante el Ejercicio *Steadfast Leda 21* como *Joint Warfighting Corps*, como consecuencia del compromiso adquirido por España a través del *Long Term Commitment Plan* (LTCP) de la OTAN, y que contará con la presencia, por parte del ET, de una Célula de Respuesta de División y dos de Brigada.

En el área de apoyo a la preparación, el principal objetivo será mejorar sustancialmente la capacidad de adiestramiento en planeamiento y conducción de operaciones que ofrece el MINERVA. Para ello, se trabajará en consolidar la interoperabilidad de este simulador con los Sistemas de Mando y Control y el Sistema BMS. Además, se orientará una parte del esfuerzo hacia la compatibilidad de empleo del MINERVA con otro tipo de simuladores, como son el *Steel Beasts* o el *Virtual Battle Space* (VBS).

- **En el ámbito de los recursos humanos**, para el año 2021 se considera como objetivo prioritario, siguiendo la línea marcada por la Subsecretaría de Defensa, facilitar la desvinculación del personal que finaliza su servicio con las FAS, en especial la tropa que tiene suscrito el compromiso de larga duración.

En materia normativa, está prevista la actualización de las directivas sobre criterios para la asignación de destinos de Coronel y Teniente



La Escuela Militar de Montaña y Operaciones Especiales (EMMOE) demuestra que la preparación es la clave del éxito.  
Foto: DECET

Coronel a puestos de especial interés para el ET. Asimismo, la directiva sobre los criterios para la elaboración y cobertura de la Relación de Puestos Militares del ET será actualizada, prestando especial atención a la revisión de los perfiles definidos como críticos en la misma.

Se continuará con el proceso de implantación de las especialidades del segundo tramo de la carrera militar, estando prevista, por primera vez para la escala de suboficiales, la publicación de la convocatoria de los cursos que proporcionan estas nuevas especialidades.

Finalmente, y una vez elaboradas por el Mando de Personal la instrucción y normas técnicas correspondientes, a partir del 1 de enero de 2021 entrará en vigor la nueva normativa relativa al concurso de méritos en la provisión de puestos del ET, aplicándose desde esta fecha, en la asignación de este tipo de destinos, a fin de efectuar una selección de personal más adecuada a las características de cada puesto.

En cuanto a la enseñanza se refiere, en 2021 se tiene previsto impartir los primeros cursos de Técnico Especialista Militar, para ocupar una serie de puestos de Subteniente y Brigada, ejerciendo acciones de gestión y ejecutivas propias de su escala en diversos campos de actividad.

También en 2021 será necesario realizar las modificaciones pertinentes en los currículos de la Enseñanza de

Formación de acceso a la Escala de Tropa que permitan, tal como marca la Ley 39/2007, de 19 de noviembre, de la carrera militar, iniciar el proceso de obtención de un Título de Formación Profesional de Grado Medio.

Por lo que respecta al personal del Cuerpo de Ingenieros Politécnicos del ET, será necesario implantar durante 2021 el currículo de la Enseñanza Militar de Formación, de manera que la obtención del empleo de Teniente y el ingreso en la escala sea efectivo tras superar un periodo de Enseñanza de Formación de tres años, en el que se incluyan los másteres habilitantes para el ejercicio profesional.

Se deben seguir impulsando las acciones necesarias para acreditar a la Academia de Logística como centro PERAM para impartir toda la enseñanza de formación de la Especialidad Fundamental de Mecánico de Aeronaves, prácticamente equivalente a la formación básica PERAM 66 B1.3, y a la Academia de Aviación del ET para impartir la formación tipo a este personal en el marco de la Enseñanza de Perfeccionamiento. Es necesario conseguir la permanencia necesaria, y la experiencia continuada, que exigen las PERAM para el personal de la Agrupación de Especialidades Técnicas del Cuerpo General del ET que desarrolle acciones formativas en este ámbito de la aeronavegabilidad.

Por otro lado, ante la próxima unificación para la Escala de Suboficiales

y la Escala de Tropa, por un lado, de las Especialidades Fundamentales Infantería Ligera e Infantería Acorazada/Mecanizada en la Especialidad Fundamental Infantería, y, por otro, de las Especialidades Fundamentales Artillería de Campaña y Artillería Antiaérea en la Especialidad fundamental Artillería, habrá que elaborar y someter a aprobación los correspondientes currículos para la eficaz adquisición de las nuevas Especialidades Fundamentales.

- **En el campo de los recursos materiales**, se continuará impulsando la priorización y dotación económica de los programas de mayor interés para el ET. Desde el punto de vista de la obtención, el principal reto para el año 2021 será seguir impulsando la transición hacia un nuevo modelo de obtención de capacidades por Brigadas, con el Plan de Dotación del Sistema de Combate Integral de Brigada, colaborando con la Dirección General de Armamento y Material y volcando el esfuerzo en la Brigada Experimental 2035, prototipo de la Brigada como Sistema de Combate Integral. También para el 2021 se tiene previsto actualizar las Directiva 06/18 de mayo de 2018 sobre Criterios de clasificación y asignación de vehículos automóviles ligeros (turismos), así como aprobar una nueva Directiva de Criterios para la elaboración y cobertura de la Relación de Material Asignado a las Unidades, Centros y Organismos (UCO) del ET 2021-24 y una Norma General sobre Constitución, gestión





La BRI I, sin perder de vista a las nuevas tecnologías. Foto: DECET

y mantenimiento de los Módulos 1000 para la constitución de campamentos militares.

Entre las principales novedades de material previstas para 2021 se destacan las siguientes:

- Recepción y Evaluación Operativa de los cinco demostradores del Vehículo de Combate Ruedas VCR 8x8 Dragón para el inicio de la fase de producción.
- Recepción del primer helicóptero Chinook CH47 modernizado a la versión Foxtrot.
- Adquisición de nuevo material para las unidades de operaciones especiales, destacando el Vehículo Ligero de Operaciones Especiales.
- Impulso de las adquisiciones de material de sanidad operativa, de protección NBQ y equipamiento específico para las Unidades de Policía Militar.
- Adquisición de nuevas redes mímicas multiespectrales.
- Iniciar la adquisición del resto de módulos del laboratorio desplegable para análisis NBQ.
- Recepción del prototipo del nuevo Vehículo de Combate de Zapadores sobre barcaza ASCOD (VCZ CASTOR).
- Entrega de una nueva versión de Prometeo para el Sistema de Mando y Control Nacional del ET con nuevas necesidades

implementadas y con la Interface de datos Tácticos entre dicho sistema y el sistema BMS que simplificará los despliegues.

- Conseguir la capacidad de cifrado de voz y de datos en el nivel Batallón/Grupo y unidades subordinadas con la finalidad última de conseguir que sea acreditable a nivel Difusión Limitada.

Por último, se impulsará con la Dirección General de Armamento y Material la contratación de los medios radio y de las estaciones de transmisiones del Sistema Conjunto de Radio Táctica y del Programa MC3 para equipar a dos Brigadas, así como el Proceso de Obtención de los nuevos buques de Transporte Logístico por vía marítima, tras las bajas de los buques Martín Posadillo y Camino Español.

- **En el área de organización**, se pretende dar un paso decisivo en lo que establece la Directiva 11/19 de Plantillas de Referencia Doctrinal. Este documento se mantendrá como referencia tanto para la reorganización tanto de la Fuerza del ET, de forma que su estructura esté orientada, de forma realista, a su empleo operativo, facilitando su preparación y su transferencia a la cadena operativa de las Fuerzas Armadas, como para la del Cuartel General y el Apoyo a la Fuerza, de manera que se identifiquen claramente los cometidos propios de cada escalón de mando y de cada

uno de los sistemas funcionales, evitando su replicación.

- **En lo que al planeamiento se refiere**, el 2021 será el año en el que se aprovechen los estudios previos realizados y se actualice la normativa relativa al funcionamiento del Ejército, tanto la actualización del Sistema de Mando y Dirección el Ejército con la propuesta de una nueva Instrucción de Funcionamiento del ET, así como su convergencia con la Transformación Digital. Supondrá modificaciones en las Instrucciones Generales del Sistema de Planeamiento y del Sistema de Organización del Ejército, en las que se tendrán en cuenta aspectos relativos a la convivencia inicial de gestión por procesos y por sistemas.

- **En la Fuerza 35**, los aspectos más significativos en los que se debe seguir avanzando son, en primer lugar, la actualización de su marco conceptual, precisamente con la prioridad centrada en la Asistencia Sanitaria Operativa, capacidad NBQ y Policía Militar. A la luz de las lecciones aprendidas de la experimentación, se estudiará la posibilidad y necesidad de revisar los conceptos de transformación.

En segundo lugar, sobre la base del borrador de plantilla propuesto por Fuerza Terrestre en diciembre de 2020 para la Brigada Experimental y con la referencia de las plantillas



Prácticas de NBQ en la BRI VI de Paracaidistas. Foto: DECET



Operación eFP (Letonia). Foto: DECET

doctrinales y las lecciones aprendidas de la experimentación, se perfeccionará esta plantilla mediante la elaboración de sucesivos borradores.

En tercer lugar, se continuará con el proceso de transición a la Fuerza Posible 2024, mediante la armonización de todas las actuaciones encaminadas a impulsar el proceso de innovación definido para Fuerza 35.

- **Las relaciones internacionales del Ejército** buscarán en 2021 recuperar el nivel de cooperación bilateral alcanzado antes de la pandemia, profundizando cada vez más el nivel de exigencia de las mismas y priorizando las de carácter operativo sobre las de carácter institucional. Así, se tendrá como desafío la conjugación de los intereses del ET con la contribución a los objetivos de Diplomacia de Defensa. La organización por parte del ET, en mayo de 2021, de una Reunión Especializada de la Conferencia de Ejércitos Americanos en España será sin duda uno de los principales retos.

En relación con el Eurocuerpo, la prioridad será profundizar en su transformación para afrontar los compromisos futuros con la OTAN, mediante la asunción de los roles

contemplados en el *Long Term Commitment Plan* de la Alianza, teniendo como compromiso más inmediato el papel de Cuartel General Conjunto (JHQ) para 2024. Todo ello, compaginándolo con el liderazgo de las misiones EUTM 2021-2022. Asimismo, se agilizará el proceso de integración de Polonia como Nación Marco del Eurocuerpo, prevista para principios de 2022.

En el contexto de la UE, el esfuerzo se centrará en impulsar proyectos de interés del ET en el ámbito de desarrollo de capacidades enmarcados en la PESCO. Asimismo, el Equipo de Evaluación encargado de la certificación de la Planeamiento y Conducción del Servicio de Acción Exterior de la UE, dirigido por un General de División del ET, completará la evaluación operativa en la parte de conducción, aplazada a 2021 por causa del impacto de la COVID-19.

En el ámbito de la OTAN, se continuará desarrollando la *NATO Readiness Initiative* con el objetivo de disponer a lo largo del año de la estructura completa de la Brigada liderada por España. Por otro lado, como ya se ha indicado, el NRDC-ESP procederá a certificarse como *Joint Warfighting Corps HQ* mediante el ejercicio

*Steadfast Leda 21*, que se llevará a cabo en el segundo semestre del año.

La pandemia de la COVID-19 continuará afectando en gran medida las actividades multinacionales del ámbito de la preparación. En función de la evolución de la situación sanitaria durante 2021, se realizará un esfuerzo para recuperar las Actividades Bilaterales de Instrucción y Adiestramiento, y Ejercicios Internacionales.

El planeamiento y la programación de las actividades de adiestramiento requieren un enfoque global que optimice tanto las actividades del ámbito específico como otras oportunidades de ambiente conjunto o combinado. La implantación del Programa de Ejercicios de ET buscará, a través de un documento de amplio espectro, ofrecer una imagen global de todas las actividades de adiestramiento que favorezca los esfuerzos de planeamiento y programación.

- **En el área de Inteligencia y seguridad**, al igual que en el resto de áreas, se debe adaptar la estructura y el funcionamiento específico a la nueva organización del ET. Al mismo tiempo, es necesario cooperar



en el impulso a la integración de la capacidad conjunta de inteligencia, reconocimiento y vigilancia en el ET, a través de la renovación y modernización de los sensores y sistemas, entre ellos nuevos sistemas aéreos pilotados de forma remota (RPAS), que conforman la capacidad de Inteligencia, Vigilancia, Adquisición de Objetivos y Reconocimiento (ISTAR), y muy especialmente en el nivel Brigada.

Se avanzará en una nueva versión del Sistema de Información de Superficie, y en su integración en el Sistema de Mando y Control Nacional del ET, al mismo tiempo que se seguirá colaborando con el Centro de Inteligencia de las Fuerzas Armadas en el trasvase efectivo de información con los sistemas del nivel superior.

Tras la aprobación en 2020 del III Plan General de Prevención de Drogas de las FAS, se elaborará una nueva Instrucción General sobre el Plan Antidroga en el Ejército, aplicando lo marcado por el órgano central pero manteniendo en esencia los criterios fundamentales que han orientado la labor durante los años anteriores.



BRI I en la Operación Balmis. Foto: DECET

Se continuará el esfuerzo por elevar el grado de seguridad en el ET en todas sus áreas, mediante un empleo eficaz de los medios disponibles, incrementando la formación, preparación y concienciación del personal, tanto del que tiene competencias directas en la gestión de la seguridad como la del resto de los componentes del Ejército, así como en la mejora de la detección y el análisis de las amenazas y vulnerabilidades que afectan a la Institución.

- **En el área de Doctrina**, en el año 2021, se afronta el reto de iniciar la revisión del cuerpo doctrinal específico del ET una vez promulgada la PD1-001, para darle la debida coherencia doctrinal.

Por otro lado, se pretende sincronizar el proceso de investigación y el de lecciones aprendidas con el Informe de Alistamiento, con la finalidad de que se lleve a cabo el inicio del Ciclo de Planeamiento de la Defensa con una información más realista de las necesidades.

- **El sector de acuartelamiento e infraestructura** centrará sus esfuerzos en la mejora de las condiciones de vida y trabajo en las bases y acuartelamientos, continuando a su vez con los planes de infraestructura en proceso, la racionalización y concentración de instalaciones y el impulso al Proyecto Tecnológico de la Base Logística del ET.

Durante el año 2021 se tiene previsto iniciar la construcción de dos nuevos Centros de Educación Infantil, uno en la Base General Alemán Ramírez (Las Palmas) y otro en la Base Conde de Gazola (León).

Asimismo, se impulsará la optimización de la organización y funcionamiento del sistema de Prevención de Riesgos Laborales en las instalaciones del ET y, tras la normativa actualizada en 2020, se consolidará la organización y funcionamiento de los Sistemas de Gestión Ambiental en las instalaciones del ET.

- **En el ámbito institucional**, el año 2021 plantea al Ejército importantes retos en el área institucional. El primero consistirá en consolidar la Marca

Ejército e iniciar la colaboración con los Embajadores de Marca, así como identificar a los denominados Comunicadores de Marca, miembros del Ejército con presencia habitual en las redes sociales, que ejercerán como vectores de transmisión y difusión de los valores sobre los que descansa la Institución y que complementarán la actividad de los embajadores.

El Plan Estratégico de la Marca y el Plan de Actuación para el año 2021 establecerán las acciones a llevar a cabo para la difusión de la identidad corporativa y la contribución a la mejora de la Cultura de Defensa, a lo que seguro colaborará el Congreso Internacional del Comité Internacional para Museos de Armas e Historia Militar 2021, que está previsto que sea organizado por el Instituto de Historia y Cultura Militar en la sede del Museo del Ejército.

En cuanto a la conmemoración de efemérides, en el 2021 continuarán las actividades con motivo del Centenario de la Legión Española y se llevarán a cabo las relacionadas con el Centenario de La Campaña de Melilla de 1921.

Otro importante hito será la organización y celebración de los Premios Ejército, ya de frecuencia bienal, cuya organización por primera vez recaerá en el IHCM, e iniciándose en Sevilla la rotación de la ceremonia de entrega de los premios entre diferentes ciudades del Territorio Nacional.

En cuanto a la comunicación, se requerirá un esfuerzo importante para volver a poner en valor las capacidades esenciales que el ET requiere en su proceso de transformación, tratando de transmitir a las audiencias que la adaptabilidad y flexibilidad del Ejército para dar una respuesta eficaz a los desafíos, como por ejemplo, el provocado por la pandemia de la COVID-19, es consecuencia directa de su alto grado de preparación y de su permanente disponibilidad y voluntariedad para enfrentar los escenarios más exigentes, y que son éstos los que deben definir los recursos humanos, materiales y de infraestructura que el Ejército necesita para cumplir eficazmente con su mandato constitucional.■

# NORMAS DE COLABORACIÓN DE LA REVISTA EJÉRCITO

## 1. REVISTA EJÉRCITO. AUTORES

La revista *Ejército* es una publicación sobre temas técnicos profesionales, que se orienta a facilitar el intercambio de ideas sobre temas militares, cabiendo en la misma cuantas informaciones, opiniones, investigaciones, ideas o estudios se consideren de interés en relación con la seguridad y la defensa, así como con la organización, el personal, la preparación, el empleo, la logística, las experiencias, los proyectos, la historia, la cultura militar, y los valores y tradiciones del Ejército. Así mismo, contribuye a fomentar y mejorar la vinculación entre Ejército y Sociedad para una mayor participación en la cultura de Defensa.

En la revista *Ejército* puede colaborar cualquier persona que presente trabajos originales, inéditos y con una redacción adecuada que, por su tema, desarrollo y calidad se consideren acordes a la anterior finalidad.

## 2. DERECHOS

Los autores de los artículos se comprometen a respetar los derechos de propiedad intelectual que pudieran existir sobre los textos, fotografías, gráficos e ilustraciones que presenten para su publicación, en los términos establecidos por el Real Decreto Legislativo 1/1996, de 12 de abril.

## 3. DATOS DE CARÁCTER PERSONAL DE LOS COLABORADORES

En cumplimiento de la Ley Orgánica 3/2018, de 5 de diciembre, de Protección de Datos Personales y garantía de los derechos digitales, la Sección de Publicaciones de la Subdirección de Asistencia Técnica (SUBAT) procesará los datos personales, incluyéndolos en el fichero de colaboradores y suscriptores de la revista *Ejército*. Puede ejercer sus derechos de acceso, rectificación, cancelación y oposición dirigiéndose por escrito a la Sección de Publicaciones de la Subdirección de Asistencia Técnica (SUBAT), establecimiento San Nicolás c/ Factor, 12, 4.ª planta, Madrid (28013) o por correo electrónico a [ejercitorevista@et.mde.es](mailto:ejercitorevista@et.mde.es). El colaborador será responsable de la inexactitud o falta de actualización de los datos personales aportados.

## 4. DOCUMENTACIÓN

Se remitirán los siguientes datos del autor/es:

- Nombre y apellidos. Si es militar: empleo, especialidad fundamental, cuerpo, ejército, y si es DEM o no; si es civil: breve currículum, licenciatura, diplomatura o título de mayor categoría.
- Dirección postal del domicilio, correo electrónico y teléfono de contacto.
- Fotocopia de ambas caras del DNI o, en caso de no tener la nacionalidad española, fotocopia del pasaporte.
- Entidad bancaria: banco o caja, sucursal, dirección postal y código cuenta cliente (código IBAN).

Estos datos son exigidos por la Subdirección General de Publicaciones y Patrimonio Cultural del Ministerio de Defensa, aunque su aportación no conlleva necesariamente la publicación del artículo. No se remitirán estos datos en caso de haberlo hecho anteriormente y no haber sufrido modificación.

## 5. DOCUMENTOS MONOGRÁFICOS

Los Documentos monográficos son trabajos sobre un tema profesional, especialidad, gran unidad, organización, función organizativa, de combate o logística, operación, etc. que se trata de forma unitaria. Se confeccionan a propuesta de una autoridad u organización o a instancias de la *Revista*.

Generalmente los Documentos constan de presentación y una serie de 4 a 6 artículos. La extensión total del Documento no será superior a las 15 000 palabras. Su tratamiento es el mismo que el del resto de colaboraciones, que se especifica al final de estas normas. Por la autoridad u organización proponente, se designará un representante para el Documento, que se encargará de la coordinación del trabajo con la Redacción de la *Revista*.

## 6. NÚMEROS EXTRAORDINARIOS

Los Números extraordinarios, en similitud a los Documentos, son también trabajos sobre un tema profesional, especialidad, gran unidad, organización, función organizativa, de combate o logística, operación, etc. que se trata de forma unitaria, pero con mayor profundidad, detalle y extensión, reservándose un número completo de la *Revista* para su publicación.

Generalmente los Números extraordinarios constan de presentación y una serie de 12 a 18 artículos, cada uno entre las 2000 y 3000 palabras. Dependiendo del tema, pueden tener distinto tratamiento. Las normas de remisión de textos y gráficos son las mismas que las del resto de colaboraciones. Así mismo, por la autoridad u organización proponente, se designará un representante para el «extraordinario», que se encargará de la coordinación del trabajo con la Redacción de la *Revista*.

## 7. PUBLICACIÓN DE TRABAJOS

La Redacción de la *Revista* acusará recibo de los trabajos, sin que esto comporte su publicación.

Los trabajos no publicados serán devueltos a su autor.

Para publicar en otro medio de comunicación un trabajo ya publicado en la *Revista Ejército*, habrá de solicitarse previamente autorización a la misma.

De no indicarse previamente por el autor, los trabajos publicados se difundirán en soporte papel, electrónico y digital e irán identificados con el nombre, apellidos y, en su caso, empleo militar o profesión.



**Milit@rpedia** (Enciclopedia Militar Digital): Los trabajos publicados, con la autorización expresa del autor, se remitirán a la Milipedia para su edición en lenguaje *wiki*, lo que permitirá que otros usuarios de la enciclopedia puedan añadir, modificar, completar, etc, el texto publicado. La autorización del autor se recabará expresamente por la revista *Ejército* durante el proceso de publicación del trabajo en la misma.

## 8. CORRECCIONES

El Consejo de Redacción se reserva el derecho de corregir, extractar o suprimir alguna de las partes del trabajo siempre que lo considere necesario y sin desvirtuar la tesis del autor/es.

## 9. PRESENTACIÓN DE COLABORACIONES. FORMATOS

Con el objeto de facilitar su tratamiento, mejorar la edición y disminuir en lo posible los errores de publicación, las colaboraciones que se aporten a la *Revista* deberán remitirse de acuerdo a las siguientes normas:

### Textos

1. Los trabajos deberán estar redactados en español.
2. Es imprescindible su presentación en fichero informático, formato DIN A4, letra ARIAL de tamaño 12 puntos, a doble espacio.
3. El texto se remitirá sin maquetar, incluyendo título que no superará las diez palabras. Los epígrafes o subtítulos no se numeran.
4. Su extensión no superará las 3000 palabras, incluyendo notas y bibliografía si las hubiere.
5. Las notas, si las hubiere, han de ser breves en contenido y número. Han de numerarse (numeración arábiga) y se relacionarán al final del texto y no a pie de página.
6. No se remitirán a la *Revista* textos clasificados o que muestren marcas de clasificación de seguridad.
7. La bibliografía y fuentes, si las hubiere, estarán debidamente reseñadas y aparecerán al final del artículo.  
Se relacionará un máximo de diez, entre notas y bibliografía.
8. Con carácter general, en los artículos se recomienda utilizar el menor número de siglas o acrónimos posible.  
No obstante, cuando se empleen, la primera vez tras identificar su significado completo se pondrá entre paréntesis el acrónimo, la sigla o abreviatura correspondiente. Así mismo, cuando el trabajo requiera el empleo de un número considerable de siglas o acrónimos, al final del trabajo, o en documento aparte, figurará la relación de siglas empleadas con su significado.
9. El artículo ha de ir acompañado por un resumen del mismo cuya extensión no superará las 120 palabras.
10. En caso de agregar correcciones en un texto ya remitido, estas tienen que escribirse en color rojo, apareciendo tachado el texto al que modifican.

### Gráficos

Se entiende por material gráfico todas las fotografías, tablas, gráficos, esquemas, dibujos, croquis, cuadros, etc, que se remitan para ilustrar un texto. Deberán cumplir los siguientes requisitos:

1. El material gráfico aportado contará con el permiso de su autor. Si procede de Internet, se habrá de verificar que la imagen tiene el permiso de uso y copia, y que se encuentra libre de cualquier derecho de autor (sin copyright o cualquier otra limitación de difusión).
2. Los autores ceden a la *Revista* los derechos de comunicación pública de sus obras para su difusión y explotación electrónica a través de las redes (Intranet, Internet) y dispositivos inalámbricos que decida la *Revista* para el acceso on line de su contenido.
3. No se remitirá a la *Revista* material gráfico clasificado o que tenga alguna marca de clasificación de seguridad.
4. Los archivos del material gráfico han de ser:
  - De extensión «.jpg» o «.tif» (nunca «.bmp», «.gif» o cualquier otro formato).
  - Identificados con un nombre inferior a los 20 caracteres.
  - De un tamaño mínimo de 1800 píxeles de ancho.
  - Independientes, es decir, no estar incrustados en un documento de texto (Word o similar) o en una presentación (Powerpoint o similar).
  - Sin marcas de agua, símbolos o letras sobreimpresas.
5. El material gráfico no estará insertado en el texto remitido por el autor, sino que se incorporará a este la referencia (número o nombre del material gráfico) que indique el lugar en que desea que aparezca.
6. Se debe presentar un archivo, en documento aparte, con los pies de foto o título de los gráficos o tablas (máximo de 15 palabras). Si proceden de Internet, se deberá indicar la dirección de la página web de donde se hayan extraído.
7. En el caso de aparecer menores de edad, no deberán ser reconocibles sus facciones.

## 10. DIRECCIÓN

Los trabajos pueden enviarse a las direcciones de:

### Correo electrónico

[ejercitorevista@et.mde.es](mailto:ejercitorevista@et.mde.es)

### Correo postal


Sección de Publicaciones de la JCISAT

Establecimiento San Nicolás

Calle del Factor, 12 – 4.ª Planta, 28013 Madrid

Teléfono: 915 160 480 - 819 44 80 • 915 160 488 - 819 44 88





# LIDERAZGO 2035, TRABAJO COLABORATIVO Y NUEVAS TECNOLOGÍAS

El gran desarrollo de las herramientas informáticas acaecido en las últimas décadas nos ha abocado a un proceso transformador en el que, por primera vez, las generaciones tecnológicas se suceden mucho más rápido que las generaciones humanas. En este contexto, la adopción del modelo de liderazgo 2035 y de procedimientos de trabajo sustentados por herramientas digitales, permitirán generar la sinergia que consolide y potencie una tríada con efectos verdaderamente multiplicadores de la capacidad de combate

Rubén Vega Bustelo

Teniente coronel de Infantería DEM

Resulta evidente que si algo ha transformado la imagen de los cuarteles generales occidentales en las últimas décadas es la omnipresencia actual de sistemas informáticos conectados en red, omnipresencia que no deja de ser un indicador más, necesario pero no suficiente, de esa transformación digital que todo lo inunda. En un entorno que cambia cada vez más deprisa, que demanda profesionales altamente especializados y que exige la gestión de ingentes volúmenes de información, las nuevas tecnologías se revelan imprescindibles para emplear formas de

trabajo en grupo que permitan anticiparse con éxito al ciclo de decisión del adversario. Pero las herramientas informáticas no son suficientes, solamente son el instrumento que, bien utilizado, permite articular a las personas para obtener la máxima sinergia de sus ideas en pro de un fin común.

Tendiendo la mirada hacia el entorno operativo 2035, nos encontramos ante un proceso de cambio de carácter transformador que solamente ofrecerá sus mejores frutos si se logra mantener equilibrada la innovación en términos de personas, ideas y herramientas<sup>1</sup>. De lo contrario, corremos el riesgo de generar desequilibrios de consecuencias impredecibles, cuyos efectos negativos pueden ser amplificadas por el efecto multiplicador de las nuevas tecnologías (ver figura 1). Pero ¿cómo mantener el equilibrio?

¿Cómo articular el modelo de liderazgo militar con las metodologías de trabajo basadas en las nuevas tecnologías y, al menos aparentemente, no jerárquicas?

Las distintas formas de organizar las personas y articular sus ideas para responder de forma unitaria a problemas complejos dan lugar a distintas modalidades de trabajo en grupo y a una infinitud de denominaciones y definiciones. Antes de iniciar un análisis más detallado, tal abundancia recomienda definir tres modalidades tipo: trabajo en equipo, trabajo cooperativo y trabajo colaborativo.

## TRABAJO EN EQUIPO

Entenderemos por *trabajo en equipo* el realizado por un grupo de personas



organizadas jerárquicamente, atendiendo a sus competencias individuales y en pro de un objetivo común. La característica identificadora de esta modalidad de trabajo en grupo es que la articulación de ideas se produce fundamentalmente en los nudos del árbol jerárquico.

Además, se caracteriza por necesitar: planificación previa, elevada coordinación, expertos por áreas, interacción entre personas, líderes y subgrupos, confrontación de ideas, tiempo para el debate y compromiso con las exigencias del rol individual asignado.

Cada miembro del equipo debe comprender el objetivo del conjunto, sus cometidos individuales y cómo su participación afecta al conjunto. Para que el equipo sea eficaz, cada componente debe asumir los roles individuales establecidos y seguir las normas del grupo.

En consecuencia, a medida que aumenta el tamaño del equipo crecen las dificultades: la coordinación es más compleja; la falta de compromiso de algunos miembros del equipo tiene gran impacto sobre el resultado del conjunto, se pierde la visión global actualizada del producto, se dispara el tiempo necesario para el debate y la puesta en común de ideas, se forman cuellos de botella y se genera parálisis a la espera de productos parciales o instrucciones.

---

## Entenderemos por trabajo en equipo el realizado por un grupo de personas organizadas jerárquicamente, atendiendo a sus competencias individuales y en pro de un objetivo común

---

### TRABAJO COOPERATIVO

Entenderemos por *trabajo cooperativo* el realizado por un grupo con muy poca planificación previa, mínima coordinación e interacción prácticamente nula entre sus miembros. El resultado final del trabajo se podría definir como un conglomerado constituido por la suma de los productos obtenidos por cada uno de

los miembros del grupo, con un valor añadido mínimo. La característica identificadora de esta modalidad de trabajo en grupo es que conduce a la adición de ideas, pero no a su articulación sinérgica.

### TRABAJO COLABORATIVO

Entenderemos por *trabajo colaborativo* el realizado por un grupo de personas que, dentro del marco organizativo establecido, logran coordinarse a través de la visión compartida y actualizada del producto resultante del trabajo grupal. La característica identificadora de esta modalidad de trabajo es que permite la articulación sinérgica de las ideas de todos los miembros del grupo, al tiempo que minimiza el coste de la coordinación. Así, permite aprovechar las ventajas los dos modelos anteriores minimizando sus inconvenientes. En consecuencia, se caracteriza por una elevada coordinación implícita, basada en la visión compartida, y mínima coordinación explícita, por la interacción a través del producto y la coherencia que genera, por el máximo aprovechamiento del liderazgo multinivel y de los potenciales individuales, por minimizar los cuellos de botella y los tiempos de espera, por la actualización permanente y la difusión instantánea de la planificación, por el compromiso de todos con el objetivo global y con las exigencias del rol individual, y por maximizar el número

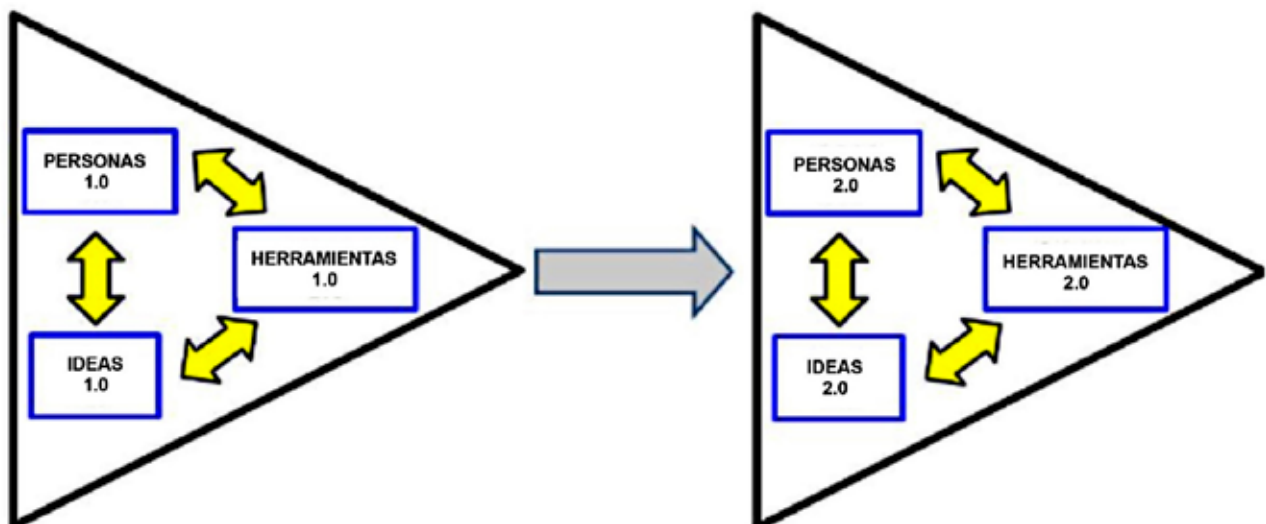


Figura 1. Entorno operativo 2035. Fuente: Ministerio de Defensa

de relaciones productivas a medida que crece el tamaño del grupo.

Ahora bien, para poder aprovechar todas las ventajas del trabajo colaborativo es imprescindible disponer de las herramientas adecuadas: herramientas que permitan la visión global y actualizada del producto, así como la gestión eficiente de relaciones para la generación, confrontación e integración de ideas. Actualmente, solo las tecnologías de la información y las comunicaciones (TIC) aportan tales herramientas.

### CLAVES DEL LIDERAZGO 2035

El Concepto Derivado 01/19, Liderazgo 2035, en el Ejército de Tierra, define el liderazgo en el horizonte 2035 como «la capacidad del mando para influir sobre sus subordinados proporcionando un propósito, una dirección y una motivación para alcanzar los objetivos marcados». Destaca además la importancia de construir equipos cohesionados en un contexto operativo influenciado por la omnipresencia de la información y por los ámbitos no físicos. Prevé un entorno que demanda jefes con «amplitud de miras sobre la naturaleza del conflicto» y que promuevan la iniciativa en un contexto que favorecerá la descentralización. Establece los retos que se deben afrontar para reforzar el liderazgo y declara el «mando orientado a la misión» como la filosofía de mando que debe imperar en el Ejército de Tierra. Consecuentemente, determina una serie de competencias

que, sobre las ya establecidas en la cultura de la organización y recogidas en la doctrina, deben desarrollar los jefes militares para alcanzar la madurez organizacional necesaria para adoptar la filosofía de «mando orientado a la misión».

Los líderes, motores de cambio de toda organización, deben ser los primeros en asumir el cambio en su propia persona, a través de un modelo de formación y adiestramiento que, como declara el documento «Entorno operativo 2035», enseñe a «pensar de un modo distinto en un mundo con posibilidades diferentes». Un modelo de formación que les dote de mayor amplitud de miras, que les saque de su entorno jerárquico y que los lleve a confrontar sus marcos de referencia con los asociados a la eficiencia<sup>2</sup>.

### PRODUCTIVIDAD, SINERGIA Y VALOR AÑADIDO

Pensemos entonces en términos de eficiencia. Es fácil apreciar que las tres modalidades de trabajo en grupo antes presentadas no son igual de productivas. Tampoco cabe esperar de ellas la generación de niveles equiparables de conocimiento, en términos de volumen, originalidad, amplitud de miras y coherencia.

El trabajo en equipo requiere expertos y una detallada planificación previa. Requiere líderes muy capaces, cuya labor es indispensable para el éxito, pero que al mismo tiempo generan cuellos de botella. Cualquier

coordinación relevante debe pasar por un único punto, el líder. En consecuencia, el número de relaciones útiles dentro del equipo difícilmente superará al del número de miembros que lo componen. Para aumentar el número de relaciones habrá que hacer reuniones, que consumirán el tiempo de todos, con independencia del valor añadido que aporte u obtenga cada participante en la reunión.

Por otro lado, el fallo de un componente del equipo en el desarrollo de sus cometidos parciales repercutirá significativamente en el resultado final. En consecuencia, se tenderá a exigir más responsabilidades a los más competentes y el resto tenderán a ser cada vez menos productivos.

En conclusión, si la organización y el liderazgo son buenos, la productividad del trabajo en equipo puede superar la suma de productividades individuales, pero cuando el tamaño del grupo crece demasiado, la merma de productividades individuales y las actividades de coordinación lastran la productividad.

El trabajo cooperativo es poco demandante en coordinación, lo que implica el riesgo de generar resultados poco coherentes, redundantes y de baja calidad. No genera sinergias dentro del equipo, porque la actividad de unos miembros del equipo no potencia la de otros. Por tanto, la productividad del grupo no llega a superar la suma de las productividades individuales, pero puede ser útil para ejecutar con éxito trabajos sistemáticos de gran volumen.

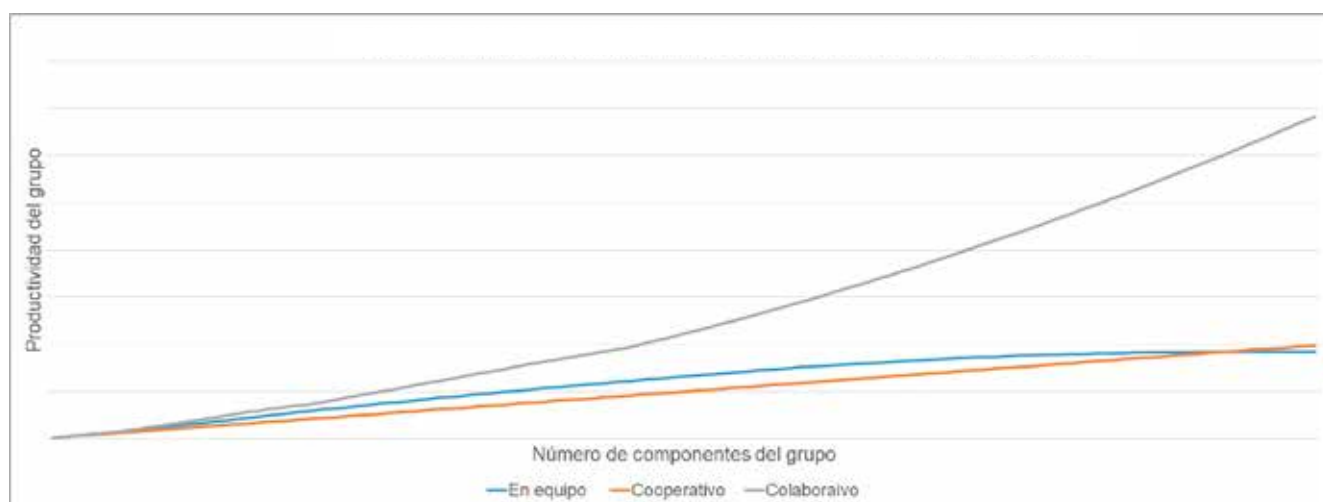


Figura 2. Productividad comparada de las modalidades de trabajo en grupo



**« 2 Asi como el General solicita que su consejero se halle libre de toda pasion al dar el consejo , será preciso que haga él lo mismo al recibirle , despojandose de qualquiera idéa , que pueda ser estorbo á su razon para elegir lo mas conveniente y justo: pues de otro modo le sucedrá lo que á los ciegos con el Sol , éste alumbra , pero ellos no vén ; y así si ha de tomar consejo , no solo consigomismo , sino con otros , se ha de desembarazar de toda pasion y perturbacion. » [sic]**

Teniente General Don Álvaro de Navia Osorio,  
Vizconde del Puerto y Marqués de Santa Cruz de Marcenado  
1724. *Reflexiones Militares*. Libro I, Capitulo X, Párr. 2. Ed.1787

Del trabajo colaborativo, identificado por permitir la articulación sinérgica de las ideas de todos los miembros del grupo, al tiempo que minimiza el coste de la coordinación, cabe esperar niveles de productividad muy superiores, en términos cualitativos y cuantitativos.

Los mecanismos de coordinación colaborativos, en gran medida implícitos en la visión global que genera la herramienta informática, permiten que el número de relaciones productivas se dispare. Párrafos atrás se veía que, trabajando en equipo, salvo durante las reuniones, las relaciones tienden a reducirse jerárquicamente a los pares jefe-individuo. Y en un grupo de  $n$  miembros, jefe incluido, habrá  $n$  pares. Sin embargo, trabajando colaborativamente todos pueden colaborar con todos. Todos pueden sacar provecho del trabajo de sus pares, generalmente sin necesidad de coordinación explícita. Y en un grupo colaborativo de  $n$  miembros, jefe incluido, habrá  $n \bullet (n-1)/2$  pares. El trabajo final será coherente y de calidad, porque se puede aprovechar y relacionar todo el conocimiento experto. La productividad crecerá en orden polinómico a medida que crece el número de componentes del grupo. Nos encontramos ante la verdadera sinergia, la multiplicación de esfuerzos que maximiza la eficiencia (ver figura 2).

## ENSAMBLANDO EL PUZLE

Evidentemente, alcanzar los niveles de eficiencia que prometen las modalidades de trabajo colaborativo no es fácil y requiere un tipo de liderazgo

diferente del que tradicionalmente se ha venido ejerciendo en nuestros cuarteles generales, organizaciones jerarquizadas que emplean la modalidad de trabajo en equipo.

Analicemos, desde una perspectiva colaborativa, los cinco retos que los líderes del Ejército 2035 tendrán que afrontar para reforzar su liderazgo<sup>3</sup> y las competencias que les serán necesarias<sup>4</sup>.

Trabajo colaborativo e individualismo son conceptos antagónicos. Trabajar colaborativamente requiere y facilita la comunicación entre los miembros del equipo. Las herramientas colaborativas transforman implícitamente cada tarea que se ejecuta en ellas en un acto de comunicación, en un fragmento del mensaje global, de la visión compartida. En este sentido, se pueden considerar un reversor del individualismo. A pesar de ello, las herramientas *per se* no son suficientes; para que el trabajo sea realmente colaborativo es necesario que los líderes renuncien a parte de su protagonismo

para reconocer y aprovechar el potencial de cada uno de los miembros del equipo.

---

**Inspirar y ceder poder son retos insoslayables para el éxito de una metodología basada en la articulación sinérgica de ideas. Para disponer de buenas ideas se necesita un equipo con talento, inspirar y mantener motivados a todos sus miembros**

---

Tener un pensamiento global exige visión de conjunto sin perder de vista el propósito. Precisamente, la esencia

**« 1 El General no debe ser tan amigo de su dictamen, que, por excusar el ageno, pase entre otros por certidumbre de necesidad , lo que sería en sí presumpcion de sabiduría. Entre muchos es natural que alguno prevenga lo que él solo tal vez olvidaría. La razon es haber repartido la Divina Providencia de tal suerte la sabiduría , que de ordinario se halla en cada uno porcion de ella ; no viéndose que toda junta se contente de pararse á ilustrar un solo entendimiento. » [sic]**

Teniente General Don Álvaro de Navia Osorio,  
Vizconde del Puerto y Marqués de Santa Cruz de Marcenado  
1724. *Reflexiones Militares*. Libro I, Capitulo IX, Párr. 1. Ed.1787

sinérgica del trabajo colaborativo reside en la visión de conjunto permanentemente actualizada que soporta la herramienta informática. Se trata de una visión global estructurada, que partiendo del objetivo principal permite desplegar una cascada de objetivos subordinados para recoger multiplicidad de aportaciones individuales e integrarlas en una imagen de granulometría variable. La colocación de la lente apropiada sobre la zona de la imagen que interesa a cada líder, cada uno a su nivel, hasta el último miembro del equipo, permitirá a todos ellos centrarse en lo esencial para evaluar y comprender las posibles soluciones que pueden adoptar, siempre alineadas con el propósito del nivel superior. Aquí, la clave del éxito estará en la competencia de cada miembro del equipo para gestionar el conocimiento, para seleccionar la lente adecuada y centrarse en la zona de la imagen que le interesa. De lo contrario correrá riesgos, como la sobreinformación, la desmotivación o la microgestión.

Inspirar y ceder poder son retos insoslayables para el éxito de una metodología basada en la articulación sinérgica de ideas. Para disponer de buenas ideas se necesita un equipo con talento, inspirar y mantener motivados a todos sus miembros. Integrar las ideas exige ceder poder a los niveles subordinados y es imprescindible para mantener la motivación. El punto de integración de cada idea debe estar siempre en el nivel adecuado y nunca

en un nivel superior. Ceder poder implica madurez y humildad para entender que al descender de nivel se pierde visión global y se gana especialización, que nadie es experto en todo, que el tiempo es limitado y que la microgestión destruye el talento especializado. Al contrario, poner a cada miembro del equipo frente a un problema de su nivel impulsa el talento y promueve el crecimiento personal y profesional. Una de las virtudes de las herramientas colaborativas es que, bien empleadas, tienden a poner a cada uno enfrente de un problema de su nivel.

---

## Saber anticiparse implica conocer la situación, ampliar la perspectiva, prever, ofrecer soluciones, detectar y aprovechar oportunidades

---

Jugar en equipo implica que cada miembro del grupo se comprometa voluntariamente con el logro de la

misión. Requiere una cultura de equipo alineada con el modelo colaborativo, en tanto que deja de centrar los resultados en el líder para buscarlos en el equipo, en sus capacidades y en su compromiso con la misión.

Saber anticiparse implica conocer la situación, ampliar la perspectiva, prever, ofrecer soluciones, detectar y aprovechar oportunidades. En entornos de alta volatilidad hay poca posibilidad de anticipación sin conocer la situación en tiempo real. La visión global que generan las herramientas colaborativas permite visualizar la situación prácticamente en tiempo real. Permite integrar análisis y propuestas desde múltiples perspectivas, ofrecer soluciones y detectar oportunidades en márgenes de tiempo de otro modo impensables.

Volviendo a los cuarteles generales, en el Concepto Operativo 2035 se visualiza el mando y control pasado y futuro en términos de derechos de decisión, patrones de interacción y modos de distribución de la información. La imagen que en tales términos presenta del mando y control en la era de la información (ver figura 3), sin lugar a duda resultará ya familiar a quien haya leído los párrafos precedentes.

### EN LA PRÁCTICA

Las herramientas colaborativas basadas en las TIC y las modalidades de trabajo que permiten implementar

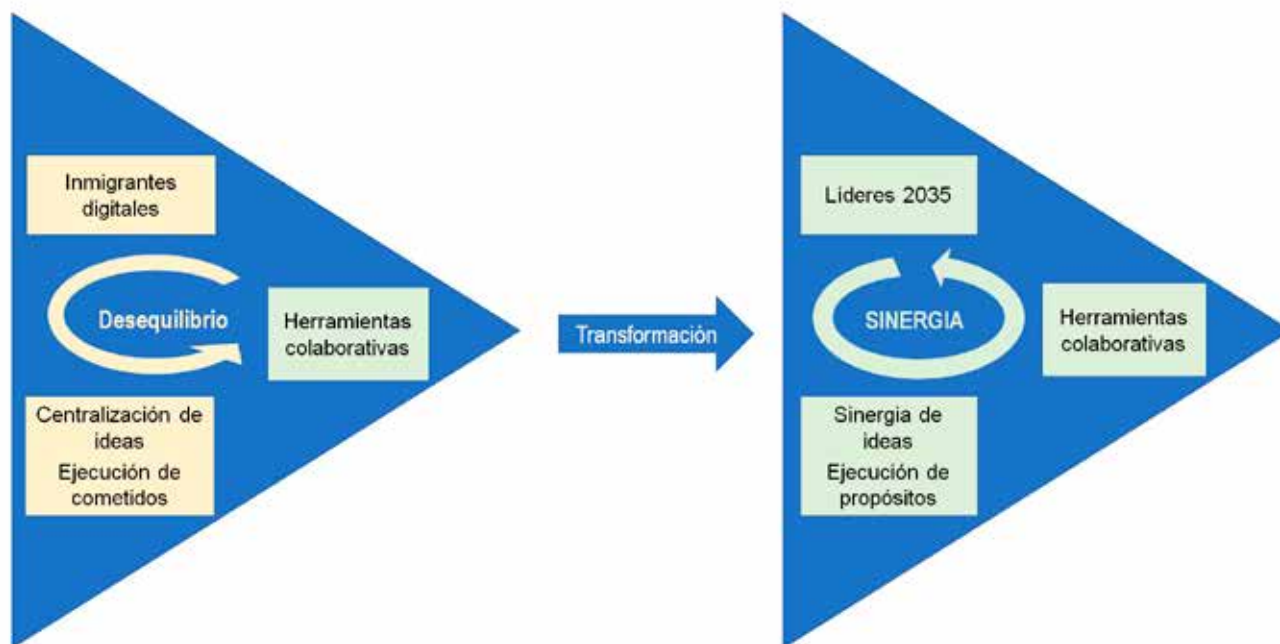
## ENTORNO OPERATIVO 2035

Cuadro 14: Cuadro esquemático del Mando y Control futuro

	Era Industrial (pasado)	Era de la Información (futuro)
<b>Derechos de decisión</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Centralización</li> <li>Estructuras verticales escalonadas</li> <li>El líder dirige, planea y controla</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organizaciones planas y descentralizadas</li> <li>El líder emite un propósito consistente y claro</li> </ul>
<b>Patrones de interacción</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>El originador de la información es el responsable de decidir qué información compartir, cómo organizarla, a quién remitirla y con qué frecuencia actualizarla</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Es el usuario el que configura su propia información en función de sus necesidades, partiendo del hecho de que tiene acceso a toda la que necesita y cuenta con la autorización para ello</li> </ul>
<b>Distribución de la información</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sistemas centralizados</li> <li>Limitación a la distribución de información, según "necesidad de conocer"</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Toda la información se encuentra disponible para todas las entidades. Las limitaciones están relacionadas con la necesidad de implementar los principios de garantía de la información</li> </ul>

Figura 3. Entorno operativo 2035. Fuente: Ministerio de Defensa





tienen mucho que aportar al liderazgo militar presente y futuro.

Por un lado, permitirán enriquecer y acortar el ciclo de la decisión de los cuarteles generales, lastrado por un volumen creciente de personal y áreas de especialización. Basta observar el gráfico de productividades comparadas (ver figura 2) para percibir cómo a medida que aumenta el número de miembros de los equipos tradicionales el esfuerzo de coordinación lastra cada vez más la productividad y atenúa cualquier forma de sinergia. Sin embargo, el grupo colaborativo, a medida que crece, acumula masa crítica para ser un hervidero de ideas compartidas y aprovechadas en tiempo real.

Por otro lado, las herramientas colaborativas están en condiciones de aportar un inmenso valor añadido a la formación de líderes y a la preparación. A la formación de líderes, porque convenientemente integradas en los procesos de formación supondrán un impulso crucial para el desarrollo de las competencias del liderazgo 2035. A la preparación, porque solo el potencial sinérgico de los métodos y herramientas colaborativas permite generar escenarios tan ricos, humanos y reales, escenarios capaces de colocar cada unidad y a cada miembro de la audiencia de adiestramiento frente a un problema de su nivel.

Sabedores del potencial que ofrecen las herramientas colaborativas, han

sido muchas las iniciativas desarrolladas en los últimos años hasta alcanzar el nivel de madurez actual. Solo por presentar algunos ejemplos, en el ámbito específicamente militar cabe mencionar TOPFAS en el campo del planeamiento operacional, LOGFAS en el logístico, JOCWATCH en el área de la consciencia situacional y la conducción o JEMM en materia de planeamiento y conducción de ejercicios.

En el ámbito académico general son muchas las plataformas digitales que soportan herramientas colaborativas de gran valor para la adquisición de las competencias que deben adquirir los líderes del Ejército 2035. Sirva como ejemplo el rango de herramientas que aporta la plataforma MOODLE, que actualmente soporta el Campus Virtual Corporativo de la Defensa. En él podemos encontrar desde herramientas de iniciación, como las wikis, hasta herramientas complejas con altas componentes de coevaluación, de gran rendimiento para el aprendizaje experto de profesionales con experiencia.

Pero emplear tales herramientas no implica en modo alguno que se esté haciendo de forma colaborativa, ni tan siquiera que se estén generando sinergias. Nada impide emplearlas utilizando metodologías no colaborativas, convertirlas en una carga de trabajo adicional que poco aporta al trabajo en equipo clásico, transformarlas en un multiplicador de ineficiencias. Para evitar tales inconvenientes es

necesario recuperar el equilibrio transformador, añadir a las herramientas unas competencias que trascienden la simple utilización de las tecnologías. Porque lo realmente importante es saber cuándo, cómo y para qué utilizarlas.

## CONCLUSIONES

El proceso de transformación digital viene forzado por la irrupción de las TIC, por las nuevas herramientas. Para mantener el imprescindible equilibrio innovador es necesario consolidar la transformación de personas e ideas. La implantación del modelo de liderazgo 2035 y de metodologías realmente colaborativas para la fusión sinérgica de ideas permitirá equilibrar el proceso innovador, permitirá generar un círculo virtuoso que refuerce el modelo de liderazgo orientado a la misión y permitirá consolidar una tríada con efectos verdaderamente multiplicadores de la capacidad de combate.

## NOTAS

1. «Entorno Operativo 2035», pp. 70-73. Ministerio de Defensa; 2019. <https://publicaciones.defensa.gob.es/entorno-operativo-2035-libros-papel.html>
2. *Ibíd.*, págs. 74 y 75.
3. «Concepto derivado 01/09. Liderazgo 2035 en el ET», p. 13. MADOC; 2019.
4. *Ibíd.*, págs. 15-17. ■



# LAS FUERZAS TERRESTRES ANTE LAS GUERRAS DEL SIGLO XXI

Los nuevos desafíos, sostenidos bajo el marco teórico denominado guerra híbrida, fracturan los niveles clásicos de la guerra con acciones de ambigüedad calculada, e incorporan, además, procedimientos y tecnologías de forma ágil.

En este artículo se analiza la eficacia de las actuales organizaciones operativas terrestres y sus capacidades, proponiendo posibles adaptaciones

**Carlos Pereira Carmona**

**Teniente coronel de Artillería  
DEM**

## INTRODUCCIÓN

La primavera del año 2014 sorprendió a Europa con una súbita crisis: la ane- xión rusa de Crimea y la guerra en las provincias del este ucraniano, que tra- jeron de nuevo dramáticas escenas de guerra a Europa, con miles de muer- tos, desplazados y refugiados. Este hecho produjo un brusco cambio en el marco internacional de seguridad e impactó especialmente en Europa. La forma del desarrollo de los conflictos actuales, con la novedosa guerra hí- brida rusa, así como la revolución tec- nológica que vivimos, deben llevarnos a evaluar la adecuación de las fuerzas

terrestres a los escenarios actuales y al estudio de adaptaciones requeri- das y cómo estas podrían realizarse.

## EL REGRESO DE LA GUERRA FRÍA

Occidente afronta diversos y comple- jos riesgos: la situación de seguridad en el arco sur-sureste (norte de África, Oriente Medio), el islamismo ra- dical, la presión migratoria o la pro- liferación de armas de destrucción masiva son ejemplos de ello. Sin em- bargo, la crisis de Ucrania y la agre- siva estrategia rusa han fracturado el anterior orden europeo. La perma- nente tensión y escalada de acciones y reacciones recíprocas entre Rusia y el bloque occidental (OTAN y Unión Europea) parecen no tener fin y se extienden a Oriente Medio, África e incluso a Sudamérica.

Nos encontramos, por tanto, de una forma un tanto sorprendente, ante el de- safío de una amenaza convencional, poderosa e identificable en las fronter- ras de nuestros aliados, aunque com- binada audazmente con elementos no convencionales, por lo que tiene pocas similitudes y muchas diferencias con respecto a la vieja amenaza soviética.

La evolución del papel de Rusia y su regreso a la escena internacional ha sido una constante desde la llegada al poder de Vladimir Putin. No sien- do objeto de este artículo el análisis estratégico ruso, sí es posible sinteti- zar sus objetivos: su reconocimiento como potencia mundial, el liderazgo del espacio exsoviético y el mante- nimiento de un pensamiento político diferenciado (con tintes nacionalis- tas e imperialistas, alejado del pen- samiento liberal europeo, en térmi- nos tanto económicos como políticos



y sociales). Rusia considera el espacio exsoviético como una zona de influencia natural que debe quedar fuera del alcance de la OTAN y de la Unión Europea. Este ámbito territorial incorpora intereses políticos, económicos y de seguridad (militares). Por ello, Rusia valora la ampliación de la OTAN/UE hacia sus fronteras como una amenaza tanto militar como económica y, consecuentemente, trata de evitar la «intromisión» de otras potencias a toda costa, lo que incluye, si es necesario, el uso de la fuerza.

El desarrollo de la estrategia rusa se basa en tres pilares: el político-diplomático, el económico y el militar. Centrándonos en el terreno militar, Rusia ha renovado sus capacidades y las ha impulsado con decisión, recursos y moderna tecnología. El empleo decidido y eficaz de la fuerza está contribuyendo, de forma muy significativa, al logro de sus objetivos estratégicos. Rusia emplea sus capacidades militares, en mayor o menor medida, combinadas con otros elementos y adopta de forma creativa sus acciones con exitosa en los conflictos.

## LA NUEVA TIPOLOGÍA DEL CONFLICTO: LA GUERRA HÍBRIDA

La denominada *guerra híbrida* teoriza acertadamente sobre la reciente evolución de los conflictos y parece ofrecer un paradigma sólido del desarrollo posible de los conflictos futuros.

El término *guerra híbrida* aparece de la mano de Frank Hoffman y James Mattis<sup>1</sup> de forma experimental en 2005, y consigue consolidarse de forma muy rápida como nueva tipología de la guerra tras el conflicto de Israel y Hizbulá del verano de 2006.

La guerra híbrida consiste básicamente en la mezcla de las dos clases de amenazas clásicas: guerra convencional y guerra irregular (asimétrica), pudiendo completarse con otros elementos, como el terrorismo, el crimen organizado o las derivadas de estados fallidos o situaciones catastróficas. La guerra híbrida viene así definida por la combinación de elementos de las distintas clases de guerra, buscando capacidades, tácticas, tecnologías y

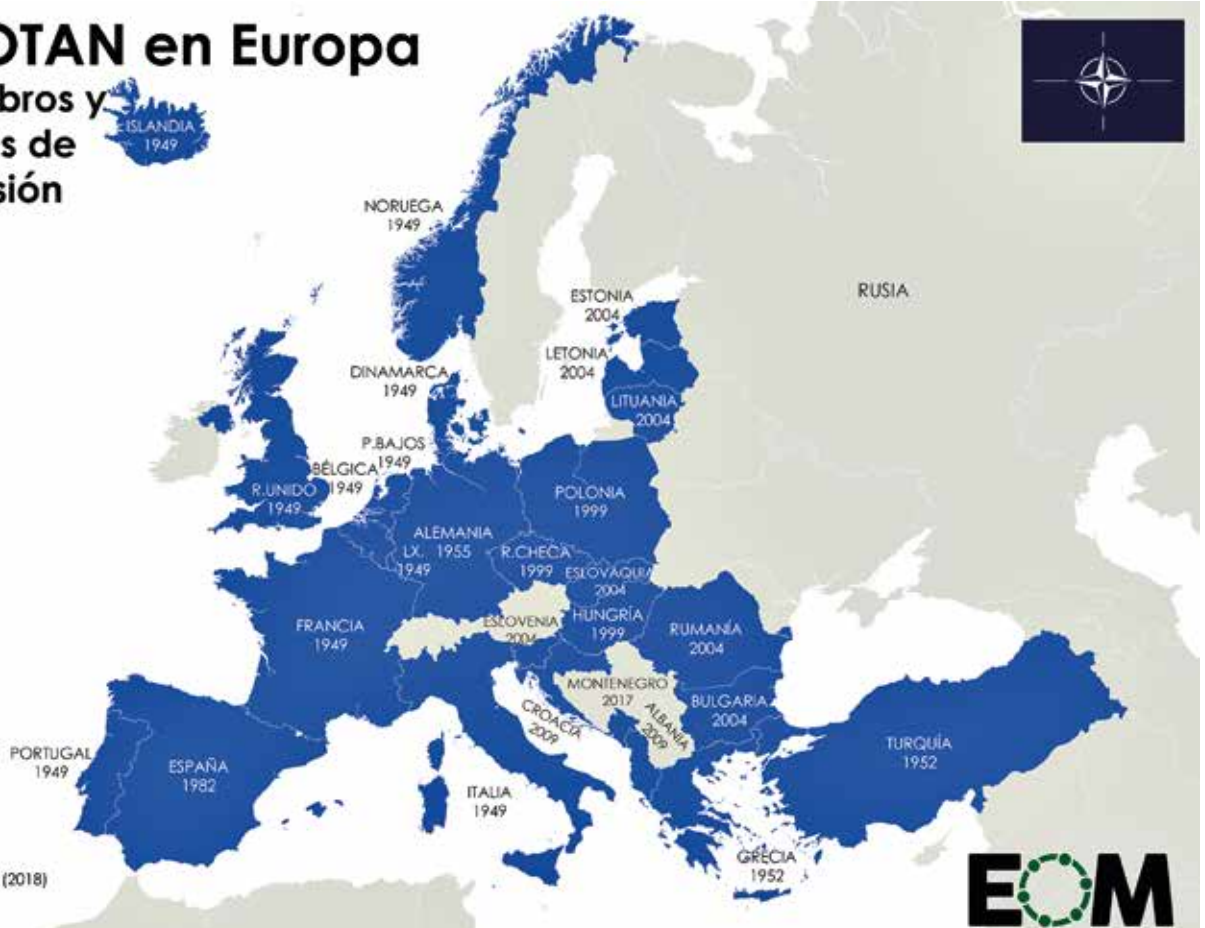
combinaciones de estas que permitan aportar ventajas en un conflicto.

Esta combinación, *a priori*, no parece ser especialmente revolucionaria (la historia nos ofrece conflictos donde dicha mezcla se ha producido, como la combinación de las guerrillas españolas y ejércitos convencionales anglo-luso-españoles en la lucha contra la invasión napoleónica). Sin embargo, el concepto guerra híbrida presenta varias claves diferenciadoras. Primera, el empleo de las distintas capacidades o tecnologías está coordinado mucho más allá de la consecución de unos objetivos estratégicos generales, más o menos definidos. Así, actúan «de forma coordinada y bajo una misma dirección [...] (como) una única fuerza integradora en el nivel operacional, y eventualmente a nivel táctico»<sup>2</sup>.

El segundo elemento característico es la búsqueda de las fisuras en los marcos político-legales de los conflictos. Los conflictos actuales se apoyan en densos acervos político-jurídicos: el Derecho Internacional de los

## La OTAN en Europa

### Miembros y fechas de adhesión



Cartografía:  
Abel Gil Lobo (2018)  
Fuente:  
OTAN (2018)

Mapa de la OTAN en Europa



Guerra híbrida

Conflictos Armados, las resoluciones de la ONU o directivas políticas de organizaciones internacionales. Y esta situación se replica en un nivel inferior. Así, los planes de las campañas regulan (limitan) el empleo de la fuerza (con ROE, *caveats*, limitación de los daños colaterales, etc.).

Nuestros adversarios emplean medios convencionales y no convencionales, pero con procedimientos y recursos que prescinden de las limitaciones que restringen el empleo de nuestras fuerzas. El enemigo híbrido no solo no acepta los convencionalismos que rigen el empleo de la fuerza, sino que toma ventaja de ellos, explotando hábilmente las limitaciones que supone combatir en escenarios mezclados con civiles, con limitaciones legales, éticas, culturales y de todo orden. En resumen, el desafío está en «proporcionar seguridad contra un oponente político o ideológico que no comparte o sobrelleva nuestros límites intelectuales o institucionales. Nos enfrentamos a un enemigo que deliberadamente convierte en objetivo nuestras limitaciones y debilidades, y que no juega a nuestro juego militar»<sup>3</sup>. Así, por ejemplo, vemos que la limitación de daños colaterales fue utilizada intensamente por el ISIS como una forma de autoprotección, o que la intencionada indefinición entre figuras de combatientes realizada por los rusos en Ucrania (combatientes convencionales, encubiertos, irregulares o voluntarios internacionales) dificultaba atribuir a Rusia su implicación en el conflicto.

---

## Nuestros adversarios emplean medios convencionales y no convencionales, pero con procedimientos y recursos que prescinden de las limitaciones que restringen el empleo de nuestras fuerzas

---

Otro elemento clave es el extenso empleo de diversas tecnologías, tácticas y capacidades, incorporando tecnologías civiles de coste relativamente bajo con rapidez y sin restricciones de ningún tipo. Ejemplos claros son el ciberespacio, dominio perfecto donde claramente se pueden explotar las ventajas de la falta de límites legales, o el empleo de vehículos aéreos no tripulados.

Por último, desafía eficazmente el dominio del ámbito de la información. El entorno digital constituye un poderoso instrumento para dominio de la información y puede ayudar a distorsionar las victorias convencionales y revertir éxitos tácticos.

Finalmente cabe señalar, como apunta la OTAN en su definición de guerra híbrida, que esta es una «combinación adaptativa». Es decir, que evoluciona dinámicamente en la búsqueda de las fisuras o huecos que pueda encontrar en el adversario.

### RUSIA Y LA GUERRA «NO LINEAL»

Para muchos autores, «Hizbulá (constituye) el prototipo de la guerra híbrida»<sup>4</sup>, pero dado que el modelo híbrido ruso (guerra no lineal) es mucho más potente y desafiante, resulta más enriquecedor el análisis teórico ruso de su modelo.

Rusia expresa abiertamente en su Estrategia de Seguridad Nacional que el empleo de «la fuerza como uno de los factores de las relaciones internacionales no está en declive». Examinemos las claves del pensamiento ruso:

- Desarrollo de un marco teórico sólido, empezando por el nivel estratégico (doctrina Gerasimov). Incluye múltiples parámetros en el espectro del conflicto, donde la guerra abierta es solo la fase cumbre a la que raramente se llega. Apunta al empleo de fricciones y deslealtades, en ámbitos políticos, económicos o sociales, así como la explotación de contradicciones sociales.
- El modelo ruso de empleo de fuerzas militares ha transitado a un modelo mucho más tecnificado, que incorpora sistemas de armas con alta tecnología y precisión capaces de alcanzar objetivos en gran profundidad. La aplicación de fuegos, tanto en masa como de precisión, en profundidad, aéreos, terrestres y navales, basados en una detallada inteligencia y fruto de un minucioso planeamiento, ha sido clave en el éxito de las operaciones.
- La ejecución de operaciones encubiertas de forma eficaz y ágil permite tanto desarticular la respuesta adversaria como activar los núcleos de resistencia «aliados».



- El uso de voluntarios como elementos que legitiman la presencia de combatientes no «oficiales», creando un amplio espectro de combatientes (locales, voluntarios nacionales rusos, voluntarios internacionales o compañías de seguridad privada) hace muy complejo demostrar una posible implicación oficial de fuerzas rusas en el conflicto.
- Empleo decidido de la disuasión con fuerzas convencionales. En la crisis de Ucrania se desarrollaron ejercicios de envergadura en las cercanías de la frontera o en las proximidades de las zonas de combate. El mensaje a las autoridades ucranianas ante posibles excesos en su respuesta contra los separatistas era muy contundente: el posible desencadenamiento de una invasión parecía muy real e intimidaba tanto a las fuerzas gubernamentales ucranianas como reforzaba la moral de los separatistas.
- La complementariedad a las capacidades convencionales con acciones en el ciberespacio, ámbito perfecto para el desarrollo de la nueva forma de guerra. En este nuevo dominio de la guerra Rusia tiene notables capacidades. La dificultad de atribución de su origen lo hace inversamente proporcional a su probabilidad de empleo, ya que es muy complejo discernir posibles responsabilidades.
- Por último, la batalla en el ámbito de la información también es clave. Rusia emplea intensamente determinados medios de comunicación e internet como elemento de transmisión de su narrativa, y cualquier censura o sanción a estos es seguida de una acusación de falta de libertad de expresión. Por el contrario, Rusia ocupaba el lugar 148 (de 180 en total) en el índice de libertad de expresión de *Reporteros Sin Fronteras* en 2016.

En definitiva, Rusia ha entendido los cambios y está aplicando un modelo de guerra que procura evitar las guerras abiertas, manteniendo conflictos congelados y con sus «soldados de marca blanca», sin señas de identidad rusa pero luchando por lo que es considerado de interés nacional.

## LA ADAPTACIÓN DE LAS FUERZAS TERRESTRES

### El ámbito doctrinal

Los nuevos desafíos apuntan a una fractura en los niveles clásicos de la guerra, que mezclan los niveles táctico, operacional y estratégico. Así, nuestros adversarios planean sus acciones con ambigüedad calculada, evitando, por ejemplo, cruzar el umbral de activación del Artículo 5 de la Alianza Atlántica. Occidente posee una fortaleza económica y militar incuestionable, pero actuar decididamente presenta consensos difíciles (recordando a Churchill, «si hay algo peor que ir a la guerra con los aliados, es hacerlo sin ellos»).

Dentro del dominio militar, la adaptación del marco doctrinal constituye, probablemente, el mayor desafío de las nuevas guerras. En el ámbito táctico terrestre, la Doctrina actual ofrece un marco limitado. Desarrolla acertadamente la noción de conflicto, del entorno operativo y la necesidad de actuar en todo el espectro del conflicto. Sin embargo, la aportación conceptual de la Doctrina para escenarios donde se mezclen las diversas tipologías de guerra es muy limitada. La Doctrina «no considera la coordinación de este tipo de operaciones (simétricas y asimétricas, militares y no militares) desde la preparación de la fuerza y el planeamiento de la operación»<sup>5</sup>.

Una posible actualización debería avanzar más hacia cómo afrontar la

combinación de tipologías de combate tradicionales (convencionales y contrainsurgencia) con operaciones de información, empleo eficaz del *targeting* o la gestión de capacidades complejas. La amenaza híbrida requerirá, además, una respuesta no basada únicamente en la fuerza militar, que exigirá a los niveles tácticos entender los dominios no militares y una permanente actualización técnica. La doctrina debe ser, por tanto, el motor de la innovación.

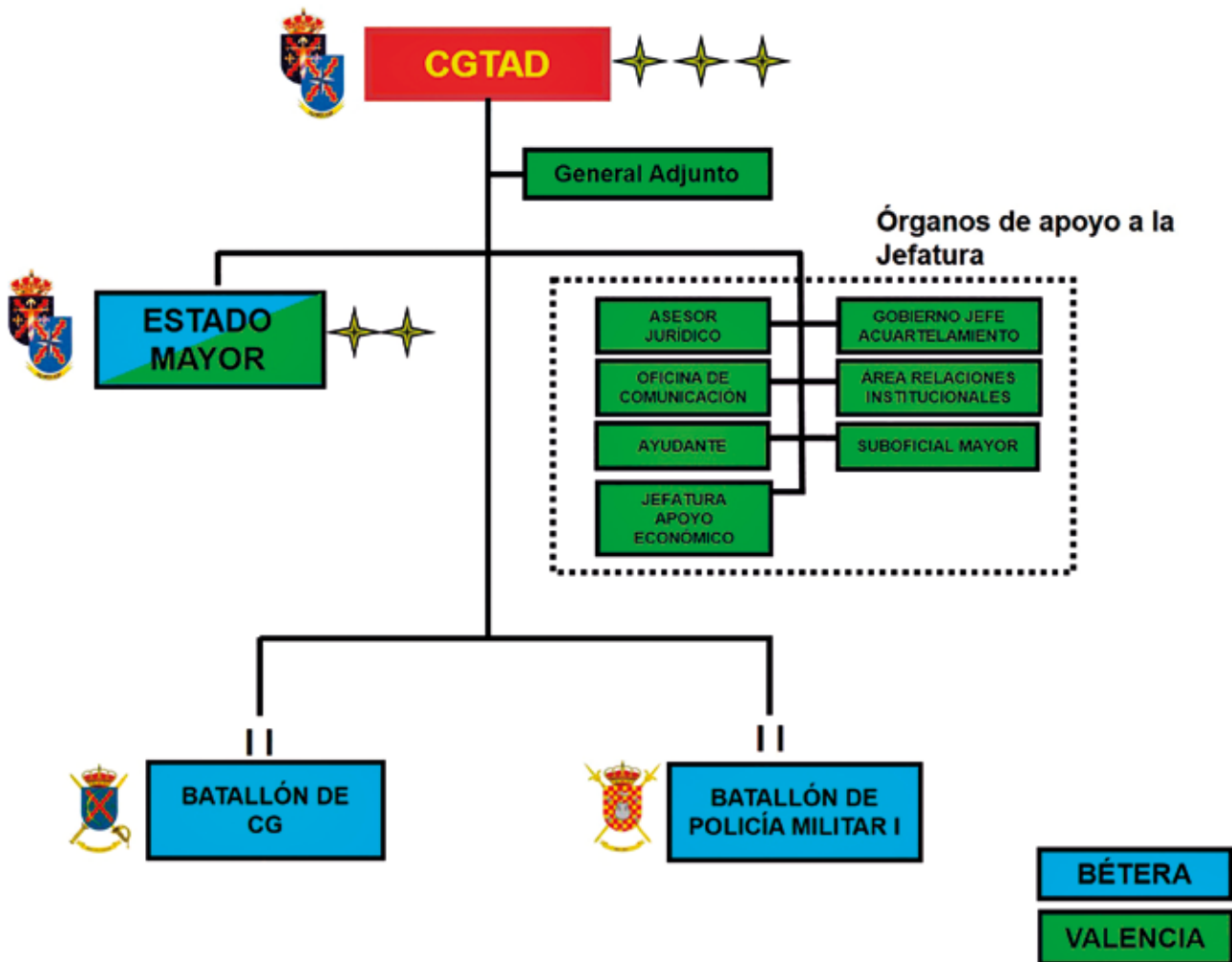
### Las organizaciones operativas mando componente terrestre/cuerpo de ejército

El estudio y la preparación de organizaciones operativas terrestres de nivel superior casi desaparecieron desde la disolución del bloque comunista. Así, los ejércitos occidentales se han adaptado fundamentalmente a los requerimientos de las operaciones de respuesta de crisis y de contrainsurgencia, lo que ha dejado, en cierto modo, modelos de ejércitos desestructurados.

Ello llevó a que, en la práctica, el nivel cuerpo de ejército (CE) quedó como hipotético nivel superior de las operaciones terrestres, por lo que el nivel mando componente terrestre ha tendido a identificarse con el nivel cuerpo de ejército<sup>6</sup>. La creación de cuarteles generales de CE desplegables y multinacionales estandarizó este nivel en la OTAN, situación que culminó con la disolución de los cuarteles generales terrestres OTAN (Heidelberg y Retamares).



Soldados rusos



Organigrama CGTAD

No obstante, la situación del este de Europa ha obligado a cambiar esta visión. La probabilidad real de un conflicto a gran escala es muy baja, pero la adecuada preparación es, sin duda, la mejor forma de evitar la materialización de una amenaza. Por tanto, nos encontramos en fase de reconstitución de dicho nivel, con cuarteles generales de mando componente terrestre con varios CE subordinados. En este nivel, la colaboración en el marco OTAN es el único curso viable.

Respecto al nivel cuerpo de ejército, es la organización operativa terrestre más completa, capaz de integrar todas las capacidades terrestres y todos los apoyos al combate, incluyendo los más complejos y técnicos. También realiza su propia maniobra logística, y requiere básicamente coordinación del nivel superior para despliegues y movimientos.

A este respecto, el Ejército español cuenta, como elemento de mando y control, con el CGTAD/NRDC-ESP,

cuartel general sólido y experimentado. Como apoyos de combate a este nivel, el Ejército dispone de los distintos mandos que le confieren, con limitaciones, capacidades para constituir un CE. La colaboración entre estos mandos y el CGTAD es una realidad desde hace muchos años, lo que permite a España poder constituir un CE nacional, integrar elementos multinacionales en él o liderar un CE aliado.

### El nivel división

La situación estratégica llevó a la eliminación del nivel división en la estructura orgánica y a su cuestionamiento como tal (no solo en el Ejército español). Esta decisión se corrigió posteriormente y, pocos años después, se decidió reconstruir dicho nivel que, por otro lado, seguía figurando en nuestro cuerpo doctrinal.

Pero la eliminación de las divisiones conllevó un cambio profundo. La división había sido la unidad

fundamental de empleo de las fuerzas terrestres, siendo la clásica unidad de cuenta de los ejércitos, con un diseño más o menos estandarizado. Como tal, no era un mero agrupamiento de brigadas, sino que contaba con capacidades específicas encuadradas en un potente núcleo de tropas divisionario. Así, el nivel división bien retenía, a su nivel, ciertas capacidades (por ejemplo, reconocimiento o defensa antiaérea) o reservaba capacidades para su propio beneficio (fuegos e ingenieros). Resumiendo, la división era el pilar táctico de las fuerzas terrestres.

Por tanto, la desaparición del nivel división generó un profundo vacío táctico, situación soslayada por las necesidades de las operaciones de respuesta de crisis y contrainsurgencia. El actual regreso de requerimientos más generales, con la posible ejecución de combates convencionales, ha impulsado la reconstrucción del nivel división. Sin embargo, el proceso desarrollado ha sido parcial.



---

## La eliminación de las divisiones conllevó un cambio profundo. La división había sido la unidad fundamental de empleo de las fuerzas terrestres, siendo la clásica unidad de cuenta de los ejércitos, con un diseño más o menos estandarizado

---

Las unidades de los núcleos de tropas divisionarios fueron disueltas o transferidas a los niveles superior (mando componente terrestre/cuerpo de ejército) o al nivel inferior (brigada). De este modo, las brigadas han asumido parte de los cometidos antes reservados a las divisiones y cuentan hoy con capacidad de reconocimiento, defensa antiaérea, inteligencia, defensa NBQ o policía militar, que difícilmente van a ser nuevamente concentradas en el nivel división.

En el ámbito doctrinal se señala, escuetamente, que «(la división) no tiene composición fija y caso de constituirse debe combinar y coordinar todas las capacidades operativas».

Queda pendiente, consecuentemente, resolver el modelo de división que queremos, más allá del mero encuadramiento de brigadas. Aquí cabe señalar que se ha dado a conocer el nuevo y ambicioso plan, denominado *Fuerza 35*, que, en fase de desarrollo, parece ser continuista en este

aspecto, ya que tiende a mantener el nivel división como una mera agrupación de brigadas. Pero también se podría avanzar hacia un modelo de división menos ambicioso, que asumiera solo ciertos cometidos (por ejemplo, ISTAR, helicópteros y fuegos). Esta división podría apoyarse doctrinalmente y tener definido un paquete fijo de fuerzas preasignadas (limitado solo a esas capacidades), lo que facilitaría una preparación más sencilla y sólida.

### Las estructuras orgánicas

El nivel brigada en el Ejército español es un sólido pilar táctico, fruto de una dilatada experiencia en preparación, generación y participación en operaciones durante las últimas décadas. Tiene composición fija, cuenta con un amplio grado de capacidades y un limitado grado de especialización. Por ello, las brigadas están en una situación muy adecuada para afrontar los retos futuros. Además, son el centro de la evolución del Ejército

(BRIEX 2035) y su preparación, estructura y la combinación de capacidades le permiten desde desarrollar acciones convencionales clásicas hasta afrontar escenarios asimétricos. Así, las brigadas medias poseen una potencia de combate importante y las pesadas poseen capacidades para realizar operaciones en ambiente asimétrico.

### Las capacidades

Las fuerzas terrestres deben abarcar un conjunto equilibrado de capacidades y medios que puedan ofrecer respuestas flexibles y eficaces, siendo estas unas posibles consideraciones generales:

- El catálogo de capacidades deberá contar con un equilibrio de unidades acorazadas, mecanizadas, ligero-protegidas y ligeras, fuerzas capaces de operar y organizarse en agrupamientos tácticos de entidad limitada. Los vehículos de combate deberán combinar alta movilidad



**BRIEX 2035**

**BRIGADA EXPERIMENTAL  
LA FUERZA DEL FUTURO**

Logo BRIEX 2035

táctica, protección y la capacidad de incorporar sensores y equipos auxiliares.

- La superioridad aérea no estará garantizada, por lo que la disponibilidad de fuegos terrestres recobra su tradicional importancia. No obstante, los fuegos deben ser adecuados para poder aplicarse en ambientes muy restrictivos (limitación máxima de daños colaterales, ROE restrictivas). La disponibilidad de municiones de gran precisión y alcance son hoy una exigencia inexcusable.
- Los medios ISTAR, a caballo de la revolución digital, continuarán aumentando sus prestaciones, lo que requiere integrar la información obtenida de forma muy rápida para su explotación oportuna. Respecto a las estructuras orgánicas, quizás se podría ser más ambicioso, y parece adecuada la creación de una brigada ISTAR. Ello impulsaría y remarcaría su creciente importancia y constituiría una excelente base para la implantación de nuevos procedimientos, adopción de medios y capacidades.
- En el ámbito del entorno de la información deben seguir complementándose las capacidades y el adiestramiento. La creación del Regimiento de Operaciones de Información parece indicar claramente el impulso y la importancia que se le da.
- En relación con la protección de la Fuerza, esta debe estar preparada para hacer frente a un amplio espectro de amenazas: desde los IED hasta la defensa aérea/antimisil (TBMD) o la defensa NBQ. A este respecto, los recientes conflictos muestran la gran adaptabilidad de las nuevas tecnologías por los contendientes, por lo que se debe estar preparado para afrontar amenazas muy variadas (empleo masivo de drones, IED evolucionados, armas de destrucción masiva, ataques suicidas, etc.).

## La preparación

La preparación debe ser la clave de la evolución de las fuerzas terrestres. La revolución tecnológica en la que nos encontramos implica una aceleración exponencial en los cambios tecnológicos y sociales. Por ello, la

implantación acelerada de continuas adaptaciones orgánicas y transformaciones difícilmente conseguirá seguir el ritmo de los cambios, y puede aturdir a la organización y a sus miembros, más que llegar a soluciones adecuadas. Así, dado que la capacidad de transformación está sobrepasada por lo vertiginoso del cambio, las fuerzas terrestres deben buscar adaptarse al cambiante escenario, con flexibilidad<sup>7</sup> y resiliencia<sup>8</sup>, y ello se basa en una sólida preparación.

---

# La preparación debe ser la clave de la evolución de las fuerzas terrestres. La revolución tecnológica en la que nos encontramos implica una aceleración exponencial en los cambios tecnológicos y sociales

---

Lejos del ámbito teórico puro, la preparación debe basarse en parámetros tangibles. El primer parámetro debe ser la realización de permanentes estudios de riesgos y amenazas que proporcionen marcos de actuación realistas y concretos, combinados además con enseñanzas de conflictos recientes o actuales.

Los programas de preparación deben adiestrar ambientes diversos y fomentar la capacidad de adaptarse a ellos. Así, se deben contemplar

escenarios con ambiente altamente tecnificados, sin superioridad aérea o donde la explotación del espectro electromagnético sea difícil, completados por escenarios con adversarios a los que podremos imponer toda la potencia de nuestra superioridad tecnológica.

Respecto a la ejecución de las actividades de adiestramiento, los ejercicios deben tender a ser más complejos e imaginativos, requiriéndose estructuras de apoyo que permitan su desarrollo, con escenarios y estructuras operativas simuladas donde se aprovechen las posibilidades de la moderna tecnología: simuladores, sistemas informáticos de asistencia a ejercicios, etc.

Por último, queda sin duda un ámbito clave: la formación del personal. El personal debe tener una sólida formación que le permita afrontar escenarios cambiantes y sin reglas fijas. Habría que analizar críticamente si los estudios de formación implantados en los últimos años son la mejor solución a las exigencias actuales. Por otro lado, la formación del personal es un proceso que dura prácticamente toda la vida profesional y, en este sentido, hay que reconocer el enorme esfuerzo que se realiza para formar y actualizar al personal.

## CONCLUSIONES

Actores con recursos limitados, pero con decisión e iniciativa, son capaces de desafiar a Estados o alianzas poderosas combinando distintas alternativas y explotando fisuras que fracturan la cohesión social, legal, ética o solidaria del adversario.

La adaptación a los vertiginosos cambios debe venir, por tanto, de la mano de una base doctrinal y una preparación adecuada, más que de una continua y permanente adaptación de estructuras, en un proceso siempre inacabado. El cambio real debe venir de la capacidad de responder de forma ágil a situaciones en continua evolución, y debe basarse en estructuras y capacidades sólidas, con personal formado técnica y moralmente, con iniciativa y capacidad de afrontar los retos impredecibles que el futuro, sin duda, nos planteará.



## NOTAS

1. Inicialmente, se puede atribuir conjuntamente a James Mattis (posteriormente nombrado secretario de Defensa de los EE. UU.) y a Frank Hoffman, en su artículo «Furure Warfare: The rise of Hybrid Wars». El concepto es posteriormente desarrollado por F. Hoffman en varios textos y ha tenido una enorme aceptación.
2. BAQUÉS QUESADA, J.: «Las guerras híbridas: un balance provisional». IEEA. Documento de Trabajo 01/2015, p. 9-10; 2015.
3. HOFFMAN, Frank G.: «Conflict in the 21st Century: The Rise of Hybrid Wars». Potomac Institute for Policy Studies, Arlington, Virginia, EE. UU., p. 56; 2007.
4. GARCÍA GUINDO, M., MARTÍNEZ-VARELA GONZÁLEZ, G.: «La guerra híbrida: nociones preliminares y su repercusión en el planeamiento de los países y organizaciones occidentales», del Instituto Español de Estudios Estratégicos, Documento de Trabajo 02/2015. En los Documentos de Trabajo del IEEA 01/2015 (BAQUÉS QUESADA, J.) y 02/2015 (GARCÍA GUINDO, M., MARTÍNEZ-VARELA GONZÁLEZ, G.), ambos referidos a la guerra híbrida, no contemplan aún el modelo ruso y centran sus consideraciones «preliminares» o «provisionales» en las organizaciones tipo Hizbulá o Hamás.
5. GARCÍA GUINDO, M., MARTÍNEZ-VARELA GONZÁLEZ, G.: «La Guerra Híbrida: nociones preliminares y su repercusión en el planeamiento de los países y organizaciones occidentales». IEEA. Documento de Trabajo 02/2015, p. 22; 2015.
6. Aunque teóricamente el mando componente terrestre no está asociado a un escalón de mando determinado, sino que es el nivel que garantiza la interconexión entre el nivel operacional y táctico, dada su complejidad, en la práctica es desarrollado casi en exclusiva por los cuarteles generales de CE y, excepcionalmente, por los de división.
7. Flexibilidad, que, según la doctrina, es la capacidad para modificar las decisiones adoptadas y adaptarlas rápidamente a las variaciones de la situación para aprovechar las oportunidades que surjan de forma imprevista.
8. Resiliencia, característica que debe entenderse como aquella que permite a las fuerzas terrestres confrontar situaciones, resistir amenazas, absorber, adaptarse y recuperarse de sus efectos, de manera oportuna y eficiente, para cumplir la misión.■



Fuerzas terrestres del Ejército de Tierra español participantes en el Ejercicio *Brilliant Jump 20*

# HONG KONG SÍ, GIBRALTAR NO



Mapa de Gibraltar en la Segunda Guerra Mundial

A pesar de que parezcan casos semejantes, la política seguida por el Reino Unido con respecto a Hong Kong y Gibraltar difiere radicalmente de una colonia a otra. Un aspecto inamovible a lo largo de la Historia es la imposible renuncia por parte de Gran Bretaña a sus posesiones, a menos que medie una fuerza mayor de carácter militar o económico

**Antonio Varet Peñarrubia**

**Coronel de Artillería**

## INTRODUCCIÓN

Diversos medios de comunicación han informado en los últimos tiempos, con mayor o menor intensidad, sobre los disturbios de singular violencia recurrentes acaecidos en la ciudad de Hong Kong, antigua colonia británica cedida de nuevo a China en 1997. Estas manifestaciones obedecieron inicialmente a la protesta de los ciudadanos contra una ley propuesta por las autoridades hongkonesas, *Fugitive Offenders and Mutual Legal Assistance in Criminal Matters Legislation (Amendment)*<sup>1</sup>, que levantó el temor en la población local ante la posibilidad de ser extraditada sin juicio previo

a territorio continental chino, lo que abría, al mismo tiempo, una puerta a las leyes de la República Popular China. Estas protestas, iniciadas el 9 de junio de 2019, consiguieron su objetivo (la ley propuesta fue derogada), pero no han cesado, pues la población tiene un miedo notable a una injerencia china en el autogobierno de la antigua colonia británica que es cada día mayor.

En Europa, mientras, nos encontramos con otro caso que, aun con importantes diferencias, puede establecer ciertos paralelismos con el citado. Se trata de Gibraltar, otra colonia británica que, a diferencia de Hong Kong, hoy lo sigue siendo. Pero esta vez el malestar no tiene como origen la autoridad colonial, sino el temor a que la salida del Reino Unido de la Unión Europea (el *brexit*, consumado el pasado 31 de enero) pueda afectar de manera importante al muy ventajoso

estatus colonial actual. Pero la situación de los 33 140 residentes gibraltareños parece preocupar al Gobierno británico más que el de los seis millones de ciudadanos hongkoneses que entregó a la República Popular China.

## HONG KONG, EL PORQUÉ DE UNA COLONIA

Los asentamientos humanos en el área de Hong Kong datan de la época del Neolítico, hace unos 6000 años. Inicialmente, fue un puerto pesquero y productor de sal que pertenecía al Imperio chino desde el siglo III a. C. Fue durante los intentos occidentales de penetración en China en el siglo XIX cuando los británicos se dieron cuenta de la importancia estratégica de la zona. En aquel momento, el desigual balance comercial entre Inglaterra y China, a favor de esta última, hizo que el Gobierno británico equilibrara





Funcionarios chinos destruyendo opio

la balanza de pagos mediante la exportación ilegal de opio al país asiático, lo que convertía al Gobierno de su majestad en traficante del opio producido en la India. La protesta china, junto con diversos desencuentros entre ambos países, llevó a la primera guerra del opio. Su desenlace obligó al Gobierno chino a aceptar las importaciones de la droga y, mediante los llamados Tratados Desiguales, ceder el uso de varios puertos comerciales, entre ellos el de Hong Kong. Nuevos incidentes entre las autoridades chinas y comerciantes occidentales llevaron a una segunda guerra del opio. La firma de la Convención de Pekín puso fin a las hostilidades y concedió al Reino Unido un arrendamiento a perpetuidad de la isla de Hong Kong y la península de Kowloon. En 1898, a los británicos les preocupaba que Hong Kong no pudiera ser defendida a menos que los alrededores también estuvieran bajo el dominio británico. Así que se redactó la Segunda Convención de Pekín, que expandía significativamente el tamaño de la colonia por medio de la adición de los llamados Nuevos Territorios, todos ellos pertenecientes a la China continental. El contrato de arrendamiento de estos últimos expiraba en la medianoche del 30 junio de 1997. Fue entonces cuando se entregaron tanto los Nuevos Territorios como la isla de Hong Kong.

En estos momentos, la antigua colonia goza de estatus de región administrativa especial, dentro de la República Popular china, hasta el 2047. Sin embargo, la lenta penetración de

la legislación china en las leyes hongkonesas y la particular reinterpretación del Partido Comunista chino del artículo 45 de la Ley Básica de 2014 (en la que, según Pekín, los ciudadanos hongkoneses podrían elegir a sus líderes entre los candidatos nominados por el Partido Comunista) iniciaron la llamada Revolución de los Paraguas en 2014, preámbulo de los recientes acontecimientos.

## EVOLUCIÓN DE HONG KONG COMO COLONIA

Cuando la bandera del Reino Unido fue izada en el punto de posesión el 26 de enero de 1841, la población de la isla de Hong Kong ascendía a unas 7450 personas<sup>2</sup>. A lo largo del tiempo, este número fue aumentando debido a las guerras civiles chinas, los desastres naturales y las razones políticas, hasta llegar a unos seis millones de ciudadanos en el momento en que el Reino Unido cedió la colonia a China.

La colonia ha tenido en la economía un factor de desarrollo fundamental. La continua llegada de población desde el continente proporcionó mano de obra barata que posibilitó su rápido crecimiento, sobre todo en lo tocante a la industria manufacturera, convirtiendo a Hong Kong en uno de los «tigres asiáticos». Hoy en día, dispone de una economía de libre mercado fundamentalmente centrada en el sector servicios que, a pesar de ser oficialmente territorio chino, mantiene su propio sistema económico, con sus impuestos y moneda particular (el

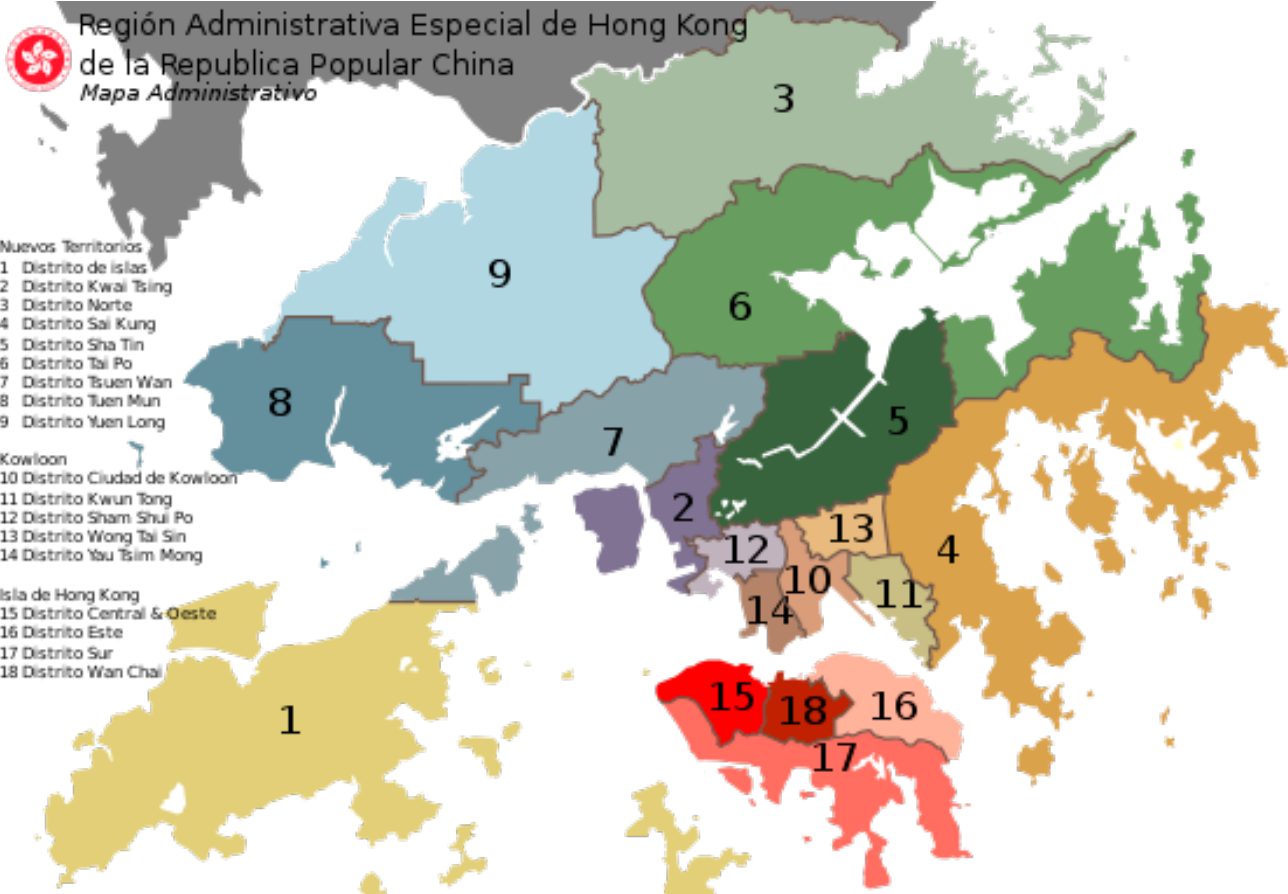
dólar hongkonés, que tiene la misma paridad que el dólar norteamericano desde 1983). Su renta per cápita es de 48 650 dólares americanos, por lo que el Banco Mundial considera esta región como un lugar de ingresos altos. Pero su situación actual ofrece aspectos negativos que tener en cuenta, como el profundo problema de desigualdad con la China continental, así como una creciente brecha política y social, la carestía de la vida, unas viviendas a precios elevadísimos, las escasas salidas laborales para los jóvenes universitarios y el alineamiento, cada vez mayor con Pekín en lo referido a un tejido financiero, que busca las ventajas de las políticas del Gobierno chino.

Es de suponer que la capital del gigante asiático, a pesar de las protestas de los últimos tiempos, mantenga una firmeza inflexible ante la revuelta, no solo por evitar el «desprestigio» que supondría ceder ante los manifestantes, sino por el posible efecto dominó que podría desencadenar en otros tres casos particularmente complejos: Taiwán, el Tíbet y la región de Xinjiang.

## GIBRALTAR, UN CASO NI DISTINTO NI DISTANTE

La trayectoria histórica de Gibraltar es muy parecida a la de Hong Kong. Como aquella, su lugar es estratégico a la hora de dominar el estrecho que separa Europa de África. Ocupada por los íberos, pasó a ser territorio cartaginés e incorporado finalmente al Imperio romano. Más tarde, según decaía Roma, Gibraltar formó parte del reino germánico de Hispania, que fue destruido por la invasión musulmana. Fue así como se incorporó al califato de Córdoba y posteriormente a distintos reinos de taifas. Finalmente, Gibraltar pasó definitivamente a la Corona de Castilla en 1462 al ser conquistada por Alonso de Arcos, al servicio del duque de Medina Sidonia. Desde entonces, y pasando por distintos avatares, fue parte de la Corona castellana, y posteriormente española, hasta 1704.

Sabida era la intención inglesa, desde mucho tiempo atrás, de establecer puertos que dominasen el



Mapa de Hong Kong con sus 18 distritos

Mediterráneo, y quiso el azar poner a su alcance la ciudad de Gibraltar. Durante la guerra de Sucesión española, que enfrentó a la coalición franco-española, al servicio de Felipe V, con los aliados ingleses, holandeses, austríacos, milaneses y sicilianos, que luchaban por el archiduque Carlos de Austria, una escuadra anglo-holandesa, al mando del almirante inglés George Rooke, navegaba a la altura del estrecho después de un fallido ataque a Barcelona. A bordo del buque insignia iba el generalísimo austríaco príncipe de Hesse-Darmstadt, quien, conociendo la debilidad de la guarnición gibraltareña, propuso tomar la ciudad. A tal efecto, el 1 de agosto de ese año, se inició el asalto con un bombardeo que precedió al desembarco de 2000 soldados del archiduque frente a 80 hombres de la guarnición. La toma de mujeres y niños como rehenes por los ingleses hizo que los defensores capitularan. La rendición se hizo al archiduque Carlos, reconocido como Carlos III de España, tal como recoge el artículo V del documento de rendición, donde en ningún momento aparece el nombre de Inglaterra<sup>3</sup>, por lo que la ocupación británica, izando su bandera sobre la roca, fue simple y

llanamente una usurpación. La posesión definitiva de la colonia se formalizó mediante el Tratado de Utrecht, firmado por España bajo presiones, hasta el punto de que «cuando el duque de Osuna y el marqués de Monteleón, plenipotenciarios españoles, fueron admitidos a las deliberaciones, todo estaba ya consumado»<sup>4</sup>. El Tratado de Utrecht fue firmado el 13 de julio de 1713 y desde el primer momento fue intención de la monarquía española la recuperación de este trozo de tierra de nuestra patria.

Varios han sido los intentos, entre los que destaca el cuarto asedio, ordenado por el rey Carlos III en 1783. El mando se encomendó al duque de Crillon, que había logrado la reconquista de Menorca a los ingleses. Sin embargo, en esta ocasión, el conocido como Gran Asedio no tuvo éxito. «El triste balance de más de 2000 muertos cayó sobre el país como un mazazo de desilusión y no faltaron reproches para quienes habían tomado a su cargo la responsabilidad de las fallidas operaciones»<sup>5</sup>.

La gran epidemia de peste de 1804, que causó 4864 víctimas en una

población de 6000 habitantes, y posteriormente la de 1865, que redujo la población gibraltareña a 15 782 personas, hizo que las autoridades británicas solicitaran, en ambas ocasiones, el establecimiento de un lazareto fuera de la colonia, en el istmo de unión al continente, territorio que, en ambos casos y una vez concluida la epidemia, no fue devuelto a España<sup>6</sup>. Posteriormente, en el año 1938, durante la Guerra Civil española, Gran Bretaña construyó un aeropuerto, inicialmente de uso militar, que se introducía 800 metros en aguas de la bahía de Algeciras, en una interpretación unilateral británica sobre aguas jurisdiccionales considerada ilegal por España a la luz de lo estipulado en el Tratado de Utrecht, en el que se basa el control británico sobre la colonia, que declara que «cede por este Tratado a la Corona de la Gran Bretaña la plena y entera propiedad de la ciudad y castillo de Gibraltar, juntamente con su puerto, defensas y fortalezas que le pertenecen... la dicha propiedad se ceda a la Gran Bretaña sin jurisdicción alguna territorial y sin comunicación alguna abierta con el país circunvecino por parte de tierra»<sup>7</sup>.



Por consiguiente, la «legalidad» de la colonia asiste a Gran Bretaña solo en lo que respecta a la ciudad y el puerto. El resto del territorio, mantenido actualmente bajo jurisdicción británica, es a todas luces ilegal, así como las pretensiones británicas sobre sus supuestas aguas jurisdiccionales o el espacio aéreo.

## EVOLUCIÓN DE GIBRALTAR COMO COLONIA

El papel fundamental de la colonia ha sido desde un principio de índole militar. La situación del Peñón, controlando el acceso al mar Mediterráneo y el Atlántico oriental, y a caballo de dos continentes, le da a la plaza una importancia estratégica de primer orden. La expansión del Imperio británico y su dominio sobre la India hizo que Gibraltar adquiriera una importancia máxima, ya que, junto con el control del canal de Suez, aseguraba una conexión rápida con sus colonias asiáticas. Su importancia alcanzó el punto álgido durante las dos guerras mundiales, especialmente durante la última, ya que el control británico del Estrecho hacía muy difícil la navegación de los submarinos e imposible el tráfico de buques de superficie de las fuerzas del Eje. En la actualidad, la base naval ha perdido parte de su interés militar, aunque aún es un punto de atraque importante para la Marina británica, que lo utiliza como puerto de sus submarinos nucleares, con la consiguiente desazón y preocupación de la población de Campo de Gibraltar. Una utilización militar que, en mayor o menor grado, continúa, a pesar de la pertenencia de España a la OTAN y la proximidad de la excelente base naval de Rota.

## LA ECONOMÍA DE GIBRALTAR

La economía de Gibraltar es una incógnita para muchos. El enclave británico es una de las regiones más ricas de Europa. Sin embargo, no tiene industria y tampoco realiza actividades en el sector primario. A pesar de ello, en el ejercicio 2015-2016 su producto interior bruto (PIB) se estimó en 1770 millones de libras (1992,5 millones de euros). El juego *online* supone aproximadamente el 50 % de ese PIB<sup>8</sup>.

Otros sectores de la economía gibraltareña serían las finanzas, el turismo, el sector marítimo y el comercio y los juegos electrónicos.

Sus números han crecido a un ritmo vertiginoso en los últimos años. Según declaraciones del ministro principal del enclave, Fabián Picardo, lo hizo un 49 % entre 2011 y 2015, con una media interanual del 12 %. La misma fuente sitúa la renta per cápita en las 90 165 libras (105 321 euros), por lo que la región se situaría en la cuarta posición mundial<sup>9</sup>.

Sin embargo, una sombra se cierne sobre Gibraltar tras la salida del Reino Unido de la Unión Europea: el posible cierre de fronteras terrestres con España. Estos límites permiten el acceso a la localidad de La Línea (expresamente prohibido en el Tratado de Utrecht) y también son una puerta abierta a la

emigración por parte del Reino Unido. Es de imaginar que las autoridades británicas habrán despejado las dudas sobre el futuro de la economía de la colonia a lo largo del período de transición, que ha finalizado el pasado 31 de diciembre de 2020, momento en que el reino Unido ha abandonado definitivamente la Unión Europea.

## CONCLUSIONES

La política seguida por el Reino Unido con respecto a Hong Kong y Gibraltar difiere radicalmente de una colonia a otra. Un aspecto inamovible a lo largo de la historia es la imposible renuncia por parte de Gran Bretaña a sus posesiones, a menos que medie una fuerza mayor. Esta es siempre de carácter militar o económico, los dos únicos factores que el Reino Unido parece respetar.



Almirante George Rooke



El gobernador Diego Salinas abandona Gibraltar. Obra de Augusto Ferrer-Dalmau

China y el Reino Unido no tuvieron en cuenta a los ciudadanos de Hong Kong cuando llegaron a un acuerdo, y ahora estos exigen sus derechos, dirigiendo su mirada hacia Londres. Pero la antigua metrópoli difícilmente mediará cuando ni siquiera tuvo en cuenta las posibles consecuencias negativas de su entrega: el paso radical hacia atrás que se da de una democracia a un gobierno autoritario.

Son los problemas que conlleva no poner el foco en las personas. En el trato se miraron los beneficios económicos que podía traer para China el intercambio, teniendo en cuenta que Hong Kong es uno de los centros de tecnología asiática<sup>10</sup>. A lo que hay que sumar el aspecto militar, ya que Londres jamás hubiera desafiado a China, habida cuenta de su abrumadora superioridad en este terreno, amén del improbable apoyo norteamericano a semejante causa. El resultado de la operación es una muy posible emigración masiva de las élites hongkonesas al Reino Unido para dejar atrás el régimen comunista de Pekín y, con ello, la desaparición de Hong Kong tal como la hemos conocido hasta ahora.

Más difícil de entender es la postura británica en el caso de Gibraltar. La población gibraltareña no quiere ni oír hablar de soberanía española sobre la Roca, lo cual es muy lógico: el actual estatus les permite vivir con uno de los niveles económicos más altos del mundo. Quizás por eso prefieren ser ciudadanos británicos de segunda antes que españoles de pleno derecho. Tampoco los 3609 compatriotas que trabajan en la colonia quieren saber nada de un cambio de la situación actual. Si bien el aspecto militar de Gibraltar siempre será importante por su posición geográfica, hay que tener en cuenta que España, fiel aliado de la OTAN y estrecho colaborador del Reino Unido, puede proporcionar todas las facilidades logísticas y militares que precise, por lo que no parece lógico mantener una colonia que conlleva tal tensión entre ambos países. Las ventajas que pueda proporcionar esta situación no parecen justificar el enfrentamiento entre dos firmes aliados.

### Acquisition of Hong Kong

- 1842 Treaty of Nanking  
Hong Kong Island
- 1860 Treaty of Peking  
Southern Kowloon & Stonecutter's Island
- 1898 Second Convention of Peking  
Northern Kowloon & New Territories



Adquisición de Hong Kong

Por otro lado, España no puede competir con el Reino Unido en los planos económico y militar, como sí pudo





Vista actual de Hong Kong

China, por lo que es lógico pensar que Gran Bretaña mantendrá a toda costa la soberanía sobre el Peñón, aunque solo sea por mero orgullo nacional.

Puede ocurrir también que, en un futuro y si la situación lo requiriera, el Reino Unido pueda utilizar la colonia como moneda de cambio y cederla a su legítima propietaria, España, si así lo demandan sus intereses. Una jugada que nos retrotraería a las famosas palabras del *premier lord* Palmerston: «Nosotros no tenemos aliados eternos, y no tenemos enemigos perpetuos. Nuestros intereses son eternos y perpetuos, y esos intereses es nuestro deber al que debemos seguir»<sup>11</sup>.

Esperemos que, más pronto que tarde, y por el bien de Europa y las buenas relaciones entre dos países aliados, el contencioso gibraltareño se resuelva a satisfacción de todos, olvidando los intereses particulares, dando prioridad al bien común y evitando los errores que se pudieran haber cometido en Hong Kong. Que algún día podamos decir: Hong Kong sí... y Gibraltar también.

## NOTAS

1. Ley de Delincentes Fugitivos (Corregida) y Legislación de Mutua Asistencia Legal en Materia Criminal. La Ley fue propuesta por el Gobierno de Hong Kong en febrero de 2019 y establecía un mecanismo de extradición de fugitivos no solo para Hong Kong, sino también para Taiwán, Macao y el territorio chino continental.
2. [https://es.wikipedia.org/wiki/Historia\\_de\\_Hong\\_Kong\\_colonial](https://es.wikipedia.org/wiki/Historia_de_Hong_Kong_colonial)
3. GÓMEZ DE LA SERNA, G. (1961). *Cartas a mi hijo*. Doncel.
4. *Ibidem*.
5. *Ibidem*.
6. [https://es.wikipedia.org/wiki/Historia\\_de\\_Gibraltar](https://es.wikipedia.org/wiki/Historia_de_Gibraltar)
7. *Tratado de Paz ajustado entre las coronas de España y de Inglaterra en Utrecht*. Año 1713. Artículo X.
8. ¿De qué vive Gibraltar? Estas son las industrias que mueven su economía. Recuperado de: <https://www.merca2.es/de-que-vive-gibraltar-estas-son-las-industrias-que-mueven-su-economia/>
9. *Ibidem*.

10. Urgente 24. 3/4/2020. <https://urgente24.com/mundo/u24-asia/china-y-el-reino-unido-no-tuvieron-en-cuenta-los-ciudadanos-ahora-hong-kong-pide>
11. «We have no eternal allies, and we have no perpetual enemies. Our interests are eternal and perpetual, and those interests it is our duty to follow». Lord Palmerston en la Cámara de los Comunes. 1 de marzo de 1848. Recuperado de: <https://citas.in/frases/1946861-henry-temple-3rd-viscount-palmerston-we-have-no-eternal-allies-and-we-have-no-perpetua/>

## BIBLIOGRAFÍA

Para la conclusión de este trabajo se han tomado diversas ideas y notas de los siguientes artículos:

- FOJÓN, E. (2020). Análisis en 3 minutos n.º 241. *La geopolítica del brexit*. Asociación de Militares Españoles.
- VIDAL, A. (2020). Análisis en 3 minutos n.º 247. *El riesgo coronavirus y el efecto Hong Kong*. Asociación de Militares Españoles.■



# NAVWAR: LA LUCHA POR DOMINAR POSICIÓN Y TIEMPO

Satélite-Glonass

El empleo de técnicas disruptivas de la señal de GNSS es, sin duda, una de las acciones que emplearán actores de toda índole en los escenarios en los que tengan que desempeñar su actividad las fuerzas militares. Las capacidades militares tienen tal dependencia de los datos PNT que la protección de dichas señales es una necesidad ineludible para las operaciones militares en cualquier zona de operaciones, como también lo será privar a sus adversarios de los servicios de posicionamiento y sincronía que proporcionan

**Juan Martínez Pontijas**

**Comandante de Artillería DEM**

Imagine el lector el siguiente escenario: un ejercicio militar en un recóndito país del norte de Europa, para el que se han desplazado 40 000 soldados de varias decenas de países. El esfuerzo logístico de desplegar el material asociado ha sido hercúleo, pero finalmente los sistemas de armas más modernos se encuentran presentes en el área. En el ámbito estratégico, es necesario mostrar las capacidades de la mayor alianza militar sobre la Tierra. Los ojos de todos

se encuentran en ese ejercicio militar: en cierto modo, está en juego la capacidad de disuasión. Todo tenía que salir bien.

Y, sin embargo, pronto empiezan a ocurrir sucesos inesperados: los sistemas de localización de los carros de combate son incapaces de determinar ni la posición propia ni la de los vehículos del resto de su unidad, las aeronaves no pueden lanzar bombas guiadas porque exceden el límite de error permisible y los buques encuentran su sistema de combate degradado. El desconcierto es general. Pero lo peor está por llegar. Organismos civiles se ponen en contacto con las autoridades que dirigen el ejercicio: los aeropuertos derivan aviones ante su incapacidad de aterrizar con

seguridad, la población no puede utilizar su telefonía móvil por bloqueos de sus dispositivos, los servicios de paquetería se encuentran colapsados, los semáforos de las ciudades funcionan desordenadamente...

Una situación similar a la descrita tuvo lugar en Noruega, en el año 2018. El ejercicio, de la OTAN, se denominaba *Trident Juncture 18*. Todo lo referido ocurrió como consecuencia de las perturbaciones de las señales del sistema de posicionamiento global (GPS, por sus siglas en inglés, *Global Positioning System*) que, desde la península rusa de Kola, afectaron al norte del país escandinavo y de Finlandia. A la conclusión del ejercicio, el secretario general de la Alianza, Jens Stoltenberg,





Perturbador Ruso R-330Zh Zhitel

declaró: «Vemos que medios ciber, de guerra electrónica y electrónicos están siendo empleados más y más frecuentemente en diferentes operaciones y, consecuentemente, nos tomamos estas cuestiones muy en serio».

### ¿QUÉ ES NAVWAR?

La OTAN define *Navigation Warfare* (NAVWAR) o guerra de navegación como «las acciones militares y medidas técnicas para garantizar la superioridad en el posicionamiento, la navegación y la sincronización». Gira, por tanto, alrededor de asegurar el funcionamiento de los sistemas que proporcionan la ubicación geográfica, el movimiento relativo en el espacio físico y las señales horarias de referencia mientras que, por un lado, se impide el uso eficaz de estos mismos sistemas al enemigo y, por otro, se garantiza el libre acceso a los mismos a la población.

NAVWAR es, en suma, una competición por el acceso a las señales del Sistema Global de Satélites de Navegación (GNSS, por sus siglas en

inglés, *Global Navigation Satellite System*). Este sistema comprende el GPS norteamericano, el GLONASS ruso, el GALILEO europeo, el BEIDOU chino, el IRNSS indio y el QZSS japonés. Toda una constelación de satélites que proporcionan datos precisos de posición y tiempo a unos usuarios civiles y militares que, cada vez más, dependen de ellos para la ejecución de sus actividades. Los datos proporcionados por el GNSS dependen de un proceso que incluye la adquisición, la sincronización, el procesado y la integración de datos transmitidos por uno o varios de estos sistemas satelitales. La precisión alcanzada en los mismos ha hecho que, en la actualidad, todo dispositivo digital incorpore datos de posición, navegación y sincronismo (PNT, por sus siglas en inglés, *Positioning, Navigation and Timing*) en una forma u otra. Así, del acceso al GNSS, desde la perspectiva de las operaciones militares, dependen la mayoría de los sistemas de mando y control, de guiado de municiones, de posicionamiento de medios antiaéreos y de identificación de plataformas, por citar algunos.

---

## NAVWAR es, en suma, una competición por el acceso a las señales del Sistema Global de Satélites de Navegación

---

Aunque es el posicionamiento lo que habitualmente se asocia a los dispositivos que emplean la señal GNSS, en realidad, el valor PNT crítico es el tercero, el *timing* o sincronía. Los satélites que componen el sistema incorporan un conjunto de relojes atómicos que contribuyen a proporcionar una señal horaria extremadamente precisa, que permite a los usuarios la sincronización de sus dispositivos. Un número inmenso y creciente de actividades económicas dependen de

# Algunas aplicaciones militares de la señal GNSS



Aplicaciones militares GNSS

esta señal de sincronismo. Redes financieras o bursátiles, infraestructuras energéticas y de transporte o sistemas de telecomunicaciones, todos dependen para su correcto funcionamiento de la sincronización proporcionada por los GNSS.

Considerado todo ello en su conjunto, resulta incuestionable la importancia que los servicios proporcionados por el GNSS tienen para la economía global. Los Estados Unidos consideran, en un informe publicado recientemente, que los beneficios directos que se derivan del empleo del GPS rondan los 300 000 millones de dólares anuales. Se podría afirmar que, hoy por hoy, el sistema de satélites constituye el sostén de la globalización y de la economía mundial. Pero, además, el desarrollo de aplicaciones y dispositivos que demandan señales de GNSS crece de forma exponencial. Por poner un ejemplo cotidiano, el mercado de relojes deportivos basados en tecnología GPS se estima que crecerá desde los 18 000 millones de dólares que facturó en 2016 a 72 en 2023. Extrapolado a todos los ámbitos, es evidente que asegurar la protección del GNSS es una cuestión de seguridad global.

## NAVWAR AL ALCANCE DE TODOS

No obstante, la fiabilidad del sistema satelital contrasta con su fragilidad, derivada de la naturaleza espacial del sistema GNSS. A los miles de kilómetros que separan los satélites de los elementos receptores se le suma que las señales son extremadamente débiles si se las compara con, por ejemplo, las de radio. La perturbación, consistente en saturar la señal GNSS, hace que el receptor sea incapaz de recibir los datos PNT, con la consecuente pérdida del posicionamiento y la sincronía. Afectar la señal de GPS o de GALILEO es fácil, barato y está al alcance de cualquiera que quiera adquirir un perturbador en una tienda *online*. Perturbadores comprados por personal civil, mal empleados, han provocado el cierre de aeropuertos como el de Nantes o el de Newark. De hecho, un perturbador conectado al encendedor de un coche permite crear una burbuja de inhibición de, como mínimo, 500 metros de diámetro.

Los Estados, indudablemente, poseen capacidades con efectos sobre amplias zonas geográficas.

Conocidas son las perturbaciones atribuidas a la Federación Rusa en Escandinavia, Ucrania o los Países Bálticos, pero menos lo son las que se le atribuyen en Siria, que han llegado a afectar a aeropuertos y servicios en Israel.

---

**Los Estados Unidos consideran que los beneficios que se derivan del empleo del GPS rondan los 300 000 millones de dólares anuales**

---

En general, tampoco es conocido por el público que Irán perturba con frecuencia los sistemas de navegación en



el estrecho de Ormuz, o que en 2013 una señal de solo 50 vatios proveniente de Corea del Norte alteró durante dos semanas tanto el tráfico aéreo como las redes de telefonía móvil de Seúl, una ciudad de casi diez millones de almas.

La señal de los GNSS no solo es perturbable, también es manipulable. Con la denominación genérica de *spoofing*, existen equipos electrónicos capaces de alterar los datos de posición y sincronía que captan los receptores. Esta técnica es más compleja pero muy discreta, porque el receptor difícilmente detecta que está siendo inducido a error. Numerosos actores, civiles y militares ya disponen de esta capacidad y por ello pueden falsear señales GNSS de forma directa o indirecta, que proporcionan datos manipulados para, entre otras cosas, provocar decisiones erróneas. Así, por ejemplo, mediante *spoofing* podría variarse la señal PNT que recibe un misil en vuelo para que, en vez de impactar sobre su objetivo, lo haga en unas

coordenadas próximas al mismo pero que se correspondieran con, por ejemplo, una instalación civil. Técnicas similares se han empleado ya para engañar sistemas RPAS, como hizo Irán para capturar un RQ-170 *Sentinel* norteamericano, o para confundir los sistemas IFF de identificación amigo-enemigo, como también les ha ocurrido a aeronaves estadounidenses en Siria. Ni que decir tiene que todo ello tiene extraordinarias consecuencias en todos los niveles de mando de una operación.

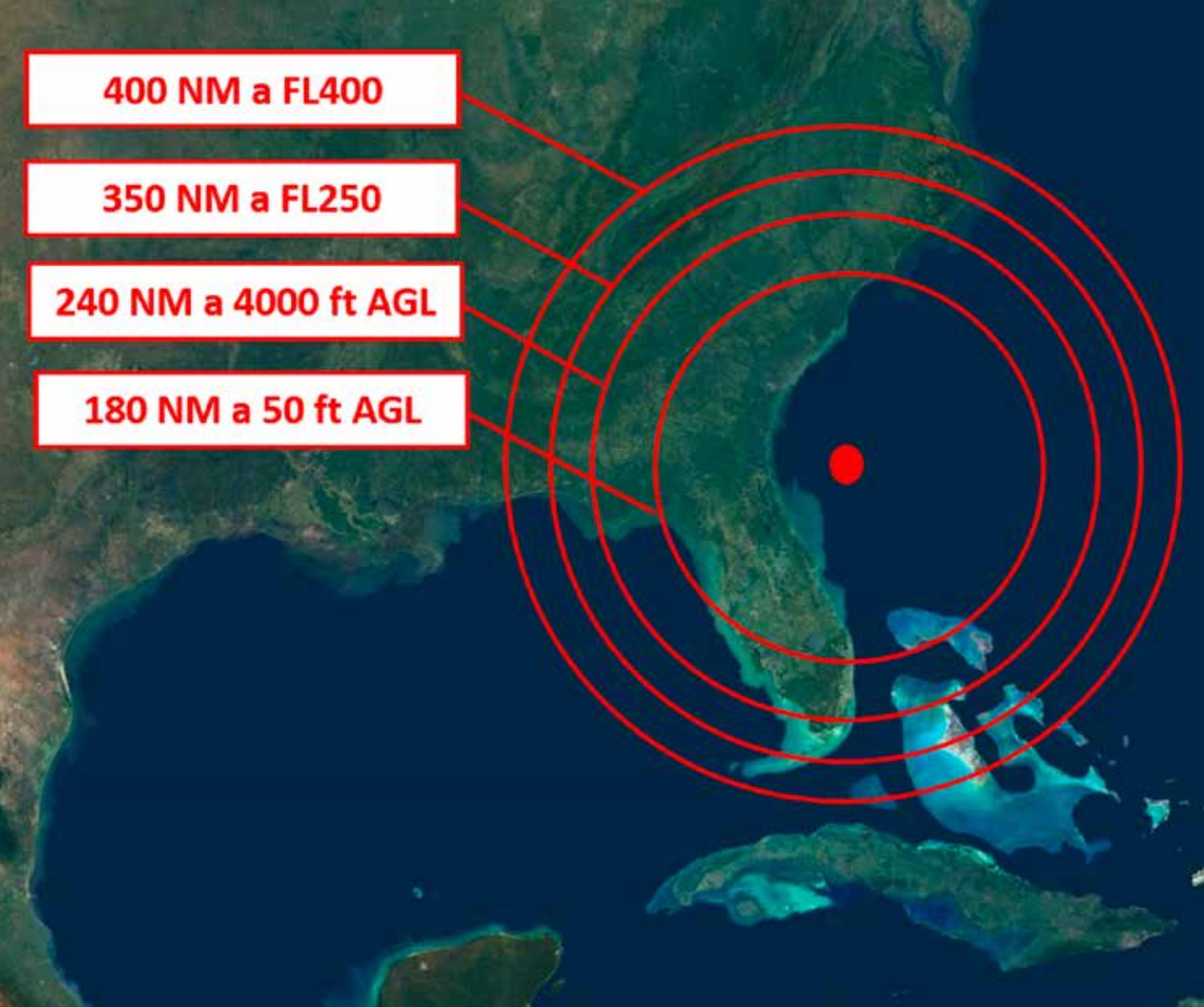
### NAVWAR Y LA ZONA GRIS

La facilidad de perturbar o manipular la señal satelital, negársela a un oponente, es una poderosa herramienta de disuasión. La agresión que una perturbación de GNSS implica para la vida diaria de una sociedad como la española supone un atractivo indudable para todos aquellos adversarios potenciales que tuvieran interés en operar en lo que se denomina la *zona gris* y que la Doctrina define

como «aquella zona del espectro de los conflictos donde predominan las actuaciones al margen de la buena fe entre Estados y que, pese a alterar notablemente la paz, no cruzan los umbrales que permitirían o exigirían la respuesta armada». Sin los servicios de navegación y sincronización empleados habitualmente se verían afectados el tráfico marítimo, terrestre y aéreo. El riesgo de desabastecimiento temporal es un factor que hay que considerar, como también lo es la profunda implicación en la seguridad del transporte. También se verían afectados los sistemas de control regulados mediante la sincronización temporal, como las redes de tráfico, los sistemas hidrológicos o los dispositivos móviles de telefonía. De hecho, el Departamento de Estado norteamericano considera una interrupción de GPS como «un fallo capital de la infraestructura crítica». Es decir, una situación caótica con un impacto que excede, con mucho, el mero contexto de las operaciones militares y que representa un desafío de seguridad para gran



MLRS lanzando munición guiada por GPS



Alcances de perturbación GPS en un ejercicio de la US Navy

número de las instituciones del Estado.

En el marco de la Alianza Atlántica, NAVWAR supone un desafío indudable en el hipotético caso de un enfrentamiento con actores internacionales de la talla de la Federación de Rusia o de la República Popular China. Pero, desde una perspectiva española, quizás, el problema reviste unas características diferentes si estas técnicas fueran empleadas por otros actores para agredir los intereses nacionales, en especial en plazas que no se pudieran enmarcar al amparo de las amenazas compartidas. Es evidente el potencial que el empleo de NAVWAR tiene para hostigar o intimidar a otra nación en el espacio de territorios en disputa, ya que el riesgo de respuesta armada ante una perturbación de GPS es mínimo. Además de ello, no se puede obviar el hecho de que España es uno de los dos países ribereños de uno de los puntos con

mayor tránsito marítimo del mundo, el estrecho de Gibraltar, en el que una perturbación potente podría causar importantes dificultades a los cientos de buques que lo atraviesan a diario.

Fuera del territorio nacional, en todos los escenarios en los que fuerzas españolas realizan operaciones o ejercicios, la señal GNSS ha sido perturbada en un momento dado. Incluso en lugares como Afganistán, en los que el entorno electromagnético no estaba especialmente saturado por la infraestructura nacional o la pléyade de dispositivos emisores civiles que caracteriza una sociedad occidental, los propios inhibidores de las fuerzas militares aliadas se han perturbado unos a otros. La facilidad con que se pueden adquirir dispositivos de perturbación, la dificultad para identificar los orígenes de la disrupción de la señal, y, sobre todo, la gran asimetría existente entre los potenciales beneficios y el riesgo asumido por la

puesta en práctica de estas actividades frente a un adversario militarmente más potente, hacen de NAVWAR una opción preferente para cualquier enemigo que quiera operar en la zona gris.

## ASUMIENDO NAVWAR

En el contexto descrito, considerada también la sencillez con que la señal GNSS es perturbable, es una necesidad ineludible que el adiestramiento de las unidades se ejecute en un ambiente degradado. Las principales potencias militares del mundo ya han aceptado que, en el entorno operacional próximo, deben estar preparadas para ejecutar sus acciones sin contar la superioridad en posicionamiento y sincronización con las que han dispuesto en estas últimas décadas. Así, por ejemplo, las fuerzas norteamericanas participantes en el ejercicio Red Flag 18 operaron durante parte del mismo en condiciones



de «apagón de la señal GPS». En 2020, la Marina estadounidense, en el contexto de otro ejercicio, promulgó un aviso a las autoridades aéreas ante un área de perturbación provocada de 400 millas de diámetro. Por ello, en la formación de nuestros profesionales es necesario incidir en las técnicas básicas de orientación y movimiento sobre el terreno, aptas para operar en entornos de denegación de señal GNSS.

---

## El Departamento de Estado norteamericano considera una interrupción de GPS como «un fallo capital de la infraestructura crítica»

---

Las estructuras de mando y control y los procedimientos asociados deben adaptarse a NAVWAR. Las técnicas de perturbación de GNSS pueden ser incluso más dañinas si se combinan con otras de guerra electrónica o ciber.

Adoptar las medidas necesarias para anticipar, defender y responder a las acciones de potenciales adversarios en estos ámbitos de manera coherente requiere la implantación en los cuarteles generales de las organizaciones operativas de los elementos de planeamiento y conducción. El auge de nuevos desarrollos teóricos, como las operaciones electromagnéticas o las actividades ciber-electromagnéticas, y su transición práctica a los Centros de Operaciones de Inteligencia de Señales y Guerra Electrónica (SEWOC, por sus siglas en inglés, *SIGINT and EW Operations Center*) y los Centros de Operaciones Electromagnéticas (EMBC, por sus siglas en inglés, *ElectroMagnetic Battlestaff Center*), son la respuesta a las vulnerabilidades descritas. El mando, en el ámbito nacional y aliado, superada la época reciente tan marcada

por las operaciones de contrainsurgencia, es muy consciente de que el espectro electromagnético puede constituir la vía no solamente para degradar la forma en que operan nuestras fuerzas militares, sino para provocar daños estratégicos sin asumir apenas riesgo de respuesta armada.

El SEWOC del Cuartel General Terrestre de Alta Disponibilidad y el EMBC del Mando de Operaciones se encuentran preparados para operar en permanencia en el ámbito de las operaciones electromagnéticas, de las que NAVWAR es una parte. No obstante, se antoja necesario que este tipo de elementos de mando y control se activen en todas las organizaciones operativas hasta el nivel táctico, puesto que, como se ha demostrado, perturbaciones a ese nivel de conducción pueden afectar enormemente en los niveles superiores. NAVWAR es, hoy por hoy, una de las claves del combate multidominio porque, aunque se desarrolla fundamentalmente en el espectro electromagnético, permite la maniobra en el resto de los entornos operativos.

Además de soluciones procedimentales, también se deben implementar soluciones tecnológicas. El Ejército de Tierra se encuentra inmerso en el proceso de experimentación previsto para el desarrollo de la Fuerza 2035. Los sistemas de armas que se desarrollen deben incorporar sistemas de autenticación de la señal GNSS que reciban y dispositivos de navegación inercial que ayuden a comprobar la precisión de los datos que reciben del sistema satelital. También será necesario dotar a las fuerzas terrestres de repetidores de señal, que reciban la señal GNSS, la amplifiquen y la redirijan, de forma que sea más difícil de perturbar que la proveniente del espacio. Por último, sería conveniente que las unidades de guerra electrónica dispusieran de elementos capaces de localizar los orígenes de perturbaciones GNSS.

Finalmente, desde el punto de vista del *software*, las aplicaciones y programas que dependan de la sincronización de los mismos deberán incorporar relojes adicionales que permitan la detección temprana de *spoofing* y proporcionen el tiempo, cuando este se vea alterado. La incorporación de la inteligencia artificial a

los sistemas de procesamiento de señales y de guerra electrónica también contribuirá enormemente a la localización de los orígenes de perturbaciones y a la corrección de errores en la señal satelital.

## CONCLUSIONES

Recuerde el lector, para concluir, el escenario descrito al inicio del presente artículo. Situaciones como las que lo caracterizan no solo serán posibles, sino que serán probables en el futuro próximo. El empleo de técnicas disruptivas de la señal de GNSS es, sin duda, una de las acciones que emplearán actores de toda índole en los escenarios en los que tengan que desempeñar su actividad las fuerzas militares. Por ello, familiarizarse con un entorno electromagnético cambiante y degradado es uno de los aspectos en los que, ineludiblemente, han de adiestrarse las unidades.

Las capacidades, actividades o planes militares tienen una dependencia creciente de los datos PNT que proporcionan los GNSS. Las denegaciones de las señales redundan en pérdidas de la operatividad tales que muchas actividades, de hecho, no se pueden ejecutar si esos datos no están disponibles o no son lo suficientemente fiables. La protección de dichas señales es una necesidad ineludible para las operaciones militares en cualquier zona de operaciones, como también lo será privar a sus adversarios de los servicios de posicionamiento y sincronía que proporcionan.

## BIBLIOGRAFÍA

- BOWMAN, P.: *Navigation warfare: the battle lines*. [www.iiss.org](http://www.iiss.org)
- WESTBROOK, T.: *The Global Positioning System and Military Jamming: The geographies of electronic warfare*. <https://scholarcommons.usf.edu>
- COLLINS, L.: *Russia gives lessons in Electronic Warfare*. [www.ausa.org](http://www.ausa.org)
- TIGNER, B.: *Russian GPS Jamming at NATO's Trident Juncture Exercise*. [www.realcleardefense.com](http://www.realcleardefense.com)
- BRAW, E.: *The GPS wars are here*. [www.foreignpolicy.com](http://www.foreignpolicy.com)
- COFFED, J.: *The threat of GPS Jamming. The risk for an Information Utility*. [www.harris.com](http://www.harris.com) ■



# ASISTENCIA MILITAR. COMETIDO PRINCIPAL DE LAS UNIDADES DE OPERACIONES ESPECIALES

Los objetivos y los efectos a conseguir en la Asistencia Militar obligan a establecer relaciones del más alto nivel. En la fotografía, el Comandante de la Fuerza de Guerra Naval Especial que organizó y adiestró a la que iba a ser la futura unidad equivalente caboverdiana, junto a su ministro de defensa, JEME, JEMAD y DIGENPOL

En el presente artículo, y a través de una profundización doctrinal, la observación de la actuación de las UOE y la referencia a ciertos conceptos emergentes y actividades comunes, se ofrece una diferenciación clara entre lo que es el cometido de Asistencia Militar y lo que significa «asistir militarmente»

Joaquín Moreno Molero

Coronel de Infantería

## INTRODUCCIÓN

La asistencia militar (MA), uno de los tres cometidos principales de las unidades de operaciones especiales (UOE) junto al reconocimiento especial<sup>1</sup> (SR) y a la acción directa<sup>2</sup> (DA), se ha convertido en un concepto controvertido desde que se ha extendido el empleo de todo tipo de fuerzas (convencionales, policiales e incluso agencias o compañías privadas especializadas) en el asesoramiento, la «mentorización», el entrenamiento, la colaboración y el acompañamiento de fuerzas de



Las reuniones con el personal influyente son imprescindibles para ganar confianza e influencia



países en conflicto o en regiones de inestabilidad política, social, cultural, económica o religiosa.

## ASPECTOS DOCTRINALES

Las publicaciones que recogen el término *asistencia militar* como cometido de una fuerza operativa lo hacen siempre refiriéndose a fuerzas de operaciones especiales y en el marco de operaciones especiales. Así lo hacen las publicaciones aliadas AJP-3.5 *Special Operations* y el concepto europeo de operaciones especiales (EU *Concept for Special Operations*. EEAS 0962/14), las publicaciones doctrinales nacionales conjunta (PDC-3.5 Operaciones Especiales) y específica (DO2-001 Operaciones Especiales<sup>3</sup>), y la mayoría, si no todas, de las publicaciones doctrinales y manuales de operaciones especiales de todos los países de nuestro entorno.

Fuera de las publicaciones específicas de operaciones especiales, nacionales o aliadas, es prácticamente imposible encontrar el concepto de MA ligado a la actuación de fuerzas que no sean de operaciones especiales o una definición distinta a la dada por aquellas.

Entonces, ¿por qué se plantea la controversia inicial que introduce este artículo? Profundicemos primeramente en el concepto.

## PROFUNDIZANDO EN EL CONCEPTO

Aunque la definición en publicaciones oficiales sea posterior, el concepto de MA es tan antiguo como las propias operaciones especiales y siempre se ha caracterizado por una serie de acciones a llevar a cabo por los, normalmente, reducidos equipos de operaciones especiales que se desplegaban para llevar a cabo las actividades propias del cometido dentro de una operación o campaña determinada.

Con el paso de los años, con los medios de comunicación siguiendo muy de cerca todo tipo de operaciones (a veces incluso «empotrados» en unidades militares) y con una sociedad poco receptiva y muy sensible a

cualquier tipo de actuación ofensiva (o incluso mínimamente proactiva) por parte de sus Fuerzas Armadas, los gobernantes han ido poniendo excepciones, limitaciones o *caveats* a algunas de las actividades que intrínsecamente llevaban los cometidos de MA de las operaciones especiales. Esto se podría interpretar como el grado de implicación por parte de los gobiernos de los países a la resolución de un conflicto, al menos en lo que se refiere a capacidades de operaciones especiales que aportar.

## El concepto de Asistencia Militar es tan antiguo como las propias operaciones especiales

Doctrinalmente, el cometido de MA se empezó a dividir en las distintas actividades que, a su vez, iban a determinar el grado de implicación que las unidades de operaciones especiales (y los gobiernos de los países que las aportaban) iban a tener en la operación o campaña en la que participaban.

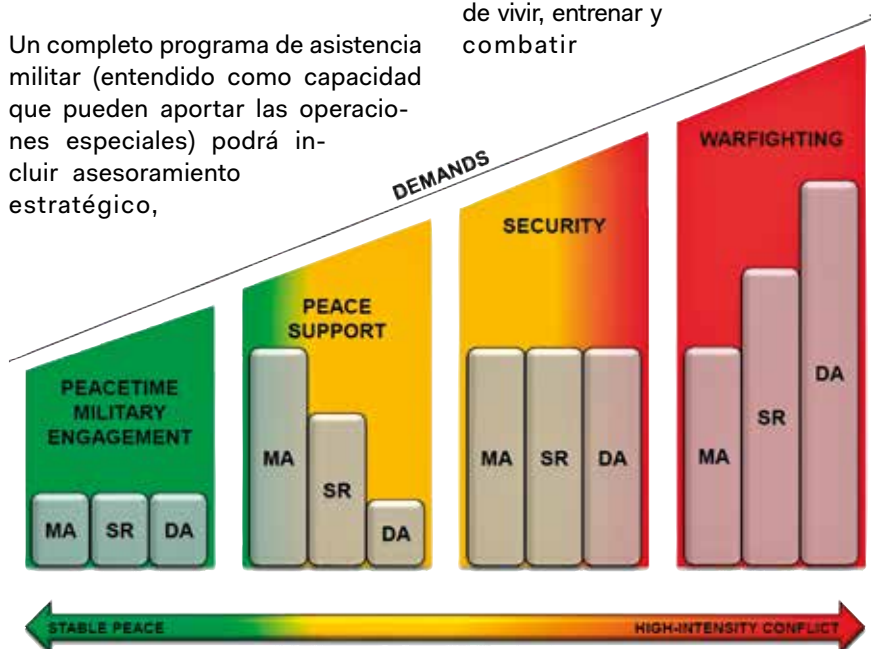
Un completo programa de asistencia militar (entendido como capacidad que pueden aportar las operaciones especiales) podrá incluir asesoramiento estratégico,

«mentorización» operacional y colaboración (*partnering*) táctica, de manera que la conocida como *aproximación indirecta* que proporciona el cometido de MA, particularizada al área, la región o el país en el que se actúe, sea capaz de comprenderlo, influenciarlo, desarrollarlo y responder globalmente a su crisis.

## LA ACTUACIÓN DE LAS UNIDADES DE OPERACIONES ESPECIALES

El grado de participación o implicación que cada país quiere tener con la aportación de sus fuerzas de operaciones especiales a la resolución de un conflicto determinado se puede determinar por las actividades que haya autorizado a desarrollar por aquellas, por las formas de llevarlas a cabo (abierta, encubierta, secreta, con o sin acompañamiento, etc.) y por los capacitadores que ponga a disposición de su Fuerza de Operaciones Especiales (FOE). Estas actividades, repetimos, pueden incluir equipamiento, entrenamiento, asesoramiento, mentorización, colaboración (*partnering*), relaciones y apoyo con distintas agencias de la nación anfitriona, etc.

De hecho, dentro de las operaciones especiales, y a mediados de la primera década de 2000, el término *partnering* se estableció con la idea de vivir, entrenar y combatir



Distribución general de los cometidos principales de Operaciones Especiales a lo largo del espectro del conflicto (AJP-3.5)



El desarrollo de cometidos de Asistencia Militar no excluye la realización de actividades de aproximación directa



Reunión con personal influyente del área de actuación

Entre las características de las operaciones especiales merece destacar, para singularizar la forma en que queremos diferenciar el contexto en el que se llevan a cabo las actividades de SFA y las de MA (igual que las de SR y DA), el grado de riesgo físico y político, las técnicas utilizadas, las modalidades de empleo, los ambientes hostiles o políticamente sensibles en las que se desarrollan las de operaciones especiales y los objetivos de gran valor a los que van dirigidas para producir efectos no solo en lo militar, sino también en lo diplomático y lo económico o tener un fuerte impacto mediático<sup>4</sup>.

Se podría decir que el grado de participación o implicación más elevado y con el mayor riesgo político sería el autorizado por un país y ejecutado por sus unidades de operaciones especiales en un país anfitrión sin autorización del Gobierno reconocido; lógicamente, utilizando procedimientos y modos encubiertos y secretos. Ejemplos contemporáneos de este tipo de implicación son la intervención de las fuerzas especiales rusas en Ucrania o las de EE. UU. en Afganistán para apoyar a la Alianza del Norte, así como la implicación en otros escenarios como Siria, Libia, Yemen, etc.

Se puede deducir y concluir que el empleo de las unidades de operaciones especiales en su cometido de MA va más allá del simple hecho de instruir a una unidad, asesorar en el empleo de esta a sus mandos o, incluso, participar con ella en la consecución de algunos objetivos tácticos. Se trata de una «herramienta de la política exterior» de un país u organización supranacional para ganar influencia en un país, área o región determinada.

## CONCEPTOS EMERGENTES DE CIERTA SIMILITUD

Se puede decir que en los últimos cinco años ha tenido lugar una fuerte controversia, al menos dentro del ámbito nacional, a la hora de enmarcar, definir y emplear el término *asistencia militar*. Distintos documentos de análisis, de difusión, de seminarios, etc., han tratado sobre este concepto y otros que han emergido en el último decenio y que tienen características (o desarrollan actividades) similares.

juntos; es más, a la hora de combatir se pretendía, para aumentar más si cabe la confianza mutua, compartir la información. Algo (combatir y compartir información) que no todos los países estaban dispuestos a llevar a cabo.

Esto se puede observar en casi cualquier escenario actual donde despliegan unidades de operaciones especiales de distintos países. Por ejemplo, en Afganistán, dentro de las conocidas como *tres tribus* de operaciones especiales que convivieron (*the three tribes*) en un mismo período de tiempo (ISAF SOF, *Enduring Freedom* y TF-3/10), el grado de implicación de cada país participante con sus unidades de operaciones especiales venía enmarcado, entre otros, por sus *caveats* y las actividades autorizadas que podían realizar. Se llegaban

a distinguir notables grados de participación o implicación de los países incluso dentro de una misma «tribu».

Siguiendo con el ejemplo de Afganistán, apareció el concepto de *village stability operations* (VSO) en las SOF estadounidenses, que no dejaba de ser el cometido de MA tradicional de las operaciones especiales adaptado a las finalidades y efectos que se querían conseguir. En el caso de los pueblos que se eligieron en Afganistán, en lugar de equipar, organizar, adiestrar, etc., a una guerrilla se crearon lo que se denominó policías locales (*Afghan Local Police*, ALP) a lo largo de todo el país, mal llamadas «milicias» y que el propio mando de operaciones especiales norteamericano de *Enduring Freedom* quería evitar denominar a toda costa.



Se habla del sector de la reforma de la seguridad (*Security Sector Reform*, SSR), de las fuerzas de asistencia a la seguridad (*Security Assistance Force*, SFA), de las actividades de seguridad cooperativa (ASC), del *partnering*, del *mentoring*, del *training*, del *advise and assist*, estos últimos ampliados y combinados, en mayor o menor medida, con el acompañamiento y la capacitación (*enabling*), que permiten actividades, en su caso, conocidas con siglas como A2 (*advise and assist*), A3 (*advise, assist and accompany*), A2E (*advise, assist and enabling*) o A3E (*advise, assist, accompany and enabling*), dependiendo de las actividades autorizadas a ser llevadas a cabo por las fuerzas desplegadas, etc.

Ninguna de las actividades anteriormente descritas es exclusiva de ser realizada por las unidades de operaciones especiales. Perfectamente pueden ser (y están siendo) desarrolladas por unidades de propósito general o fuerzas convencionales.

El marco en el que no pueden (o deben) ser desarrolladas esas actividades por unidades de propósito general es en el del cometido de asistencia militar. Lo podrán hacer en el marco de las SFA o de la Seguridad Cooperativa. ¿Por qué? Por lo que se ha comentado en cuanto a la propia definición de asistencia militar como cometido principal de las unidades de operaciones especiales, así como las características, los modos, tipos de objetivo, efectos, etc., que se deben tener en cuenta para llevarlos a cabo.

## CONCLUSIÓN

Las unidades de operaciones especiales, ¿pueden llevar a cabo actividades de SFA o de seguridad cooperativa? La respuesta es sí. De hecho, las han llevado y están llevando a cabo.

Las unidades de propósito general, ¿pueden llevar a cabo actividades de SFA o de seguridad cooperativa? La respuesta es sí.

Las unidades de propósito general, ¿pueden llevar a cabo actividades de AM? La respuesta es no.

¿Dónde radica el problema de la controversia? Fundamentalmente en que la denominación del cometido de las unidades de operaciones especiales, asistencia militar, tiene un significado inherente al propio significado de cada una de las dos palabras que la componen: *asistencia* y *militar*. Pero una cosa es asistir militarmente (a un país, a una fuerza, a un ejército) y otra cosa es desarrollar un cometido de operaciones especiales denominado *asistencia militar*, que podría haber tenido otro nombre.

La Sección de Doctrina de la Dirección de Investigación, Doctrina, Orgánica y Materiales (DIDOM) del MADOC ha estado trabajando, a lo largo de un año, en un documento que recientemente ha visto la luz como nota doctrinal<sup>5</sup>, que establece doctrinalmente las diferencias entre *asistencia militar*, asistencia a las fuerzas de seguridad y seguridad cooperativa, y que, desde estas páginas, se anima a consultar.

## NOTAS

1. En la publicación doctrinal aliada AJP-3.5 *Special Operations* (2019) está recogida en estos términos. En la publicación doctrinal nacional PDC-3.5 *Operaciones Especiales* (2009) se sigue empleando el término reconocimiento y vigilancia especial.
2. Siglas MA, SR y DA del inglés en las publicaciones aliadas

*Military Assistance, Special Reconnaissance y Direct Action*.

3. Actualizada recientemente por la PD3-901 *Operaciones Especiales* y actualmente incluida en la biblioteca virtual del MADOC y pendiente de edición.
4. AJP-3.5 (2019) y PDC-3.5 (2009).
5. Nota doctrinal 01/20: Análisis doctrinal: Asistencia a fuerzas de seguridad, asistencia militar y seguridad cooperativa. *Nota doctrinal* es la nueva denominación de los, hasta ahora, conocidos como *conceptos doctrinales* (CODE).

## BIBLIOGRAFÍA

Los enlaces proporcionados solo dan acceso a personal con cuenta de correo electrónico en la red Wan-PG del Ministerio de Defensa.

- DIDOM. Tendencias OE 2016-17. *Tendencias por especialidades 2016-2017*.
- DIDOM. Tendencias OE 2018-19. *Tendencias por especialidades 2018-2019*. Operaciones Especiales.
- DIDOM. Empleo actual y futuro de las UOE. 2019.
- DIDOM. Seminario Empleo de UOE en Asistencia Militar. 2017.
- DIDOM. Seminario Asistencia Militar. Las UOE como herramienta de influencia. 2019.
- CALVO ALBERO, JL.: *La asistencia militar en los conflictos en la zona gris*. 2019.■



Militar español dando seguridad a su patrulla en un entorno con población



# NUESTRA CABALLERÍA PARACAIDISTA

GCLAC I/8. Fuente: Archivo fotográfico RC Lusitania 8

Este artículo se basa principalmente en las conclusiones obtenidas en el I Seminario de Caballería Paracaidista celebrado en la Base Príncipe de la Brigada Paracaidista. La finalidad del mismo fue reflexionar, debatir y obtener un concepto inicial de empleo del Grupo de Caballería en el marco de las operaciones llevadas a cabo por la BRIPAC

*Los triunfos sin caballería son estériles y las derrotas, desastres<sup>1</sup>*

José María Ínigo Simal

Coronel de Caballería DEM

¿Qué sentido tiene la caballería paracaidista? ¿Cómo se emplea en el marco de una operación aerotransportada? ¿Qué otros países encuadran unidades de caballería en sus brigadas de paracaidistas o de respuesta inmediata? Estas fueron las preguntas iniciales con las que arrancó el I Seminario de Caballería Paracaidista, celebrado en septiembre de 2019 en la Base Príncipe de la BRIPAC, con la finalidad de reflexionar, debatir y obtener un concepto inicial de empleo. Este artículo se basa principalmente en las conclusiones obtenidas durante aquellas fructíferas jornadas.

## INTRODUCCIÓN

La Instrucción 7/2016 de 19 de enero del jefe de Estado Mayor del Ejército de Tierra estableció los últimos cambios organizativos en las unidades de caballería y que han sido, durante estos últimos años, determinantes para el arma. En línea con el pensamiento del general romano Corbulón, una vez más las unidades de caballería permanecen en la organización de la Fuerza del Ejército de Tierra. De una organización orientada a la maniobra de cuerpo de ejército y división del pasado, la caballería pasó a formar parte de nuestras brigadas. Esta nueva orgánica ha supuesto para nuestros grupos su integración y consolidación como uno de los elementos esenciales de la maniobra de la brigada, su «4.º peón de maniobra»: «El grupo de caballería podrá operar reunido,

constituyendo un cuarto elemento de maniobra como grupo de combate, o disgregado por escuadrones (partidas) o secciones (patrullas) para apoyar a los grupos y subgrupos de combate»<sup>2</sup>.

Esta integración y los cambios organizativos subsiguientes supusieron para el Regimiento Lusitania n.º 8 pasar de estar encuadrado en la Brigada de Caballería Castillejos II a ser la caballería de una brigada ligera, la Brigada Almogávares VI de Paracaidistas. Este hito, sin duda, ha marcado un antes y un después en la reciente historia de nuestro regimiento. Por cierto, en consonancia con decisiones del pasado atrevidas y eficaces, como fue la permanencia del Lusitania durante más de diez años en la antigua Fuerza de Acción Rápida. Por primera vez en la historia del arma de caballería, una



de sus unidades ha tenido el honor de ser la primera unidad de caballería encuadrada en la BRIPAC.

Han transcurrido más de cuatro años y lógicamente la unidad porta en sus alforjas abundantes experiencias, adquiridas al paso de maniobras, saltos, ejercicios y varios despliegues en operaciones internacionales. Al respecto, conviene exponer aquí que la integración en la BRIPAC, desde un punto de vista táctico, no ha sido difícil. Se habla mucho de *transformación* y, al respecto, las unidades de caballería en general, y el Lusitania en particular, han sido verdaderos ejemplos de adaptación y apertura de mente para recoger el testigo de nuevos retos y desafíos. El Lusitania posee una mentalidad de unidad expedicionaria, de alta disponibilidad y versatilidad, que coinciden plenamente con el concepto de empleo paracaidista. En definitiva, se han incorporado con naturalidad e ilusión no solo los procedimientos tácticos sino las tradiciones, la uniformidad y el ideario paracaidista, añadiendo el amor al salto, a las ya numerosas tradiciones de unos jinetes con más de 310 años de historia.

Este artículo trata de reflexionar sobre la cuestión de hacia dónde puede dirigirse la caballería paracaidista en cuanto a organización, doctrina y

materiales, máxime teniendo en cuenta que todavía no existe ninguna referencia doctrinal al respecto. Por tanto, mucho camino para trotar.

## ENTORNO OPERATIVO FUTURO

El escenario presentado en el seminario fue el previsto en el documento del EME «Conceptos de Transformación FUERZA 35». En este documento se prevé un entorno operativo del que cabe destacar, entre otras, dos características relevantes: la incertidumbre en el campo de batalla y la necesidad de obtención de información para alimentar el proceso de toma de decisiones.

El primer aspecto se manifiesta por la rapidez del ciclo de decisión, la innovación y sorpresa en los procedimientos y acciones tácticas del adversario, la capacidad de actuar en grandes espacios en operaciones distribuidas y en frentes no lineales. El segundo aspecto es una consecuencia del primero y elevará a la categoría de «esfuerzo principal» la obtención de información en todos los escalones, ya sea mediante un procedimiento táctico sigiloso mediante UAV, observación directa, reconocimiento agresivo o sigiloso, mediante el contacto,

satélites, información humana, etc. Parece evidente que un agrupamiento táctico, por pequeño que sea, deberá contar con las capacidades tácticas necesarias para evitar la sorpresa y así facilitar una adecuada capacidad de reacción, y que esta Fuerza deberá contar con una potencia de combate suficiente frente a una posible amenaza. En el marco operativo mencionado, las brigadas actuarán principalmente mediante grupos tácticos interarmas.

Aunque a menudo se decía que el «acertado empleo de la caballería» ponía en valor la calidad del mando con la consabida coletilla de «es un arma de difícil empleo», nada más lejos de la realidad. Su actuación responde siempre al principio fundamental de preservar la libertad de acción para proporcionar tiempo, espacio y capacidad de reacción, es decir, disponer de la capacidad para cambiar los planes, adaptarse a los cambios de situación y tomar nuevas decisiones. Y este cometido, que es común a todo tipo de caballerías, es de aplicación igualmente para una brigada de respuesta inmediata/entrada inicial (RI/EI) como nuestra BRIPAC, que actúa preferentemente mediante el control rápido y decisivo de una zona de terreno, utilizando la maniobra aéroterrestre para desequilibrar al adversario, ganar la iniciativa mediante la

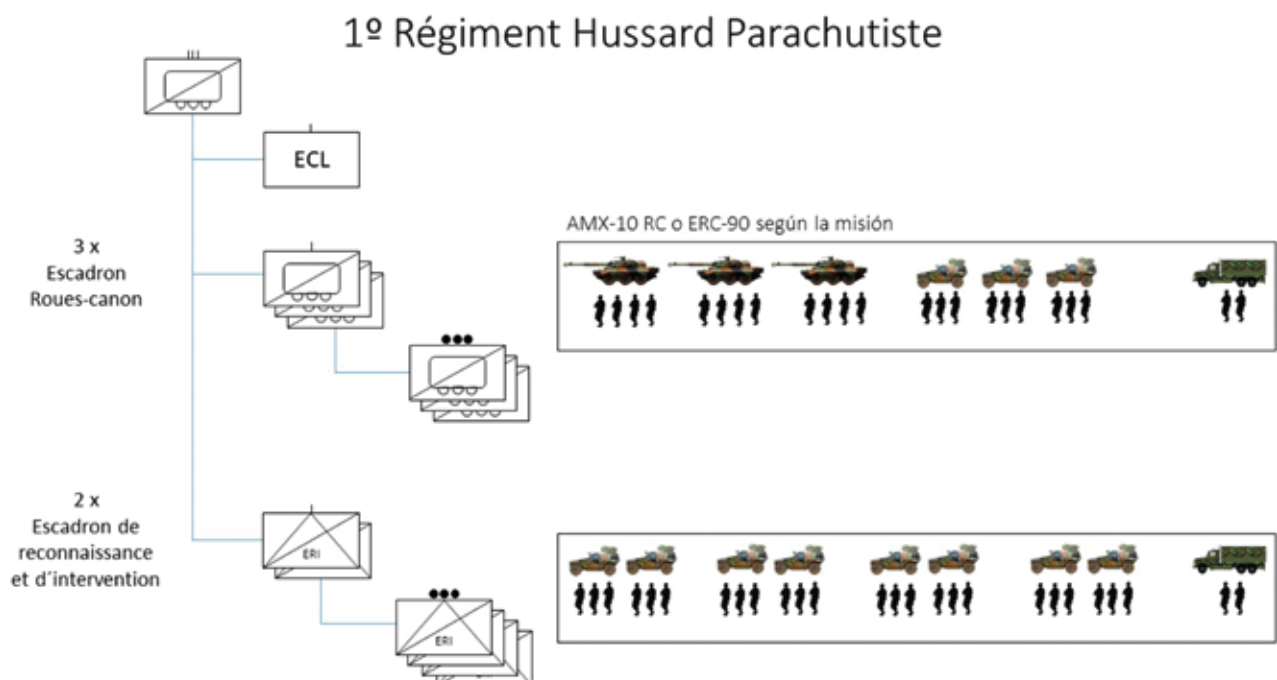


Figura 1: organización del 1eme RHP.

Fuente: sinclas, ponencia del OFEN FRA en I Seminario CAB-PAC. 18/09/2019

sorpresa y dar paso a otros escalones de la Fuerza.

Llegados a este punto, conviene recordar que el encuadramiento del Lusitania está en línea con la de los países OTAN de nuestro entorno, en donde las brigadas de paracaidistas o de intervención rápida disponen de unidades tipo regimiento, grupo o escuadrón de caballería en sus plantillas. El caso más reciente es el de la Brigada Folgore de Paracaidistas italiana, que incorporó el Regimiento de Caballería Savoia n.º 3 a su plantilla en el año 2013. El más veterano es el Regimiento de Húsares Paracaidistas n.º 1 francés (1.º RHP), que ha pertenecido a sucesivas brigadas paracaidistas desde 1943. En definitiva, como a continuación se verá,

las brigadas paracaidistas de nuestro entorno han identificado la misma necesidad: la de encuadrar unidades de caballería y contar con sus capacidades singulares.

## LA CABALLERÍA PARACAIDISTA EN OTAN

Nos centraremos en primer lugar en las caballerías paracaidistas de Francia e Italia, ya que son muy parecidas a la nuestra. Ambas disponen de unidades con capacidades para el reconocimiento sigiloso y agresivo, seguridad y combate (retardo, explotación, reacciones ofensivas, etc.), y cuentan con procedimientos para actuar tanto en combate convencional como en

una operación específica paracaidista o aerotransportada<sup>3</sup>. Finalmente se mencionará EE. UU., para mostrar el proceso de transformación en el que está inmerso actualmente.

## FRANCIA

El Regimiento de Húsares Paracaidistas n.º 1 tiene asignados los cometidos principales de reconocimiento, seguridad, obtención de información y combate tanto en una operación convencional como en una operación aerotransportada que lleve a cabo su brigada. Su orgánica actual (figura 1) consiste en cinco escuadrones de combate, además de otras unidades de apoyo al mando y logísticas:

- Escalón medio: organizado con tres escuadrones ligero-acorazados (15 Tm) que combinan en el nivel sección vehículos ligeros VBL (figura 2) y vehículos de ruedas blindados medios AMX-10RC (figura 3) o ERC-90 con protección nivel 2. Estos escuadrones disponen de gran potencia de fuego y protección tipo medio.
- Escalón ligero: con dos escuadrones muy ligeros (4 Tm) de reconocimiento, dotados de medios VBL con AMP y misiles C/C. Estos vehículos son fácilmente aerotransportables e incluso aerolanzables, con alta movilidad táctica, aceptable blindaje nivel 1 y potencia de fuego.



Figura 2: vehículo francés VBL. Fuente: [https://commons.wikimedia.org/wiki/File:V-BL\\_RHP\\_Afghanistan.JPG](https://commons.wikimedia.org/wiki/File:V-BL_RHP_Afghanistan.JPG). Consultado el 3 de junio de 2020



Figura 3: vehículo francés AMX-10 RC. Fuente: [https://es.wikipedia.org/wiki/AMX-10\\_RC#/media/Archivo:AMX-10-RC.JPG](https://es.wikipedia.org/wiki/AMX-10_RC#/media/Archivo:AMX-10-RC.JPG). Consultado el 3 de junio de 2020

## ITALIA

El Regimiento de Caballería Savoia de la Brigada Paracaidista Folgore dispone de un grupo de caballería paracaidista organizado en dos escalones (figura 4):

- Escalón medio: con un escuadrón sobre vehículos blindados Centauro para acciones de reconocimiento, seguridad y combate.
- Escalón ligero: con dos escuadrones ligeros para cometidos de reconocimiento que combinan los vehículos ligeros LMV Lince 2 versión tipo VERT, con el Lince versión AMP (figura 5). Además de lo anterior, contará en el futuro con un escuadrón de exploración dotado con vehículos aerolanzables y aerotransportables de exploración y combate, en proceso de adquisición.



Se puede observar también aquí la existencia de un escalón de vehículos medio basado en el Centauro 2, versión mejorada de nuestro Centauro.

Es interesante señalar las características comunes de las plantillas francesa e italiana:

- Predominio de vehículos de ruedas, de dos o tres ejes, con peso y dimensiones que favorecen su aerotransporte.
- Adopción de una orgánica mixta basada en dos escalones, ligero y medio.
- Versatilidad del tipo de agrupamientos que constituir, según impere la maniobra terrestre o la aroterrestre.
- Estar sus vehículos Lince y Centauro en proceso de modernización o de adquisición, en el caso francés con el Jaguar.

## ALEMANIA

El ejército alemán mantiene desde el año 2013 en su brigada paracaidista (Fuerzas de Reacción Rápida) dos escuadrones de reconocimiento sobre vehículos mecanizados *Wiesel*. Los cometidos que debe realizar son reconocimiento, obtención de información y vigilancia.

La característica relevante del ejército alemán es la importancia dada a la protección, la movilidad táctica y la potencia de fuego de sus unidades aeromóviles, las cuales son consideradas fuerzas aeromecanizadas<sup>4</sup>. Es decir, no solo las unidades de reconocimiento utilizan vehículos mecanizados, sino también sus unidades de infantería paracaidista.

## GRAN BRETAÑA

El ejército británico no dispone de unidades de caballería orgánicas dentro de su Brigada de Intervención Inmediata, pero ha identificado la necesidad y, para complementar las capacidades de sus unidades de paracaidistas ligeras, preasignan y agregan en su caso, para cada tipo de operación, unidades de caballería entidad escuadrón provenientes del cuerpo acorazado británico. Cuentan para ello con el Regimiento Ligero de

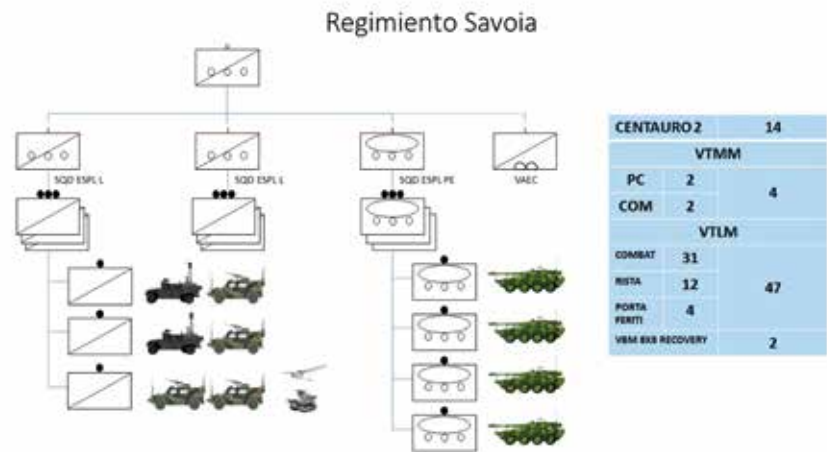


Figura 4: organización del Rgto. Caballería Savoia. Fuente: informe sinclas MADOC al OFEN ESP en ITA Tcol D. Manuel Barrio



Figura 5: vehículo LINCE. Fuente: [https://es.wikipedia.org/wiki/Archivo:LMVs\\_E.T..JPG](https://es.wikipedia.org/wiki/Archivo:LMVs_E.T..JPG). Consultado el 2 de junio de 2020



LAV-25 del 82rd Div. Fuente: [https://commons.wikimedia.org/wiki/File:US\\_Army\\_Air-drop\\_Test\\_of\\_LAV-25A2-Recovery.jpg](https://commons.wikimedia.org/wiki/File:US_Army_Air-drop_Test_of_LAV-25A2-Recovery.jpg). Consultado el 30 de mayo de 2020

*Dragoons*, sobre medios blindados ligeros *Jackal*, que pueden ser aerotransportados y aerolanzables, así como un escuadrón del Regimiento de Caballería *Household*, con medios blindados mecanizados *Ajax* y ligeros *Panther*.

## EE. UU.

La caballería también está presente en las Divisiones 82.º y 101.º, con un *squadron* (grupo) por unidad tipo brigada, dotados con vehículos *Humvee*, similares a los de los batallones



Estructura operativa para las OAT. Fuente: PD4-022 pág. 2-1

de infantería. Como ahora se verá, la plantilla se encuentra en proceso de transformación. La *US Army* encargó al *RAND Corporation Center* un estudio sobre cómo mejorar las capacidades futuras de sus fuerzas paracaidistas. El estudio, publicado en 2014 con el nombre de *Enhanced Army Airborne Forces. A Proposed Airborne Light Armored Infantry Force*, recomienda la progresiva mecanización de las fuerzas paracaidistas y reforzar su potencia de fuego y protección.

El estudio incide en dotar a las unidades paracaidistas de vehículos de mayor blindaje y potencia de fuego (*light armored*) y recomienda la reactivación de las compañías de carros de combate ligeros disueltas en 1984 que, gracias al carro *Sheridan*, ofrecían una gran potencia de fuego y protección. Pero el estudio aún va más lejos, ya que recomienda la sustitución general de los vehículos ligeros tipo *Humvee* por otros de mayor protección, potencia de fuego, movilidad y autonomía en combate. Al respecto, desde el año 2018, la 82.ª División está adquiriendo y sustituyendo progresivamente los *Humvees* por el LAV-25 del *Marine Corp*, realizando pruebas de lanzamiento e instruyéndose en los nuevos procedimientos derivados de estos.

Para culminar estos cambios en el horizonte 2028, la *US Army* ha lanzado el desarrollo de un vehículo MPF (*mobile protección firepower vehicle*), que no es sino el futuro carro de combate ligero. Resumiendo, el estudio reconoce la necesidad de diseñar un nuevo concepto de fuerzas paracaidistas para hacerlas más móviles, maniobrables, protegidas y con mayor potencia de fuego, y llega a mencionar la necesidad de operar como lo hace la caballería, es decir, utilizando el combate montado y vehículos protegidos, compatibles con la rapidez de proyección y uso del aerotransporte y lanzamientos: *An airborne light armored infantry force could also represent a whole new class of capability for the U.S. military that of very rapidly deployable cavalry*<sup>5</sup>.

### ¿CUÁLES SON LOS COMETIDOS OPERATIVOS DEL GRUPO DE CABALLERÍA PARACAIDISTA?

La BRIPAC posee una alta disponibilidad y rapidez de proyección. Dispone de unas capacidades operativas convencionales que complementa con otras específicas. Por ello, es muy apta para misiones de RI/EI, ya que utiliza preferentemente las operaciones aerotransportadas y aeromóviles

mediante la proyección de sus unidades a través de la tercera dimensión. Pero no en exclusiva, ya que en muchas ocasiones las limitaciones nacionales o del mercado en cuanto a la disponibilidad de aeronaves, junto a las potenciales amenazas frente a los desembarcos aeroterrestres, pueden hacer aconsejable la proyección vía marítima, terrestre o una combinación de alguna de las anteriores.

Lo cierto es que, en el escenario futuro descrito anteriormente, la BRIPAC es la brigada con más probabilidad de actuar en profundidad y completamente aislada de posibles refuerzos de otros escalones en las fases iniciales durante un tiempo prolongado y en un escenario de intensidad baja o media. En este escenario, del que si algo sabemos con certeza es su incertidumbre, los agrupamientos tácticos deberían ser capaces de realizar acciones de reconocimiento, seguridad y otras acciones típicas de combate con sus propios medios orgánicos durante un tiempo razonable, y para ello se necesita potencia de combate.

La orgánica del Grupo de Caballería Paracaidista Sagunto I/8 debería ser capaz de ofrecer al oficial de planes una amplia gama de posibilidades en las que se combinen elementos ligeros con vehículos tipo Lince o Vamtac,



con otro escalón medio de mayor protección y potencia de combate basado en los VRC tipo Centauro, para permitir al mando en función de la operación decidir qué tipo de vehículo y qué potencia de combate se debe proyectar y en qué rotación<sup>6</sup>.

Llegados a este punto, y teniendo claro el marco en el cual se va a operar, el grupo de caballería paracaidista deberá adiestrarse para cumplir los cometidos siguientes:

- Realizar reconocimientos de zona, itinerario u objetivo, tanto de combate como en profundidad, empleando el procedimiento sigiloso y agresivo.
- Constituir una fuerza de seguridad de vigilancia, protección o de cobertura a vanguardia, flancos y retaguardia.
- Realizar acciones de contrarreconocimiento.
- Proporcionar seguridad de zona.
- Realizar acciones de carácter ofensivo y defensivo que requieran agilidad, potencia, movilidad y velocidad.
- Constituir la reserva de la brigada.
- Constituir el escalón de refuerzo en una operación aerotransportada o de asalto aéreo.

- Formar parte del escalón de asalto en una operación aerotransportada o de asalto aéreo.
- Formar parte de una fuerza de apoyo a operaciones especiales.
- Generar agrupamientos tácticos de entidad partida o patrulla para integrarlos en los grupos tácticos formados por las banderas.

### ¿CUÁL ES EL PAPEL DEL GRUPO EN EL MARCO DE UNA OPERACIÓN AEROTRANSPORTADA?

Conocemos que la estructura operativa para una operación aerotransportada está fuertemente condicionada por las capacidades y limitaciones de los medios aéreos, por los objetivos que alcanzar en tierra, etc.

El grupo de caballería debería adiestrarse para formar parte del escalón asalto de una operación aerotransportada modalidad aerotransporte y participar en el despliegue con vehículos ligeros de una patrulla o de una partida, para proporcionar al grupo táctico paracaidista desplegado un incremento sustancial en su capacidad de reconocimiento, seguridad

y potencia de combate. Para ello, se debe disponer inicialmente de vehículos ligeros (hasta 8 Tm) que con un mínimo de preparación puedan ser aerotransportados para poner sobre la zona de aterrizaje (APOD) suficiente protección y potencia de fuego.

Centrándonos ahora en el escalón de refuerzo, las fuerzas aerotransportadas necesitan consolidar y ampliar el objetivo, pero también disponer de un escalón de seguridad y de reacción frente a contrataques. Este escalón, también aerotransportado llegado el caso, está constituido por fuerzas con alta movilidad y sobre todo potencia de combate, con vehículos tipo Centauro, capaz de ampliar el APOD, controlar la zona de acción, enlazar entre unidades y reaccionar frente a amenazas.

### CONCLUSIONES

En primer lugar, y es un hecho constatado, la mayor parte de los ejércitos aliados de nuestro entorno disponen de brigadas de despliegue rápido «multi-rol» con capacidades concretas paracaidistas y de aerotransporte. Todos ellas cuentan con unidades de



ERC-90 francés en preparación para el embarque.

Fuente: [https://en.m.wikipedia.org/wiki/File:Aerotransport\\_ERC90.jpg](https://en.m.wikipedia.org/wiki/File:Aerotransport_ERC90.jpg). Consultado el 28 mayo 2020



Figura 6: propuesta orgánica para Grupo de Caballería I/8. Fuente: sinclas, I Seminario CAB-PAC. 18/09/2019

caballería o de reconocimiento aerotransportadas.

En los ejemplos citados, el modelo predominante de caballería paracaidista es el que combina vehículos en dos escalones, un escalón ligero con vehículos de hasta 8 Tm con otro de vehículos medios de 15-20 Tm. Nuestro modelo actual, en cuanto a orgánica, es muy parecido a la caballería paracaidista francesa e italiana, si exceptuamos la carencia de un vehículo ligero para el reconocimiento, fácilmente aerotransportable y con posibilidades de ser lanzado.

En estos dos escalones predominan los vehículos de ruedas de dos y tres ejes, un calibre que oscila entre 12,70 y 105 mm, así como un nivel de protección entre 1 y 3.

Estos escalones generan capacidades distintas, que se materializan en diferentes opciones tácticas para participar en el escalón de asalto y en el de refuerzo de una operación aerotransportada, con unidades que van desde una patrulla hasta una partida que ofrecen distintas configuraciones del grupo táctico *ad hoc*.

Por otro lado, existe una tendencia a incrementar la potencia de fuego y la protección, en la que destaca la *US Army*

en su proceso de dotar a sus batallones de infantería paracaidista con vehículos medios rueda tipo LAV-25 y con la reconstitución de las compañías de carros ligeros a nivel brigada.

Con los medios disponibles actualmente en el Regimiento Lusitania, el Grupo Sagunto I/8 puede emplearse mayormente en beneficio del rol de brigada de combate convencional. Solo de forma limitada usando la tercera dimensión, pues no se dispone de vehículos ligeros aerolanzables y fácilmente aerotransportables.

Un grupo de caballería basado exclusivamente en un escalón de vehículos ligeros tendría limitaciones a la hora de llevar a cabo las misiones mencionadas. Disponer de un escalón medio dotado con vehículos de ruedas tipo Centauro permitiría realizar reconocimientos en fuerza, constituir una fuerza de seguridad de protección y de cobertura, así como acciones resolutivas que prolongarían en el tiempo la capacidad de combate de la BRIPAC.

Finalmente, y como colofón al seminario, se estudió una propuesta de plantilla para el grupo de caballería paracaidista futuro que fuera en línea con las tendencias de nuestros ejércitos aliados (figura 6) y además pudiera cumplir eficazmente los cometidos asignados

por nuestra BRIPAC, en la que destacó el mantenimiento de los vehículos Centauro en la orgánica y la adquisición de un vehículo ligero específico de reconocimiento (VAEC) que pueda ser lanzable y fácilmente aerotransportable<sup>7</sup>.

## NOTAS

1. Corbulón, general romano (7-67d.C.), comandante en jefe de los ejércitos romanos en Germania.
2. EME. *Conceptos Transformación de la FUERZA 35*. Octubre, 2019. Pág. 7.
3. No se expone el caso de Portugal, ya que sus unidades de caballería paracaidista solo disponen de capacidades ISR para la obtención, con medios y cometidos de obtención, pero no de combate.
4. Rusia es el máximo exponente de un modelo tradicional de fuerzas paracaidistas basadas en vehículos blindados de cadenas (fuerzas aeromecanizadas).
5. Informe RAND, pág. 69.
6. El informe de la RAND orienta la proporción entre vehículos de infantería (*Stryker*) y caballería (LAV-25) por rotación a un ratio de 1:4,5. Apéndice B, tabla B. 1, pág. 90.
7. Este vehículo se denominaría VAEC: vehículo aerolanzable y aerotransportado de exploración de caballería.■



## LISTA DE UNIDADES DEL TREN NAVAL 2020

Autor: Estado Mayor de la Armada - División Logística

46 páginas

Edición electrónica gratuita

NIPO: 083-20-208-3



## REPERCUSIONES ESTRATÉGICAS DEL DESARROLLO TECNOLÓGICO. IMPACTO DE LAS TECNOLOGÍAS EMERGENTES EN EL POSICIONAMIENTO ESTRATÉGICO DE LOS PAÍSES

Autor: Instituto Español de Estudios Estratégicos

400 páginas

Edición electrónica gratuita

NIPO: 083-20-193-4



## LA PROTECCIÓN DE LOS DERECHOS HUMANOS DESDE LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

Autor: Fernando Noguera Gómez

178 páginas

5,00 euros

Edición electrónica

ISBN: 978-84-9091-504-2



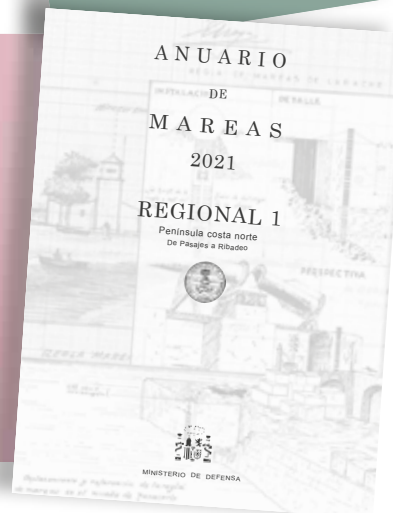
## ANUARIO DE MAREAS REGIONAL I. PENÍNSULA COSTA NORTE. DE PASAJES A RIBADEO. 2021

Autor: Instituto Hidrográfico de la Marina

58 páginas

Edición electrónica gratuita

NIPO: 083-19-235-2



# NOVEDADES EDITORIALES



# LA GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y LA LOGÍSTICA

En el artículo se tratan las ideas contenidas en el libro editado en 2018 *Knowledge Management*, escrito por un profesor alemán, Klaus Nort, y una profesora india, Gita Kumta y su posible adaptación a la Logística militar como procesos de mejora, especialmente en el Mando de Apoyo Logístico del Ejército (MALE)

**Pedro Díaz Osto**

**General de división retirado**

En abril, en plena crisis sanitaria, llegó a mis manos un libro titulado *Knowledge Management* escrito por un profesor alemán, Klaus Nort, y una profesora india, Gita Kumta, editado en 2018.

El título secundario del libro, *Value Creation Through Organizational Learning*, me atrajo hacia su lectura sin otras pretensiones iniciales que matar el tiempo durante las largas jornadas de aislamiento que se dieron esos días. Pero, según avancé en ella me di cuenta de que lo que los autores proponían era ir un paso más allá de la calidad y su gestión, incorporando rápidamente la experiencia y el conocimiento individual y de grupo al conjunto de la empresa u organización.

El texto propone una bibliografía descomunal y múltiples ejemplos de empresas que han dado ese salto cualitativo.

Aunque el Ejército como organización está alejado de los valores, actitudes, objetivos, medios y procedimientos que se dan o emplean en la empresa privada, alguna de sus estructuras, como el Sistema de Apoyo Logístico (SALE) y dentro de él su cabeza, el Mando de Apoyo Logístico (MALE), tienen un amplio solape con las prácticas de ese mundo.

El artículo también podría ser de utilidad en otras áreas de conocimiento del Ejército, además de la logística, especialmente en aquellas de carácter más técnico.

Durante mi vida profesional como logista militar, siempre en órganos de dirección, fui adquiriendo conciencia de la importancia del conocimiento

en esa área, aunque era consciente de que lo que primaba más o menos era ser autodidacta, porque no estaba implantada una solución consolidada para adquirir y actualizar conocimientos específicos. En mi caso, siempre estaré agradecido al Ejército por las dos oportunidades que me concedió para estudiar sendos másteres.

El libro versa sobre un elemento de la gestión (*management*) poco tratado, del conocimiento (*knowledge*), y está dirigido a estudiantes de «*management* empresarial», consultores, directivos, cuadros intermedios y empleados de la empresa privada, aunque dedica unas páginas a la Administración pública. Aun así, muchos de los conceptos, ideas y propuestas que el texto plantea pueden ser de aplicación o al menos servir de inspiración para mejorar en el plano individual o en el organizativo del SALE.





El concepto de conocimiento en el apoyo logístico de alto nivel no es nuevo. En 2007, y bajo el impulso del teniente general Romay, después del también teniente general Miguel de la Calle, su sucesor, se puso en marcha un proyecto de mejora del MALE descrito en el número de diciembre pasado de esta revista. El catalizador fue ISDEFE, que nos proporcionó la herramienta tecnológica y nos descubrió a Robert Kaplan y David Norton y sus libros, de los que el primero fue el que los catapultó a la fama en esta materia: *The Balanced ScoreCard: Translating Strategy into Action*. Uno de esos textos posteriores fue *Strategy Maps: Converting Intangible Assets Into Tangible Outcomes*, en el que ya se intuía en el título que alguno de esos intangibles sería el conocimiento. Sirvió para abrirnos los ojos, pero en aquellos momentos para nada más, ya que, por un lado, la gestión del conocimiento no

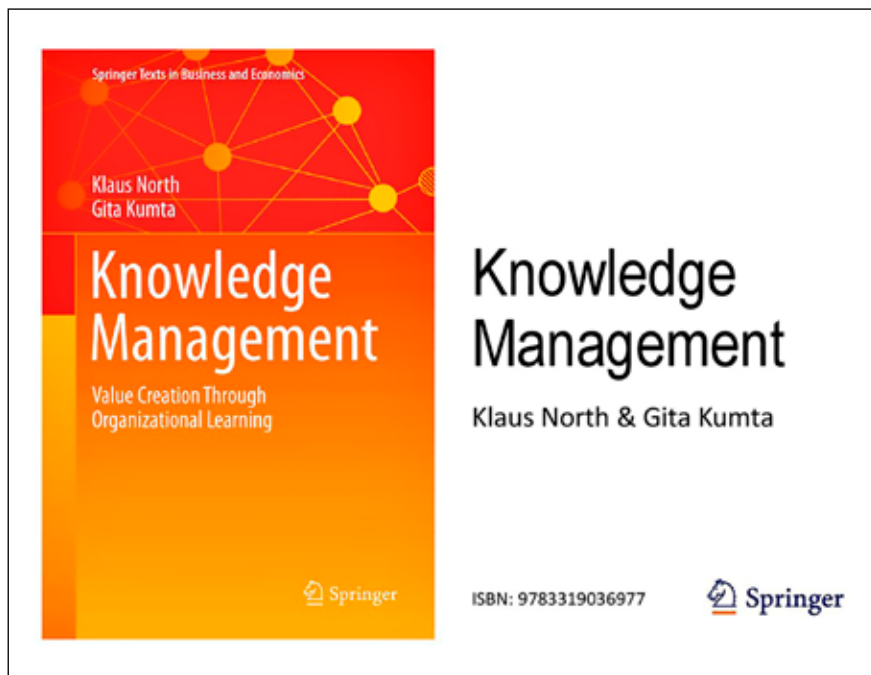
estaba muy desarrollada y, por otro y de más peso, la organización, el SALE, no estaba madura para avanzar en esa dirección.

### EL CONOCIMIENTO Y LA CALIDAD

El conocimiento es una vuelta de tuerca, si se me permite la expresión, de la calidad. Se considera que el concepto de calidad empezó a desarrollarse con la figura del inspector en los procesos industriales que se aceleraron con la Primera Guerra Mundial. Entre 1930 y 1950 se implantó el control de calidad con medios estadísticos; después de la Segunda Guerra Mundial aparecieron los primeros sistemas de gestión de calidad; entre 1980 y 1990 la calidad pasó a ser un proceso estratégico de las empresas; y ya en este siglo se llegó al concepto total quality management (TQM), que es lo que impera hoy.

- Pues bien, el libro pretende aportar luz desde un punto de vista similar al TQM, que sería el TKM, *total knowledge management*, y los autores llegan a afirmar que «se puede hablar de creación, protección y uso del conocimiento en todos los procesos comerciales. La gestión del conocimiento tendrá un efecto duradero solo después de que uno se dé cuenta de que la «organización del conocimiento» es una dimensión organizativa





Knowledge Management. Klaus North & Gita Kumta

independiente con los recursos y procesos correspondientes».

- La norma ISO adaptada a España UNE-EN ISO 9001:2015 Sistemas de gestión de la calidad. Requisitos, ya incorpora esta nueva dimensión.

## ¿QUÉ ES CONOCIMIENTO?

Para los autores, el conocimiento de una empresa se compone de patentes, procesos, tecnologías, habilidades, destrezas y experiencias de los empleados e información sobre clientes, mercados y proveedores. Esta definición transmite la sensación de ser una foto fija, de ser estática. También se hacen eco de una aseveración del *Carnegie Bosch Institute* que parece más acertada porque contiene la idea de flujo, ya que *implica la capacidad de relacionar entradas con salidas, observar regularidades en la información, codificar, explicar y, en última instancia, predecir*. Evidentemente, el salto de la gestión de la calidad a la gestión del conocimiento como un estadio más avanzado de calidad es posible por el asombroso desarrollo de las tecnologías de la información y las herramientas inteligentes de las últimas décadas. Pero no se trata solo de tecnología, no hay que olvidarlo.

Los autores no pretenden inventar la rueda, todo lo que se dice está escrito. La clave reside en orientar la

organización hacia el conocimiento y transformarlo en acción con rapidez, antes que la competencia. Así, hablan de «la ecología del conocimiento», que significa una mentalidad y una actitud especial en los miembros de una compañía. No se trata de los valores o de los principios que guían su actuación, sino de un caldo de cultivo que promueve la eficiencia continua en la actuación. La palabra clave es *compartir* y yo añadiría «ejecutar con velocidad», para lo que se necesita visibilidad completa de la situación.

## ¿QUÉ IDEAS PODRÍAN SER INTERESANTES PARA LA LOGÍSTICA?

Salvando la enorme distancia que media entre la política de personal de la empresa privada y la gestión de personal del Ejército, la aportación más importante, en mi opinión, sería poner el foco, no solo generar preocupación, en un intangible tan importante como es el conocimiento. Supone dos ideas-fuerza: crear ese caldo de cultivo, esa actitud, esa mentalidad en el personal y tratar de organizar de alguna manera, por mínima que sea, su creación, almacenamiento, actualización y empleo en el día a día.

¿Se trata de un cambio? Sí, se trata de un cambio a mejor, aunque no tiene por qué ser revolucionario.

Hoy están muy de moda los ocho pasos necesarios para cualquier cambio del profesor de Harvard John Kotter (mencionados en el texto). Los traigo aquí para que el interesado en estos temas pueda profundizar en ellos:

1. Fije un sentido de urgencia.
2. Construya un potente equipo de guía, que cuente con un fuerte apoyo de la dirección.
3. Cree una visión atractiva del futuro.
4. Comunique esta visión, transmítala.
5. Dé capacidad a otros para actuar.
6. Planee, ejecute y consiga beneficios a corto plazo.
7. Consolide las mejoras y mantenga a la vez el impulso para el cambio.
8. Institucionalice la nueva forma de actuar.

Para no alargarme, volveremos a la gestión del conocimiento, pero el lector no negará que con los ocho pasos citados se podría escribir otro tratado.

La cuestión que nos ocupa se podría sintetizar en tres preguntas clásicas, saber qué (*know what*), saber por qué (*know why*) y saber cómo (*know how*), a las que, en mi opinión, quizás se pudiera añadir una cuarta, saber cuándo (*know when*) relacionada con la velocidad de acción. Y de ahí preguntarse si es conveniente que exista «una dimensión organizativa diferente», como se preconiza en el libro. Si la respuesta es afirmativa, ¿se trataría de una estructura física, por pequeña que sea, como hemos apuntado más arriba?

La respuesta a estas preguntas tiene tres facetas diferentes en lo que al MALE se refiere: la enseñanza reglada, las normas y procedimientos específicos y la propia experiencia del individuo.

Obviamos la primera, responsabilidad de órganos ajenos al MALE, donde queda un largo camino por recorrer en mi opinión, y nos centramos en las dos últimas.





# Isdefe

Qué duda cabe de que una excelente manera de conservar y acrecentar el conocimiento es promover la redacción y publicación de circulares, instrucciones, directivas y otras normas incluidas en el sistema de planeamiento. Permite armonizar el trabajo de todos los componentes de la organización y, a la vez, facilita que los recién llegados no necesiten demasiado tiempo para ser productivos (¿seguro que es así?).

---

## La esencia de la mejora es cuestionar lo existente

---

Las lecciones aprendidas (*lessons learned*) son una herramienta muy útil para elaborar esta normativa, aunque hace unos años no estaba implantado en el MALE un procedimiento sólido para obtenerlas. Hoy parece que se ha avanzado en ese aspecto. Entonces y ahora, ISDEFE facilitaba y facilita la tarea. El problema reside en el tiempo que media hasta que se incorporan realmente al día a día. Sobre ese plazo actúa esta nueva mentalidad para reducir al máximo la incorporación al trabajo diario de las lecciones aprendidas o de las revisiones después de la acción (*after action review*).

La tercera, la experiencia, es la que proporciona un terreno más fértil para aprovecharla en beneficio de la organización.

Antes de seguir, hay que hacer notar que el conocimiento tiene una relación muy estrecha con el perfil del personal que debe poseerlo. En el MALE, si exceptuamos al personal de oficina, al que también se podría aplicar esta visión, podríamos clasificar al personal responsable de la gestión en

tres perfiles diferentes según su procedencia y la labor que realizan: cuerpo general (CG), cuerpo de ingenieros politécnicos (CIP) y cuerpo de intendencia (CINT). Sin olvidar a los ingenieros de ISDEFE, depositarios de un extenso conocimiento por su formación, pero sobre todo por los años de trabajo codo con codo con el personal militar, conocimiento aumentado por la muy superior permanencia de aquellos sobre estos últimos. Pienso que los ingenieros de ISDEFE serían especialmente receptivos a lo que estamos tratando. A todos ellos hay que añadir en los órganos logísticos centrales la escala de tropa, el personal laboral y el funcionario, grupos que también deberían entrar en esa dinámica.

El punto de partida podría ser esta aseveración: el conocimiento es el activo intangible más importante en el MALE. Si estamos convencidos de ello, el texto que nos ocupa u otros similares pueden ayudar a hacerla realidad.

La política de cobertura de vacantes en dicho órgano es una limitación muy importante que no se puede soslayar. Recuerdo en mis años como Director de Mantenimiento el corto número, en mi opinión, de destinados en la Dirección y la alta rotación media del personal, problemas endémicos de la organización. Salvo excepciones, los recién llegados no tenían un conocimiento específico sobre las materias con las que iban a trabajar. Con ello hay que contar.

La actividad del MALE se puede visualizar sostenida por tres patas del conocimiento:

- Los datos, documentación, normativa y procesos técnicos de ingeniería con los que trabaja el CIP.
- Los datos, procesos, normativa y procedimientos generales trabajados por los miembros del CG.
- Los datos, documentación, normativa y procesos técnicos de contabilidad y contratación con los que funciona el CINT.

ISDEFE da soporte y apoyo a las dos primeras patas, siendo, en mi opinión, su actividad verdaderamente relevante en la extracción y procesamiento de los millones de datos que se producen en la gestión logística.

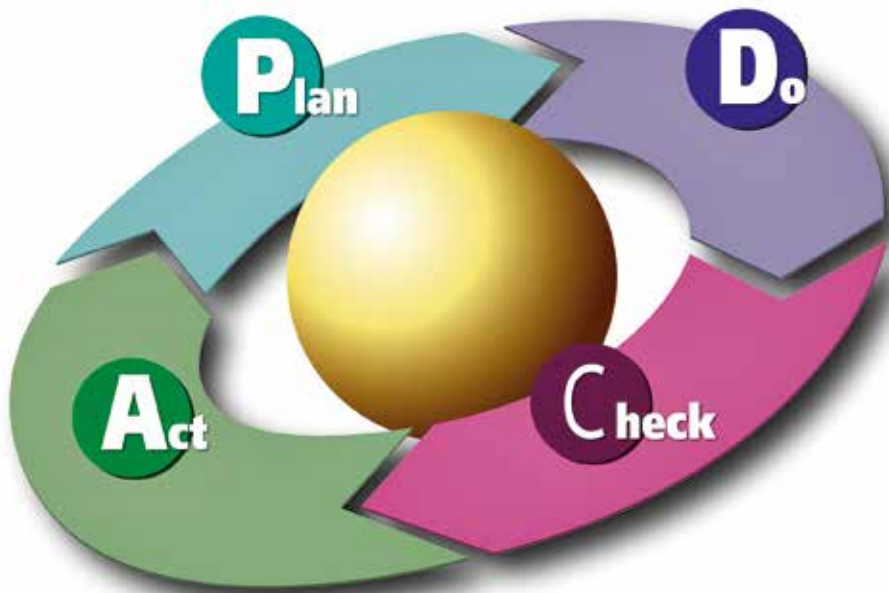


Profesor de Harvard John Kotter

La esencia de la mejora es cuestionar lo existente. Así, ¿existe suficiente intercambio o compartición de conocimiento internamente entre los miembros de cada grupo y, lo que es más importante, externamente entre los miembros de los tres grupos? Mi experiencia hasta que abandoné el MALE es que hay una gran oportunidad de mejora si se consiguiera establecer una «ecología del conocimiento», especialmente necesaria en el intercambio de conocimiento entre las tres patas de la actividad: ingeniería, procesos generales y contratación.

De todas las ideas, conceptos, nociones, reflexiones y propuestas que aparecen a lo largo del libro, pienso que cuatro de ellas pueden resultar interesantes para la logística: la escalera del conocimiento, la gestión del conocimiento en el plano individual, conocimiento explícito frente a implícito, el trabajador del conocimiento y las comunidades de prácticas.

Al leer los párrafos siguientes, un lector avezado puede preguntarse: ¿qué hay de nuevo? Mucho de lo que se dice se da, de una forma u otra, en nuestro trabajo diario. Y no le falta razón: está implícito, difuso, en unos sí y en otros no, pero no está sistematizado, no está organizado como una actividad importante de la organización.



Ciclo de Drucker

## LA ESCALERA DEL CONOCIMIENTO (THE KNOWLEDGE LADDER)

Se trata de una aportación novedosa, al menos para mí, porque ayuda a concebir la adquisición y gestión del conocimiento como un proceso gradual. La novedad reside en el aumento de niveles o escalones respecto a los tres clásicos que, recordemos, eran:

1. Datos. La base, cuyo procesamiento con las reglas adecuadas nos dará información. Aunque contemos con que tengan la calidad adecuada, serán una ayuda en la decisión, pero no serán definitivos para tomarla.
2. Información. Haciendo un símil, podríamos decir: «la información en el área de inteligencia es a la inteligencia (información elaborada) lo que la información en el área de logística es al conocimiento».
3. Conocimiento. Lo que facilita la decisión adecuada.

Los nuevos niveles por arriba son: «competencia», sintetizada en la «elección correcta en el momento oportuno», y «competitividad», resumida en «no tenemos rival en el mercado», que obviamente no nos es de mucha utilidad en nuestro caso. Además, divide el ámbito de «conocimiento» en dos: el inferior *know what and know why*, ligado al contexto, la experiencia y las expectativas, que denomina propiamente

*knowledge*, y el superior *know how*, ligado a la aplicación de los conocimientos y a la motivación, al que llama *actions*. Como curiosidad, diré que por la parte baja añade otro escalón que sitúa al pie de la escalera, *symbols*, que no son otra cosa que las letras, números y signos que permiten la comunicación.

De todo esto, quedémonos con tres ideas:

- Los datos no son información, la información no es conocimiento y el conocimiento sin la aplicación, sin la acción, sirve de poco.
- El conocimiento se puede interiorizar como la respuesta a tres preguntas: qué hay que saber, por qué lo tengo que saber y cómo lo aplico.
- La competencia, entendida como saber elegir en todo momento la opción correcta y cuándo aplicarla, es el siguiente paso hacia la excelencia.

## CONOCIMIENTO EXPLÍCITO E IMPLÍCITO

En el libro se hace una interesante distinción entre el conocimiento explícito e implícito. Creo que ese es uno de los hallazgos importantes, al menos para el mundo de la empresa. De hecho, en él se llega a decir que muchas veces el conocimiento implícito es desconocido. ¡Cuánto conocimiento implícito había en los excelentes jefes o directores técnicos de programa que conocí y que desaparecía cuando ellos abandonaban el destino!

En logística se está habituado a los textos escritos: la doctrina, instrucciones, circulares, procedimientos operativos, etc., normativa, al fin y al cabo. Se trata de conocimiento explícito que se suele quedar anticuado, aunque no de una manera tan rápida como sucede en el mundo de los negocios, y además representa solo una parte, relativamente pequeña, del conocimiento.

Sin embargo, en el mundo empresarial actual la situación es tan cambiante y tan efímeras las oportunidades que se dan que las empresas punteras, según los autores, que necesitan renunciar a tratar el conocimiento en una forma alcanzable y manejable. El conocido ciclo de Drucker<sup>1</sup>, el PDCA-cycle (*plan, do, check, act*), se reduce sensiblemente con una buena gestión del conocimiento, lo que proporciona ventajas sobre los competidores.

A su vez, la gestión del conocimiento tiene su propio ciclo dentro del anterior:

Determinar el que se necesita - considerar el existente - adquirirlo interna o externamente - transferirlo y ponerlo a disposición - mantenerlo, actualizarlo y protegerlo... Y vuelta a empezar.

## LOS TRABAJADORES DEL CONOCIMIENTO (KNOWLEDGE WORKERS)

Los autores defienden la creación de esta figura como verdaderos animadores de las comunidades de práctica, que trataremos algo más adelante, y verdadero nudo gordiano, en mi opinión, de todo esto.

Las características de estos trabajadores son: la autonomía; la innovación, o al menos la mejora, debe guiar su actividad; requiere un aprendizaje continuo y una enseñanza continua a otros; su productividad se mide más por la calidad que por la cantidad; hay que verlos como un activo, no como un costo.

Como la realidad del personal militar está lejos de este concepto de «trabajadores del conocimiento», habría que recurrir a que el liderazgo en este campo lo ejercieran o el jefe de sección o el analista más antiguo para evitar



suspicious. En el nivel subdirección, el líder sería el propio subdirector.

Habría que contar con ISDEFE en las áreas de conocimiento en las que tuviera competencia, porque sus ingenieros podrían ser unos grandes dinamizadores de la cuestión.

## LA GESTIÓN INDIVIDUAL DEL CONOCIMIENTO

Sobre el particular, los autores recogen consejos muy útiles de otros especialistas, como Reinmann y Epler:

- Pregúntese qué información necesita y con qué frecuencia.
- Reduzca la cantidad de información que recibe regularmente.
- No recopile información sin seleccionar. En cambio, mantenga un registro de dónde puede encontrar información si es necesario.
- Establezca límites respecto a la sobrecarga de información.
- Tómese un descanso cuando el esfuerzo de buscar y recopilar información exceda los beneficios.
- Piense: «Nadie lo sabe todo, pero todos saben algo». Consiga una

sólida base de conocimiento personal.

## LAS COMUNIDADES DE PRÁCTICA (COMMUNITIES OF PRACTICE)

Esta idea, también de difícil implantación, es, desde mi punto de vista, una de las más importante de todas.

Dicen los autores que «son nodos para el intercambio e interpretación de información. Saben qué información es relevante y se puede transmitir y cómo se puede presentar de manera útil. Pueden mantener vivo el conocimiento, a diferencia de las bases de datos o manuales».

La integración de los recién llegados en estas comunidades sería de gran utilidad.

Los desafíos a los que se enfrenta la implantación de estas comunidades son, según Richard McDermott (otra cita del libro), «foco en lo importante; el coordinador debe tener prestigio interno, liderazgo intelectual si es posible; hay que buscar tiempo y ganas para participar; construir relaciones personales; foros para pensar juntos; acceso al conocimiento de la organización; estimular la presentación de nuevas ideas».

Estas comunidades, o como quiera que se llamaran, serían la herramienta ideal no solo para almacenar, actualizar y poner a disposición el conocimiento en el día a día, sino para acortar ese ciclo el máximo posible.

Como institución jerárquica que es el Ejército, podría pensarse en promover «comunidades de práctica» en el nivel sección y subdirección. Convendría que se reunieran periódica y frecuentemente. En ambos casos debe existir un fuerte compromiso y liderazgo por parte de los jefes y subdirectores respectivos, además del existente en la cúpula en la persona del teniente general jefe y de los directores. Las conclusiones habría que plasmarlas por escrito e incorporarlas a los procedimientos ordinarios de trabajo. Por subdirección, alguien debería dedicar parte de su tiempo al almacenamiento

y puesta a disposición de toda esa información o documentación con arreglo a las reglas sistemáticas fijadas en el nivel MALE.

A los recién llegados habría que concederles un período de lectura y aprendizaje de todo lo escrito, a la vez que se les integraría en ellas.

Me gustaría ilustrar la idea con un ejemplo. Creo que si se estableciera un estrecho contacto vía comunidad entre los miembros del CG y del CIP que trabajan en adquisiciones con los del CINT que llevan la contratación se conseguiría acortar los tiempos de gestión de los contratos, evitar errores repetitivos y mejorar la eficiencia en el diseño y ejecución de una estrategia de contratación o en el planeamiento anual o plurianual y su posterior realización por parte de los miembros del CG, lo que a su vez aliviaría la carga de trabajo de los responsables de la contratación (CINT). A nadie se le escapa que hay que establecer una lucha sin cuartel contra el recurrente «no tengo tiempo».

Otra actividad muy importante que convendría sistematizar es promover la asistencia a cursos, seminarios, conferencias, etc., que diversas instituciones militares o civiles organizan, así como la adquisición e incorporación de bibliografía militar, normalmente de ejércitos extranjeros u organizaciones internacionales, o textos de entidades o autores civiles prestigiosos.

Las enseñanzas recibidas en esos foros podrían discutirse en estas comunidades.

ISDEFE sería el gran aliado en esta tarea: conocen las nuevas tendencias, saben dónde y por qué han tenido éxito en empresas u organismos oficiales y conocen, por su trato diario, las capacidades de los órganos a los que apoyan y las posibilidades que las tecnologías de la información ofrecen.

## NOTAS

1. ¿Conoce el lector una de sus expresiones más conocidas: *The greatest danger in times of change is not the turbulence—it is to act with yesterday's logic?*■



Sede de ISDEFE



# GÉNESIS HISTÓRICA DE LA HUESTE EN LA ESPAÑA MEDIEVAL. SU RECLUTA Y FORMACIÓN

La guerra entre los humanos ha sido una constante que se ha venido manteniendo desde el ayer más lejano hasta el hoy más reciente, pues resultaba de una total evidencia, que el hombre solo, para su defensa, poco o nada podía hacer. De ahí, que tuvo que agruparse en tribus, mesnadas, tropas asalariadas, y finalmente en «HUESTES»

**Francisco Ángel Cañete Páez**

**Comandante de Complemento de Infantería retirado  
Profesor Mercantil**

## INTRODUCCIÓN

La guerra entre los humanos ha sido una constante que se ha venido manteniendo desde el ayer más remoto hasta el hoy más reciente. La guerra constituye la parte básica y primordial de la historia, al estar relacionada, desde las más antiguas y primitivas sociedades, con los factores esenciales de su existencia. El alimento y un lugar seguro donde guarecerse fueron las dos necesidades absolutas y perentorias para el hombre primitivo, como, salvadas las abismales distancias que nos separan de aquellos

incipientes núcleos de población, aún lo siguen siendo para el hombre de hoy. Pero estas cosas que el hombre necesita para su sustento y cobijo, así como otras muchas que desea, tales como pareja, riqueza, poder y prestigio, etc., solo están disponibles en pequeñas cantidades, de ahí que individuos y sociedades hayan venido combatiendo desde la antigüedad más remota para intentar conseguir las.

La agresividad y la belicosidad en los hombres no son resultado ineluctable de ningún instinto o innato estímulo psicológico, que, sin embargo, se configuran como naturales en el seno de ciertas sociedades primitivas. Todos los vestigios que descubrimos perdidos en la noche de los tiempos nos demuestran que, desde un principio, los hombres tuvieron que organizarse para su defensa, de ahí que sus moradas, a la par que refugios,

tendrían que ser también cobijos, por lo que durante milenios habitaron en cuevas o cavernas abiertas en acantilados de muy difícil acceso, o bien en habitáculos construidos sobre estacas o pilotes en lagos y pantanos, que les sirvieran a modo de fosos defensivos. Como armas de guerra, el hombre del paleolítico utilizó una especie de cuchillos y otros objetos cortantes de piedra, junto a arcos, hojas y puntas de lanza de hueso, pedernal y asta de reno.

Pero resultaba de una total evidencia que el hombre solo poco o nada podía hacer frente al ingente cúmulo de peligros y traiciones de todo tipo que le acechaban en su devenir diario. De ahí que para su defensa tuviera que optar por agruparse y formar lo que vino en llamarse en el correr de los siglos *tribus, huestes, mesnadas, tropas asalariadas, Guardias Viejas de Castilla, Tropas de la Santa Hermandad, etc.*,



hasta llegar a constituir, en los inicios del siglo XVI, el embrión y la base de los ejércitos permanentes. De todas estas denominaciones he escogido la de *hueste* para rotular este artículo, y lo he hecho tanto por sus connotaciones eminentemente castrenses como por la sonoridad y belleza de la palabra en sí.

---

## La «clientela» suponía en realidad un «pacto de trabajo» con un patrono muy especial dedicado exclusivamente a guerrear

---

### LA RECLUTA DE LA HUESTE DESDE LOS ANTIGUOS TIEMPOS HASTA LAS LEYES DE PARTIDAS DE ALFONSO X EL SABIO (AÑO 1263)

Al investigar en archivos y consultar en textos antiguos la recluta entre los pueblos germanos, celtas e íberos me llamó poderosamente la atención, como profesor mercantil, el que la denominación con que se definía en dichos antiguos pueblos a la prestación de servicios castrenses tuviese un nombre tan ligado a nuestra actual actividad mercantil y empresarial como *clientes* y su derivado principal, *clientela*. Y así fue, aunque nos pueda parecer extraño, pues tal prestación en los pueblos antiguos recibió el nombre de *clientela militar*.

La «clientela» suponía en realidad un «pacto de trabajo» con un patrono muy especial dedicado exclusivamente a guerrear, al que seguía un individuo (el cliente), a cambio de sustento y protección, obligado a su vez bajo juramento a seguirle en cuantas operaciones de guerra interviniese su «patrono», de tal forma que si este

moría en la batalla el «cliente» debería suicidarse, porque visto el pacto contraído y la ineficacia de sus servicios, había perdido su razón de ser, toda vez que debía haber salvado la vida de su jefe cubriéndole con su cuerpo en el combate.

En la antigua Roma, y durante la época republicana, la jurisdicción militar (en la que se encuadraba la recluta) era ejercida por los cónsules, en su condición de jefes del ejército, y la primordial característica de este ejército era su minuciosa organización. El ejército romano estaba organizado en legiones, a cuyo frente, y por delegación del emperador, se encontraba el *magistri militum*, al que le estaban directamente subordinados los prefectos, los tribunos y

los centuriones. Tenían facultades para dar la orden diaria y transmitir el «santo» a los centinelas y puestos avanzados del campamento. Vigilaban el diario ejercicio de los legionarios y aprobaban los castigos a que eran sometidos los mismos por sus faltas, a propuesta del prefecto y del tribuno. Ni que decir tiene que la piedra angular de las legiones era el legionario, cuya recluta, en un principio voluntaria y estimada como timbre de honor entre ciudadanos romanos, al irse ampliando las fronteras del Imperio, implicó dar entrada en las legiones a ciudadanos procedentes de inferior clase social. El tiempo máximo de servicio quedaba establecido en 20 años y a su final el legionario que hubiese cumplido bien sus deberes recibía lo que hoy llamaríamos



Litografías a color de la hueste medieval



Guerrero medieval

la *licencia absoluta (missio honesta)*, y se le hacía entrega de una importante cantidad de dinero o de tierras para su cultivo y labranza, origen de muchas colonias romanas a lo largo y ancho del Imperio.

---

## El Fuero recoge la más grave falta que podía imputársele a un jefe en la campaña, la cobardía

---

La recluta de la hueste en la época hispano-goda no se estableció, en principio, como algo permanente, pero si el mantenimiento del orden interno o las necesidades de la guerra lo demandaban, entonces el rey hacía la llamada a las armas, que en caso de urgencia por una necesidad imprevista se convocaba a «son de cuerno». Puesta de manifiesto la contingencia y hecha la «llamada», bien en la forma antedicha, bien por la publicación de edictos reales en las villas y ciudades importantes, ya ese llamémosle *servicio militar* era obligatorio y general incluso para los eclesiásticos, con la sola excepción de los menores de 20 años y de los incapacitados por enfermedad. La hueste, durante la campaña, no percibía sueldo, únicamente vestido y manutención a cargo del Estado, y a su terminación recibía en premio (al igual que los legionarios romanos)

tierras en propiedad para su cultivo. El incumplimiento de acudir a estos servicios de armas motivó la promulgación de algunas disposiciones sancionadoras que alcanzaron rango de ley en el Fuero Juzgo o *Libro Iudiciorum (Libro de los jueces)*, promulgado el año 654 por Recesvinto y que Fernando III el Santo hizo traducir del latín en 1236, al dárselo como fuero propio a la recién conquistada ciudad de Córdoba. El Fuero Juzgo, en su Libro IX (Título II), califica como faltas gravemente reprobables las de «los siervos fuidos e de los que se tornan», así como «de los que no van (no acuden) en la «hueste» al ser llamados, e de los que fuyen della». Las faltas menos graves se castigaban con penas pecuniarias o subsidiariamente con azotes, cuya ejecución se hacía en día de mercado, a la vista de todos y en gradual escala a la falta cometida. Por último, el Fuero recoge la más grave falta que podía imputársele a un jefe en la campaña, la cobardía: «Si el que ha de mandar cient omnes en la hueste deja su campanna en la batalla y se torna para su casa». En ese malhadado supuesto, la sentencia del Fuero contra el cobarde es inflexible: «deue ser descauezado».

Invadida la Península por los árabes en el año 711, dio comienzo en nuestra patria una larguísima e ingente tarea de reconquista que se inicia en el 718 con Pelayo, en los riscos de Covadonga, y culmina en 1492 con la toma de Granada por los Reyes Católicos. La recluta de la hueste que configuran en esta época los incipientes ejércitos cristianos estaba formada, en su mayor parte, por vasallos unidos por un vínculo de dependencia y fidelidad a su señor, junto a feudatarios o súbditos de un soberano al que debían prestar servicios personales, estando obligados unos y otros (vasallos y feudatarios) a seguir a sus respectivos señores y auxiliarles en sus luchas y algaras. En los *Anales Toledanos* se dice: «Salió una algará de la hueste, e lidió con los alárabes, e mataron a mas de mil e quinientos dellos». Formaban también en las huestes hispanas del medievo (si bien estos con carácter voluntario) aquellos que habían nacido para guerrear, haciendo suyo el aserto castrense de





Muerte de Viriato, asesinado mientras dormía por sus tres amigos, Audax, Ditalco y Minuro, comprados por el Cónsul Cepión (Año 139 a. C.)

«Mi lecho es el duro suelo, mi descanso el pelear». Eran tropas escogidas y muy duchas en el arte de la guerra, que se empleaban para hacer algaras y correrías en tierras de enemigos. Tropa profesional, en la terminología de hoy, como los famosos almogávares, que en el siglo XIII llevaron triunfantes por los caminos del *Mare Nostrum* las barras de la Corona de Aragón, a través de Sicilia, Calabria, Basilicata y Malta, atravesando victoriosos las murallas de Bizancio (Constantinopla) y entrando vencedores en los ducados de Atenas y Neopatria.

Respecto al procedimiento legislativo en los reinos cristianos durante la Edad Media, se caracterizaba por una gran proliferación de normas plasmadas en ordenamientos de índole local o fueros provinciales, de estilo muy heterogéneo, y se hallan en alguno de ellos abundantes preceptos de carácter militar junto a obligaciones castrenses, así como los castigos que su incumplimiento acarrearían, como el hecho de no

acudir a la hueste al ser requerido para ello o al «fonsado» (trabajar en la confección de un foso de defensa en una plaza fuerte), o la falta muy grave de no acompañar al rey en la guerra o correría, estando obligado por vínculo de vasallaje. Junto a estas faltas «por omisión» encontramos la tipificación de otras, también muy graves, como las de «facilitar armas o datos sobre la composición de la hueste al moro» o el incumplimiento de los deberes del «atalayero» (antecesor de nuestro actual centinela), como los de dormirse o dar voces imprudentes de las que pudiera aprovecharse el enemigo. Falta gravísima era el «insulto de obra al superior», que podría estar sancionada hasta con la mutilación de la mano ofensora. Estaban también sancionadas por los distintos códigos las diversas formas específicas del «fraude militar», principalmente la falta de equidad o aprovechamiento personal en el reparto del botín de guerra, así como los homicidios y robos perpetrados durante las algaras y acciones guerreras,

que ocasionaban el desprestigio y el buen nombre de la hueste militante.

En cuanto al abastecimiento de la hueste en la España medieval, es regla primordial e imprescindible en el arte de la guerra que los ejércitos, tanto en paz como en campaña, habrían de ser abastecidos con víveres y alimentos, así como satisfechas, dentro de lo posible y según las vicisitudes de la campaña, sus necesidades de vestuario, equipo e impedimenta. Ya en el reino de Castilla se dictaron una serie de leyes y pragmáticas tendientes a buscar la mejor manera de abastecer a sus huestes en suministros de «boca y guerra», arbitrándose para tales efectos los recursos necesarios. A tal fin, los monarcas castellanos, en el orden de abastecimiento de su huestes y mesnadas, tuvieron como libro de cabecera *El Fuero de Teruel*, promulgado en el postrer decenio de siglo XII, y en el que, con sabio efecto jurídico, se prevenía: «Que adonde la hueste hiciera provisiones para pernoctar, hallándose ya reunida, a su vista el notario con el juez y





Batalla de Nájera (3 de abril de 1367)

los alcaldes, escriba o señale en todas las paradas los hombres, armas y bestias que componen la hueste». Y añade el fuero en forma muy convincente y astuta: «por si alguno huiese de la hueste con hurto o llevase a los sarracenos algún mensaje». A los amantes de nuestra historia militar no se nos puede ocultar que en los párrafos transcritos del *Fuero de Teruel* se configuran por vez primera en la milicia, siquiera sea de una forma embrionaria, la institución de la «revista de comisario», en la que los puestos de interventores y comisarios de guerra los desempeñan el notario y los jueces que se aluden en el Fuero.

## CONCLUSIÓN

En resumen, y para concluir, como se ha visto en las líneas que anteceden, la recluta de la hueste en la España medieval, así como las penas y castigos a los transgresores, se fue

fraguando a través de los distintos fueros y edictos locales, reguladores de un incipiente Derecho Penal que tuvo su cabal reflejo en el llamado *Fuero Real* (año 1255) y que culminó, ocho años más tarde, en el famosísimo *Tratado de las Leyes de Partidas* (año 1263), del rey Alfonso X el Sabio. El *Tratado de Partidas* es el primer y gran código de la España medieval. Consta de una compilación de siete grandes leyes que abarcan desde «El Estado Eclesiástico» (Ley I) al «Derecho Penal» (Ley VII), y regulan también todo lo relativo a «Emperadores y Reyes» (Ley II), a la «Justicia» (Ley III), al «Matrimonio y los Contratos» (Leyes IV y V) y «De los Testamentos y las Herencias» (Ley VI). El código de *Las Siete Partidas* se caracterizó, en fin, además de por procurar la difusión de los diferentes saberes conocidos hasta la época, por el propósito de reducir la gran variedad de los derechos locales a un único derecho territorial común a toda la monarquía.

Finalmente, y como veterano infante, no podría concluir el presente artículo sobre la recluta de la hueste sin expresar mis mejores sentimientos de admiración, cariño y respeto al soldado de infantería de todos los tiempos. Aquel que, a través de los siglos, siempre llegó al campo de batalla al ritmo pausado del «paso ordinario», cargado con su armamento e impedimenta, soportando en infinidad de ocasiones tanto las inclemencias de un sol abrasador como el frío glacial de las estepas. Aquel que, al ser herido, regó con su sangre tierras extrañas, dando así a los más remotos confines savia de España. Aquel cuyo cuerpo yace en ignorado lugar, al morir por la patria sin el anhelo pobre de egoístas miras. Aquel, en fin, que marchó al combate acompañando su pisada al son marcial de tambores y clarines de las bandas de guerra, haciendo suyo el dicho castrense de «Que marchar a la campaña con música de guerra es siempre marchar con gloria».■





## MANUAL DE INSTRUCCIÓN. VEHÍCULO DE EXPLORACIÓN Y RECONOCIMIENTO TERRESTRE (MI-208)

Resolución 513/0613320 • BOD. 82

Las secciones de exploración y vigilancia son unidades de nueva creación en los Grupos de Caballería. Su material más representativo es el vehículo de exploración y reconocimiento terrestre (VERT). Este vehículo dispone de unos sensores de altas prestaciones que permiten una vigilancia completa del campo de batalla. Su posibilidad de envío de información y de localización de objetivos lo convierte en un elemento esencial en nuestras unidades.

El elevado nivel técnico del vehículo obliga a sus tripulantes a una instrucción técnica exhaustiva para poder aprovechar todas sus capacidades.

## MANUAL DE INSTRUCCIÓN. ESTACIÓN TERMINAL BIBANDA (MI-511)

Resolución 513/16893/20 • BOD. 227

En las unidades de transmisiones la preparación técnica del personal es un factor determinante para su buen funcionamiento. El personal de estas unidades tiene encomendado el uso y manejo de medios que requieren una preparación compleja y específica.

La estación terminal bibanda consta de todos los equipos y medios necesarios para proporcionar dos enlaces en banda X a través de los satélites de comunicaciones con cargas útiles de uso por el Ministerio de Defensa, o en banda Ku a través de otros satélites que dispongan de esa capacidad de trasposición. Los equipos están integrados de forma que se facilite al máximo su transporte y operación en el despliegue del centro de transmisiones principal y retrasado de cuerpo de ejército.



## MANUAL DE INSTRUCCIÓN. UNIDADES DE MORTEROS (MI-103)

Resolución 513/17349/20 • BOD. 232

La eficacia de las unidades de morteros depende directamente de una serie de factores decisivos, entre los que destaca el grado de preparación táctica y técnica del personal que tiene encomendado el uso y manejo del material en dotación. Dicho personal precisa de una formación cada vez más completa y específica que le capacite para desempeñar el puesto táctico que le corresponde, y así hacer frente a las exigencias de situaciones tácticas cada vez más complejas y variadas.

El presente manual de instrucción MI-103, su objetivo es conseguir el máximo rendimiento en la instrucción del personal, logrando la mayor efectividad en la preparación y posterior ejecución del tiro.



A photograph of the Monument to Torrijos in Málaga, Spain. The monument is a tall, white, conical tower with several circular openings. In the foreground, there is a black, ornate street lamp. The background shows a clear blue sky with some clouds and green trees.

# PRONUNCIAMIENTOS Y PRONUNCIADOS: LA DÉCADA OMINOSA (1824-1833)

El continuado reinado de Fernando VII de marzo de 1808 a septiembre de 1833, con la excepción de los paréntesis que produjeron la abdicación de Bayona y el final del convulso trienio liberal, se vio alterado por numerosos pronunciamientos militares. Este trabajo pone su atención en los que se produjeron en el periodo 1824-1833, en que el liberalismo imperante se enfrentó al absolutismo que trataba de imponer el rey amparado por las monarquías europeas, en los que no estuvieron ausentes causas y medros personales por parte de los protagonistas

Monumento a Torrijos en Málaga

Juan Antonio Gómez Vizcaíno

Coronel de Artillería retirado

## INTRODUCCIÓN

No es ciertamente este trabajo el relato cronológico de un período de la historia de España sino más bien la exposición secuencial de los pronunciamientos acaecidos entre los años 1824 y 1833, con especial referencia a sus principales protagonistas y a las consecuencias que asumieron. Todos estos personajes manifestaban una característica común: el haber participado en la guerra contra el invasor francés en 1808 y en 1823, destacando su actuación en el ejército regular o en la guerrilla, alcanzando en muchos casos elevados empleos y notables condecoraciones, mostrando en todo caso su adhesión a la

Constitución de 1812 y manteniendo hasta extremos heroicos una romántica lucha por la libertad.

En primer lugar es preciso tener presente la personalidad y actitud del rey para llegar a comprender las innumerables *conspiraciones* (así las llama el hispanista británico Raymond Carr) que se producen en estos diez años y que se nutren de una mezcla de descontento militar, de ambición frustrada y principios liberales, desencadenadas por muchas y variadas razones, de entre las que sin duda destacan la arbitrariedad en el ejercicio del poder real absoluto, la mala gestión del Gobierno y el angustioso problema económico.

De este rey se llegó a decir que «no podemos ocuparnos de él sin que el rubor de la vergüenza colore nuestras mejillas y el llanto del dolor las humedezca», que estuvo siempre en el centro del torbellino y fue la principal causa

de los huracanes desencadenados, que ha recibido tantos calificativos insultantes y en ocasiones hasta groseros como ninguna otra figura histórica en obras de autores muy conocidos, siendo el más indulgente Galdós al poner en boca de uno de sus personajes el de «deseado aborrecido»; un individuo con una personalidad dada a constante dicotomía, como confirma la confrontación de sendos reales decretos publicados con seis meses de diferencia: el primero de ellos para declarar la guerra a Francia y el segundo para ordenar que se erija un magnífico monumento a la grata memoria del duque de Angulema.

## ANTECEDENTES

Durante el sexenio absolutista se sucedieron diversos pronunciamientos que no alcanzaron sus objetivos. No todos fueron urdidos por la



masonería, aunque otra cosa es que aprovecharan estas logias para llevar a cabo sus contactos de índole liberal. El 19 de noviembre de 1817 Fernando VII escribía al secretario de Estado y del Despacho de Guerra, que «No habiendo la menor duda en que se hallan establecidas las logias francmasónicas en las ciudades de Cádiz, Coruña, Córdoba, Málaga, Valencia, Granada, Cartagena, Valladolid, Zaragoza y las villas de Bilbao y esta corte, como igualmente que muchos de sus individuos pertenecen a la clase militar, conviene que con la mayor reserva des las órdenes más estrechas y terminantes a las personas que merezcan tu confianza en cada uno de los puntos referidos, para que con la misma reserva vigilen toda clase de reuniones».

El pronunciamiento de Riego, si bien no fue el primero del período que tratamos, es el de mayor trascendencia, pues dio origen al Trienio Liberal y se transformó en una guerra civil como consecuencia de la intervención francesa, que finalmente daría paso a una época cruel y vengativa contra aquellos que habían mantenido su lealtad constitucional.

En el año 1824 comenzó así una brutal represión contra los liberales cuyo antecedente más notorio fue la ejecución, el 7 de noviembre del año anterior en la plaza de la Cebada de Madrid, del mariscal de campo Rafael del Riego, «una víctima sin nobleza, arrastrada al suplicio por verdugos sin entrañas» ante un «gentío alborotador», según el relato de Galdós. Seis días después el rey entraba en Madrid y, a pesar del decreto de indulto y perdón general de mayo del año siguiente, iniciaba una dura represión.

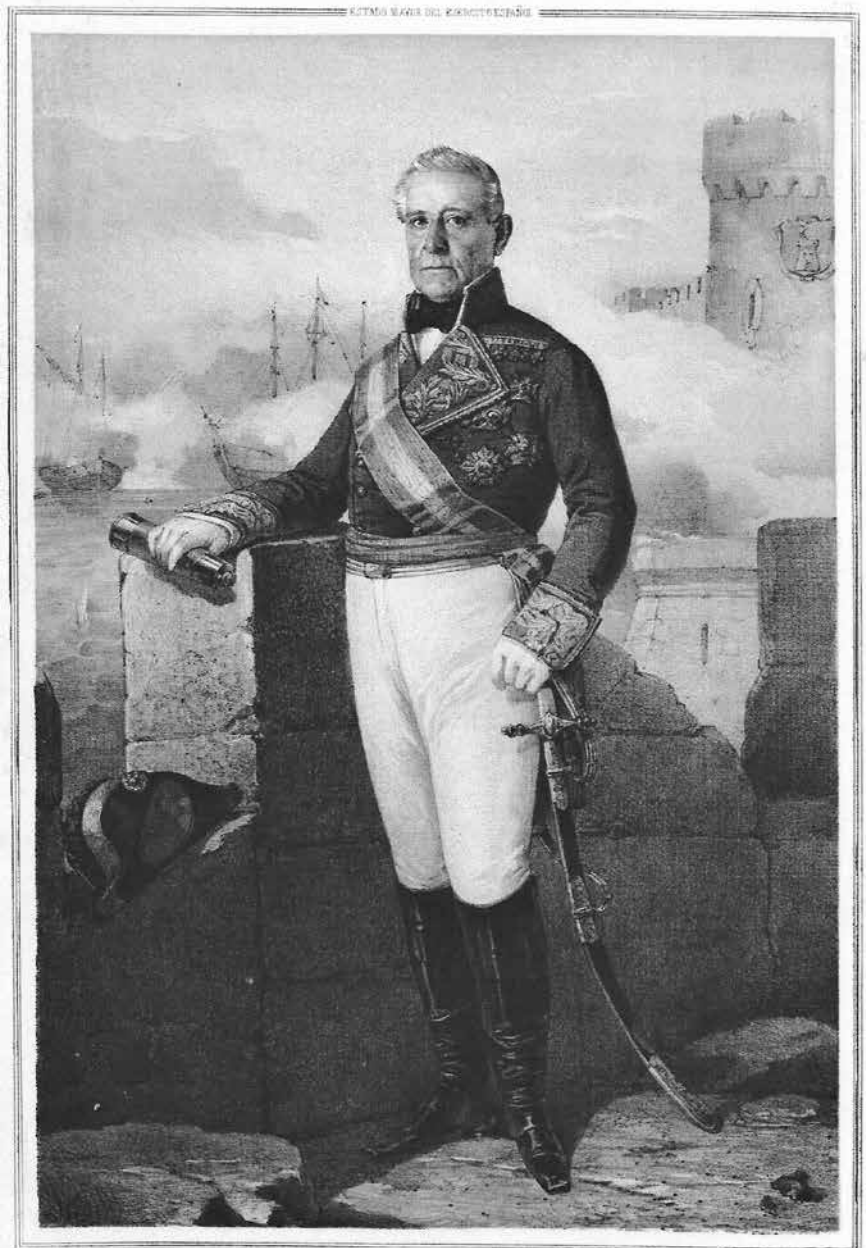
## LAS EXPEDICIONES A TARIFA, ALMERÍA Y MARBELLA

Todavía resonaban los ecos de la fracasada sublevación en Zaragoza en la noche del 25 al 26 de mayo, alzándose en armas en nombre de un absolutismo ultra Joaquín Capapé Comella, cuando los emigrados acogidos en Gibraltar iniciaron una amplia operación de desembarco en varios puntos de la costa mediterránea. Al coronel Francisco Valdés y Arriola, que allí se

encontraba exiliado después de haber participado a las órdenes de Torrijos en la defensa de Cartagena, le correspondió la de Málaga, pero los malos vientos le obligaron a cambiar el destino a Tarifa, donde desembarcó en la madrugada del 3 de agosto con un grupo de 60 liberales y se apoderó de la plaza. Pero después de 17 días de resistencia ante el cerco impuesto por las fuerzas realistas, entre las que se encontraban una brigada francesa de la guarnición de Cádiz y algunos buques de guerra, hubo de abandonar y huir a Tánger. El suceso, conocido con el sobrenombre de *los*

*Cigarreros* por ser un buen número de los que le acompañaron trabajadores del tabaco en Gibraltar, tuvo fatales consecuencias para los revolucionarios, pues no tardaron en ser pasados por las armas 36 de ellos y más de 100 procesados y condenados.

La expedición a Almería estuvo a cargo del oficial de milicias Pablo Iglesias González, el Galonero, como le llamaba el coronel Valdés, con quien coincidió en el sitio de Cartagena en 1823, que tuvo a sus órdenes medio centenar de hombres conocidos como *la expedición de los coloraos*, por el color

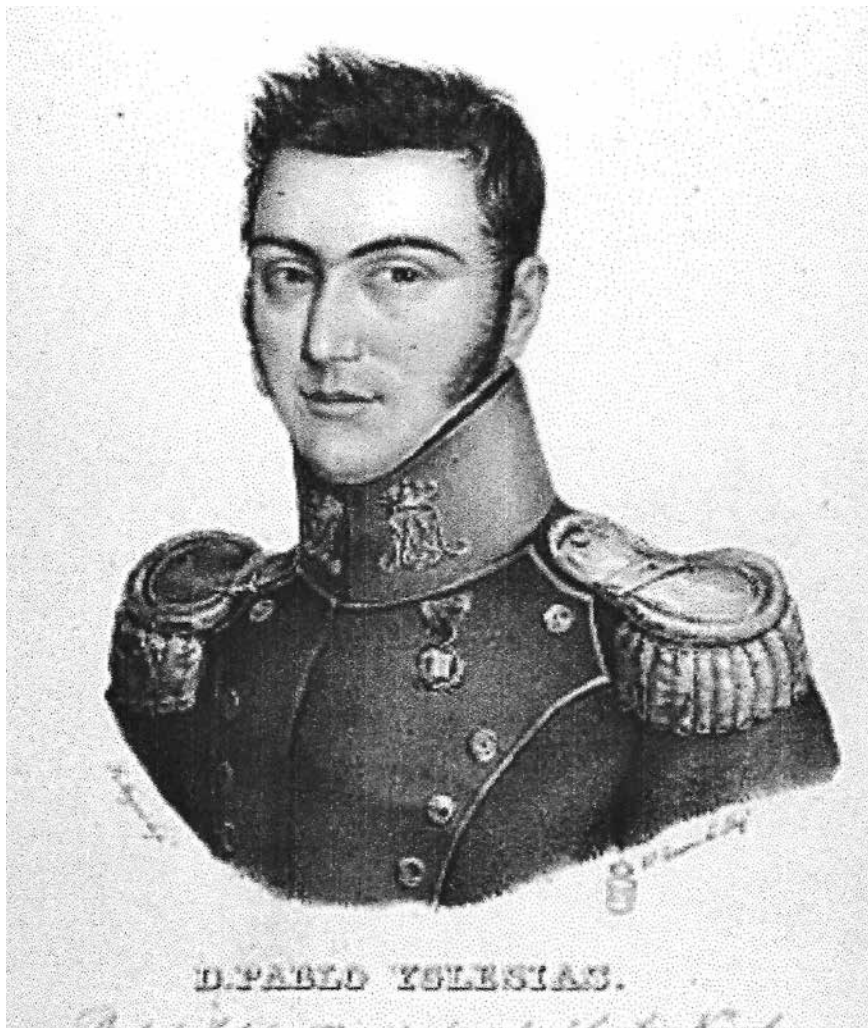


*Fco. Valdés*

Francisco Valdés

de la casaca que vestían. Desembarcaron en las proximidades del cabo de Gata el 14 de agosto, fueron rechazados y emprendieron la huida, pero la mayoría fueron capturados, entre ellos Iglesias, que lo fue en Cúllar Baza el día 22 y, tras ser sometido a un largo proceso, sufrió «la pena ordinaria en horca con la calidad de arrastrados», que le fue impuesta por el delito de alta traición y ejecutada el 25 de agosto del año siguiente en Madrid.

Otra expedición naval fue la efectuada, en maniobra conjunta con la expedición de Valdés, por el teniente coronel Antonio Merconchini en los primeros días de agosto, con unos 150 cigarros, con el propósito de desembarcar en Estepona, pero visto el cambio de rumbo de este y considerando poco favorable la ocasión, continuó hacia Marbella, donde desembarcó parte de su gente el día 7 y exigió una contribución económica, si bien ante los rumores del riesgo que corrían volvieron a embarcarse y regresaron a Gibraltar. A su llegada en la tarde del día 9 les negaron la entrada, de manera que hubieron de continuar en la bahía y emigraron finalmente a Tánger. Posteriormente Merconchini, a las órdenes de Valdés, participó en la fracasada



Pablo Iglesias



Jorge Bessières

expedición de Vera, y no pudo regresar a España sino con la amnistía de 1833, tras la que fue rehabilitado.

## DOS REALISTAS

El revolucionario más versátil que podemos encontrar en estas historias es Jorge Bessières y Gillou, al que Galdós califica como «el gran republicano francés» y Baroja como «un hombre de acción», a quien la Regencia de Urgel le había concedido el empleo de mariscal de campo. En agosto de 1825 capitaneó en Getafe (Madrid) una insurrección calificada de escandalosa y ultrarrealista que, decía, trataba de liberar al rey de la opresión del Gobierno. Los hechos comenzaron con la desertión de dos oficiales del Regimiento de Caballería Santiago que se llevaron seis caballos y otros tantos soldados, a quienes siguieron tres compañías completas del mismo cuerpo, armadas y montadas. Sin embargo, Bessières fracasó al intentar ocupar Sigüenza y buscó refugio en la

serranía de Cuenca. Hecho prisionero y declarado traidor, fue fusilado en la mañana del día 26 en Molina de Aragón, junto con siete jefes y oficiales compañeros de conspiración a los que no se tomó declaración ni permitió defensa alguna, y cuyo lugar de enterramiento se mantuvo en la oscuridad.

Y cómo no hablar de Juan Martín Díez, que ostentó después del apellido el sobrenombre de El Empecinado. Su vida transcurrió del fragor de la guerrilla al horror del patíbulo pues, tras haber alcanzado en 1814 el empleo de mariscal de campo, su actuación durante el Trienio fue calificada como *desleal* y al finalizar fue desterrado a Portugal, de donde regresó una vez decretada la amnistía, para ser detenido y conducido a las cárceles de Roa, donde sería juzgado y condenado a la pena de horca, que se llevaría a cabo el 19 de agosto de 1825 previa degradación que oficialmente se justifica por «su furiosa demencia revolucionaria», lo que constituye una de las páginas más negras del reinado de Fernando VII.



## EL DESEMBARCO EN GUARDAMAR

También adquirieron notoriedad durante el Trienio los hermanos Antonio y Juan Fernández Bazán, coronel y capitán de caballería respectivamente, principalmente el primero, quien, después de haber sido director de la fábrica de cigarros de La Pallosa en La Coruña y en 1823 en la de Alicante, y ya retirado, fue nombrado en el mes de marzo Comandante Militar de la provincia de Castellón con carácter interino, participó activamente en las operaciones al frente de una columna compuesta por un batallón de miqueletes y formó parte de la guarnición de Alicante en octubre.

Ambos hermanos emigraron a Gibraltar al finalizar el Trienio y poco conocemos de la preparación de esta operación, hasta que en la madrugada del 19 de febrero de 1826 se produjo el desembarco de un grupo de 60 hombres que trataron de cercar la villa de Guardamar con un rotundo fracaso, ya que los voluntarios realistas los pusieron en franca huida, les impidieron el reembarque y los persiguieron hasta su apresamiento, en la tarde del día 22 en el barranco de Aguas. Comoquiera que el coronel Bazán resultó herido en la refriega, su hermano Juan intentó poner fin a la vida de los dos, pero le fallaron las pistolas. El día 23 fueron pasados por las armas en Alicante 28 prisioneros y los 10 que quedaban en Orihuela, entre los que se encontraba Juan, también fueron ejecutados el día 25. Antonio fue ejecutado en la mañana del 4 de marzo en Orihuela sobre la misma parihuela en que lo llevaban por sus heridas gangrenosas.

## LA EXPEDICIÓN DE VERA: MINA Y VALDÉS

A fines de junio de 1830 comenzó a prepararse en Londres una expedición con destino a la costa sur del territorio peninsular español para llevar a cabo una maniobra de diversión que atrajera al ejército realista y facilitara el derribo del Gobierno por los liberales en la corte. Se dispuso para ello el transporte del general Palarea con un centenar de hombres armados y bien pertrechados en una fragata, pero la



Juan Martín Díez, «El Empecinado». Museo del Ejército

falta de secreto en los preparativos y la publicación en el diario *The Times* de un manifiesto patriótico redactado por la Junta Directiva del Alzamiento permitieron al Gobierno inglés detener el buque en aguas del río Támesis, desembarcar a los soldados y secuestrar las armas.

Al conocer el suceso, el general Torrijos, máximo responsable de la operación, que junto al político liberal Flores Calderón esperaban en el puerto de Ramsgatte para embarcar, volvió a Londres presuroso para entrevistarse con los miembros de la Junta y tomar la decisión de trasladarse a Gibraltar sin perder tiempo, aunque haciendo esta vez su viaje por París. Cuatro días después de fracasada la operación inicial, y llegados a este acuerdo, esa misma noche Torrijos embarca en un

navío y llega Francia, donde permanece hasta el 19 de agosto, día en que embarca de nuevo y arriba a Gibraltar el día 5 del mes siguiente.

En Francia es el momento del destronamiento de Carlos X y la subida al trono de Luis Felipe, lo que abre de nuevo en los emigrados españoles una esperanza de libertad por la que acuden con entusiasmo para dar una nueva batalla desde la frontera pirenaica. Sin embargo, cuando el rey de España admite como buena la elevación de Luis Felipe, imponiéndose el principio de no intervención, los emigrados españoles han de enfrentarse a 25 000 soldados realistas desplegados en la frontera.

Un real decreto de 1 de octubre restablecía las disposiciones del 18 de



Antonio Bazán

agosto de 1825 contra los rebeldes aprehendidos con las armas en la mano en cualquier punto del territorio español. Y ese mismo día se reunían en Bayona Mina, Chapalangarra, Pastor, Badillo, Méndez Vigo, los coroneles Valdés y Cayuela y el diputado Canga Arguelles, y allí quedaron de manifiesto las rivalidades y la desunión entre civiles y ministas, que realmente ya venían de Londres, así como las divergencias entre Mina y Valdés, que también venían de antiguo, pues siempre estuvieron presentes en la preparación de la operación, especialmente en lo que se refiere a la prioridad para entrar en territorio español.

Las operaciones comenzaron a mediados de octubre, con la entrada en Navarra por Urdax y Zugarramundi de un grupo de 500 hombres a las órdenes de Valdés, que inicialmente fueron rechazados y luego derrotados y diezmados en la acción de Vera el día 27 de octubre, por lo que hubieron de replegarse y desistir del intento. Chapalangarra penetró con otra partida por el camino de Valcarlos y fue vencido y muerto. En las Vascongadas, Mina, al que se habían unido los restos del derrotado Valdés, entró por el camino de Zara con unos 100 hombres y, no habiendo podido guarecerse en Francia, huyó por la montaña perseguido de cerca y próximo a caer en manos de las tropas realistas, y regresó a Francia el 30 de octubre con las viejas heridas sangrando. Por último, los 300 revolucionarios que al mando de Plasencia atravesaron la frontera por Aragón y los capitaneados por Milans y Brunet por La Junquera fueron también rechazados y perseguidos hasta la misma raya.

El triunfo liberal es impensable y el 6 de noviembre el ministro del Interior francés ordena al prefecto de los Bajos Pirineos que se obligue a los refugiados españoles a abandonar Bayona y los departamentos fronterizos para dirigirse hacia el campo de Bourges.

### LA EXPEDICIÓN DE MANZANARES

Salvador Manzanares Fernández, del que Baroja dice que representaba el tipo alegre de dandi, formó en 1808 en la columna que protagonizó el



Salvador Manzanares



episodio llamado *la fuga de los zapadores* y fue hecho prisionero en la batalla de Tudela, y no regresó a España hasta 1812. Posteriormente sus actividades políticas de nuevo le obligaron a emigrar a Francia, de donde no volvió hasta 1820.

En 1822 fue nombrado jefe político de Valencia y en junio de 1823 secretario de Estado y de Gobernación de la península, cargo que desempeñó hasta septiembre de 1823.

En 1831 se encontraba en Gibraltar, donde desarrolló una incesante actividad revolucionaria en contacto con Torrijos, quien había tratado de alcanzar La Línea pero fracasó en la operación. Después de esto pidió refuerzos a Torrijos y organizó una partida de más de 120 hombres que se dirigieron a Estepona, y encontró a su llegada fuerzas superiores que le obligaron a huir y refugiarse en la sierra de Gaucín. Allí sus moradores le ofrecieron una protección engañosa que, finalmente le enfrentó a sus perseguidores, por lo que después de matar al traidor se atravesó el pecho con la espada. El 8 de marzo fue enterrado con 17 compañeros de armas en la playa de Estepona.

## LA EXPEDICIÓN DE TORRIJOS

A pesar del fracaso de todos los intentos llevados a cabo por el mariscal de campo José María Torrijos en Algeciras, Isla Verde y La Línea, que llegó a batirse en tierra en enero de 1831 en La Aguada frente a las tropas que guarnecían la línea de contravalación, este continuó con la preparación de una nueva incursión en las playas de Málaga, atraído sobre todo por las conversaciones mantenidas con el gobernador militar de la plaza, general González Moreno, que se manifestó partidario de ello. Así que en la noche del 30 de noviembre embarcó con sus seguidores en dos débiles barcazas y, después de 40 horas de navegación seguidos por el falucho guardacostas Neptuno, fueron obligados a embarrancar y desembarcaron en la playa del Charcón enarbolando la bandera tricolor. Sin embargo, todo resultó una traición, ya que no solo les esperaban al poner el pie en la playa, sino que las embarcaciones fueron

batidas en el mar por varios disparos de cañón. Obligados a internarse en la sierra de Mijas, no tardaron en ser apresados y encarcelados, para finalmente caer fusilados sin juicio el 11 de diciembre de 1831 en la playa de San Andrés de Málaga, junto a sus 52 compañeros de aventura.

## CONCLUSIÓN Y MEMORIA

Todo parece haber terminado el 29 de septiembre de 1833, cuando expira el rey en San Lorenzo de El Escorial. Pero la situación es muy crítica, ya que su tío Carlos María Isidro, dos días después, hace público el Manifiesto de Abrantes, que califica de «violento despojo» la disposición que coronaba las sienes de una niña de tres años recién cumplidos.

Este relato ha querido exponer tan solo la semblanza de unos personajes complejos, controvertidos, oscuros y peculiares cuya memoria está presente en determinados lugares de nuestra geografía. Unos podrán ser calificados como héroes y otros como villanos, unos como patriotas y otros como traidores, pero de lo que no cabe duda

es de que son hombres de su tiempo y de su situación que trataron de realizar cambios en la vida de su país.

De los principales protagonistas solo resultaron indemnes Mina y Valdés. El primero regresó en 1833 y falleció en 1836, siendo capitán general de Cataluña. Hoy sus restos descansan en la catedral de Pamplona. El segundo regresó en 1835 y alcanzó el empleo de teniente general, y falleció en Madrid en 1864. Su memoria tan solo permanece en el callejero de la ciudad de Tarifa.

Los méritos de Torrijos fueron reconocidos en un sencillo monolito que señala el lugar de su ejecución y con el obelisco funerario que hermosea una plaza pública de Málaga. El Empecinado es recordado en su ciudad natal, en el lugar en que fue inmolado, en Alcalá de Henares, y en Burgos descansan sus restos mortales. Los restos mortales de Manzanares están en una urna en la iglesia parroquial de Estepona. La expedición de los coloraos se rememora en Almería con *el pingurucho*. Y los hermanos Bazán son recordados en el callejero de Guardamar, Torrevieja y Alicante.■



*Fusilamiento de Torrijos y sus compañeros en las playas de Málaga, obra de Antonio Gisbert (detalle)*



# LAS ISLAS ALHUCEMAS. PLAZA MENOR DE SOBERANÍA

Tras 460 años de la incorporación a España del archipiélago formado por las islas de Tierra, Mar y Alhucemas, que conforman la Plaza Menor de Soberanía Española denominada Islas Alhucemas, se trata de los principales hechos de las que fueron protagonistas, incluyendo su incorporación a la Corona Española

**José María Pérez Arias**

**Licenciado en Ciencias  
Económicas**

Cuando se cita Alhucemas, la mayoría de los españoles a quienes el término les resulta conocido evocan el episodio de nuestra guerra de África (o del Rif), marcada por la operación de desembarco del año 1925, que constituyó el primer desembarco militar moderno a gran escala realizado con éxito y también con apoyo aéreo.

Alhucemas también se refiere a la ciudad de la costa norte marroquí (Al-Hoceima), asentada en la parte oriental de la bahía del mismo nombre sobre el poblado surgido como consecuencia de la operación anteriormente mencionada, y que pasó a denominarse Villa Sanjurjo durante el Protectorado

español, excepto durante la Segunda República, que fue rebautizada como Villa Alhucemas. Debido a su pasado español, existe un importante legado cultural y arquitectónico, cuyos mayores exponentes son el mantenimiento de la lengua castellana, sobre todo en las capas poblacionales de mayor edad, y el edificio del Instituto Hispano-Marroquí (administrado por el Gobierno de España), que ocupa las instalaciones de nuestra antigua Comandancia Militar.

En la bahía de Alhucemas, desde la playa de Sfiha, que se encuentra 3,5 kilómetros al este de la ciudad, se pueden ganar a nado dos pequeños islotes deshabitados llamados Mar (o Afuera) y Tierra (o Adentro), el cual dista unos 100 metros de la orilla. Más alejado, a un kilómetro en dirección este, pero a 600 metros de la playa, emerge el peñón de Alhucemas, que, junto con los islotes citados, conforman las

islas Alhucemas, plaza menor de soberanía de España en el norte de África, a 85 kilómetros al oeste de Melilla.

Los islotes de Tierra y Mar se encuentran deshabitados, por lo que nos referiremos fundamentalmente al peñón, que, en su superficie, de aproximadamente 15 000 metros cuadrados (170 metros de largo, 95 de ancho y 27 de altura máxima), tiene varias edificaciones: viviendas, almacenes, vetustas fortificaciones y cuarteles, modernos sistemas de defensa, etc.

La iglesia parroquial, que estaba bajo la advocación de Nuestra Señora de la Peña, San Agustín y San Carlos, fue terminada a principios de 1741 y de ella solamente queda hoy la denominada torre de Alhucemas o torre del Gobierno Militar —con una espectacular vista de la bahía—, ya que el deterioro sufrido y el progresivo estado de ruina que presentaba en el primer



tercio del siglo xx motivó su demolición años más tarde. En 1895, se proyectó un faro, que se terminó en 1919, pero ocho años más tarde, con la pacificación de la zona y el consiguiente dominio de la costa próxima, perdió su utilidad, y se construyeron sendos faros en cabo Quilates y en Morro Nuevo, hoy ambos bajo administración marroquí.

Todavía se pueden contemplar los antiguos calabozos y hacer un recorrido por las galerías subterráneas, una de las cuales conduce por una pequeña pasarela a la Pulpera, minúsculo farallón que alberga el cementerio<sup>1</sup>. En la ciudadela, calles de estrechas medidas y empinadas cuestas circunvalan el núcleo habitado; y bajo este, en una cavidad submarina, una roca desprendida produce extraños sonidos al moverla las olas en días de temporal.

Igualmente, y en tales días, por un respiradero de aquella que fue sellado en 1970 salía disparado a la superficie el aire comprimido por las olas, de un modo similar al de los bufones del oriente de Asturias.

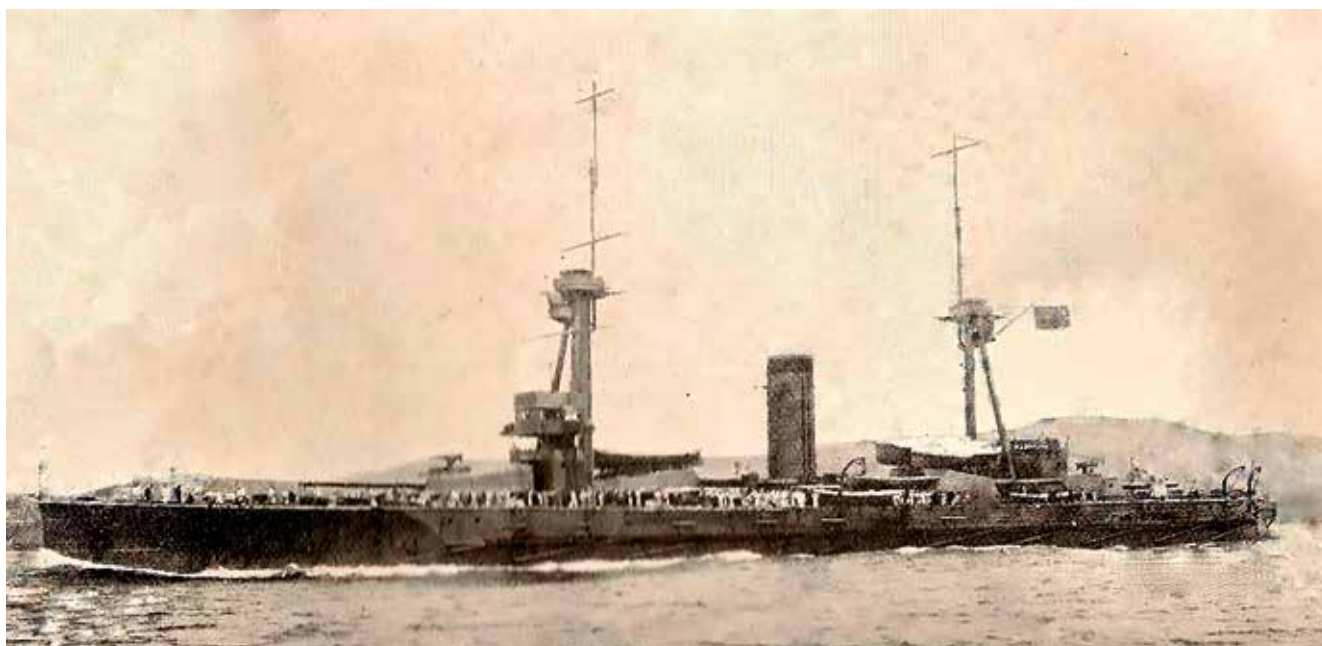
Al igual que el peñón de Vélez de la Gomera, las islas Chafarinas, Alborán, etc., las islas Alhucemas fueron en sus inicios refugio de piratas; y pertenecen a España desde que en 1560 el sultán de Marruecos Mulay Abdalá el Galib Billah, las cedió a su católica majestad Felipe II como apoyo en su lucha contra el Imperio otomano. Su ocupación efectiva, plena y definitiva no se llevó a cabo hasta el 28 de agosto de 1673, fecha en que una flota comandada por el príncipe de Montesacro las incorporó a la Corona, reinando Carlos II. A partir de ese

momento y con los avatares habituales de ataques y hostigamientos moros, el más importante en 1921 con ocasión de la guerra del Rif, la presencia española es permanente.

Ese año, la plaza fue atacada por las hordas del moro Abd el Krim, que el 18 de marzo de 1922 lograron hundir al vapor Juan de Juanes mientras iniciaba la descarga de mercancías y el desembarco de viajeros. Ninguno de sus tripulantes falleció en el naufragio, aunque uno de los fogoneros y el marmitón resultaron alcanzados por la fusilería de los moros, y murieron cuando trataban de alcanzar a nado el peñón. Otros tripulantes fueron apresados por los rifeños, que los internaron en la cabila de Beni ltef, próxima al peñón de Vélez de la Gomera, con otros prisioneros españoles.



Grupo de viviendas para militares en Alhucemas (Villa Sanjurjo), 1930



Vapor Juan de Juanes

Durante la guerra del Rif, la situación del peñón de Alhucemas llegó a ser crítica en algunos momentos debido a las complicaciones para recibir los aprovisionamientos necesarios. En cuanto a la defensa del peñón, debemos citar al capitán de Artillería D. Joaquín Planell Riera, que logró la Laureada de San Fernando por acciones de guerra en agosto de 1924. Fue ministro de Industria desde 1951 hasta que en 1962 fue relevado por D. Gregorio López Bravo.

Y en lo que hace a las dificultades de aprovisionamiento, hay que mencionar que, en la noche del 5 de junio de 1922, los submarinos A-3, B-1 e Isaac Peral, junto con el torpedero 22, hubieron de aprovisionar al peñón. El mando de las operaciones lo ostentaba el capitán de fragata D. Mateo García de los Reyes, creador del Arma Submarina y posteriormente ministro de Marina. Esta misión de aprovisionamiento volvió a realizarse en la noche del 23 de junio.

En 1925, la ya citada operación de desembarco en la bahía de Alhucemas

fue apoyada con la artillería del peñón, puesto que se encontraba conscientemente fortificado y artillado con ocho baterías, ocupando una posición estratégica en el teatro de operaciones.

Precisamente en esta campaña jugó un importante papel en el socorro o auxilio a los cientos de soldados españoles cautivos por los guerrilleros de Abd el Krim en el poblado de Axdir, donde estaban recluidos, con el general D. Felipe Navarro y Ceballos-Escalera al frente, en condiciones infrahumanas y no equiparables a la de prisioneros de guerra. De una forma u otra —es decir, bien con sobornos en unas ocasiones, bien con buena voluntad en otras, bien para liberarse de las obligaciones básicas que tenían con ellos—, y para apoderarse de parte del contenido de los envíos, los cabileños permitían que algunos prisioneros accediesen a la playa de Sfiha a recoger los suministros que les enviaban desde el peñón para paliar en la medida de lo posible las carencias alimentarias, médicas y de suministros en general que sufrían en su cautiverio.

---

## El peñón de Alhucemas recibió en un principio el nombre de San Agustín y de San Carlos de Alhucemas

---

Desde esas playas logró su libertad, entre algunos otros, el teniente médico D. Antonio Vázquez Bernabéu a finales de septiembre de 1921, quien llegó a nado al peñón tras ser requerido por los cabileños para una visita médica a familiares de los rebeldes rifeños, ocasión que pudo aprovechar para evadirse. Finalmente, todos los prisioneros españoles sobrevivientes del desastre de *Annual* fueron redimidos en 1923 merced a las gestiones del empresario D. Horacio Echevarrieta, controvertido multimillonario republicano pero íntimo amigo del rey Alfonso XIII y fundador de los astilleros Echevarrieta y Larrinaga de Cádiz, en los que se construyó el buque-escuela *Juan Sebastián Elcano* y el submarino E-1, este último con la colaboración de Canarias, que sería más tarde almirante de la Alemania nazi.

Como ocurre con el resto de las plazas menores de soberanía, Alhucemas fue presidio y penal para criminales, confinados, exiliados y presos políticos, que en 1838 se sublevaron con una parte de la guarnición a favor de los carlistas, totalizando casi 300 hombres, que embarcaron en dos buques mercantes franceses anclados en sus proximidades; y que según unas fuentes fueron apresados por fuerzas de esa nacionalidad en Orán, mientras que otras les atribuyen una singladura con final en la Península.

Durante el siglo XIX, la población desterrada llegó a ser el 45 % del total, normalmente en torno a 120 penados, y hay constancia de la presencia de presos cubanos, ya que entre 1855 y 1858 fallecieron por diversas



Joaquín Planell Riera



enfermedades cinco de tal nacionalidad; todo lo cual lleva a pensar que habrían sido confinados tras las primeras tentativas independentistas en la isla americana en la época del general Concha. A partir del último tercio del siglo XIX, la población penal fue disminuyendo progresivamente, y es en 1945 cuando se cierra definitivamente el penal, estando documentado el traslado de presos desde otros centros tras la Guerra Civil, concretamente 234 en varias tandas en diciembre de 1939, todos «con jergón, manta, plato y cuchara».

El peñón de Alhucemas recibió en un principio el nombre de San Agustín y de San Carlos de Alhucemas (por el santoral del día 28 de agosto, que recuerda al que fue obispo de Hipona, y por el monarca en la época de la ocupación definitiva, Carlos II *el Hechizado*). No obstante, hay criterios que defienden que eran los nombres de dos de los barcos de la flota que participó en su ocupación. El territorio fue advocado a la Virgen de la Peña.

En épocas pretéritas, el Gobierno español sopesó la idea de abandonarlo por los costes y problemas que generaban sus *guarniciones*, su escasa utilidad y su nulo rendimiento económico, puesto que en la práctica solamente era usado como penal.

Ya desde el reinado de Carlos III (1759-1788) se crearon diversas comisiones para el estudio de la venta de las plazas menores de soberanía en Marruecos. Posteriormente, en 1811, aún inmersos en la guerra de la independencia, se intentó la negociación con base en la obtención de determinadas exenciones en las importaciones de productos agrarios de la cercana costa africana que no fructificó, pero provocó una sublevación de los desterrados por el temor a ser entregados a Marruecos si se llevaba a efecto la operación.

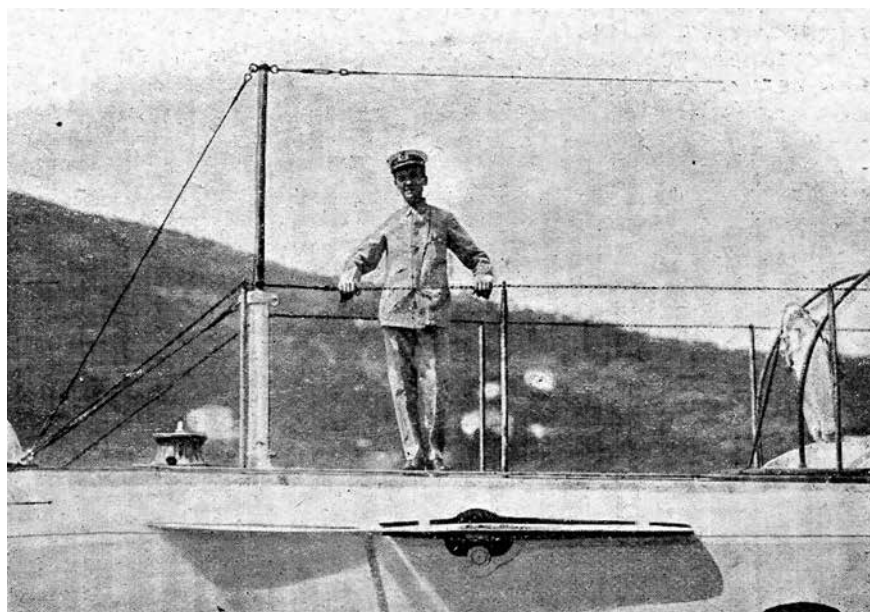
Pero, superando todos estos peligros, así como los que supusieron múltiples ataques, penurias, calamidades sobrevenidas y carencia de víveres<sup>2</sup>, hubo una población estable en el peñón que llegó a alcanzar las 350 personas, entre militares, funcionarios y sus familiares, así como pescadores, deportados y comerciantes, los cuales

mercadeaban básicamente con la cabila próxima de Beni Urriaguel. Con la independencia de Marruecos, los civiles fueron abandonándolo, acabándose con ello el comercio recíproco que se realizaba con las aldeas costeras vecinas.

En el primer tercio del pasado siglo, concretamente el 7 de octubre de 1927, el peñón de Alhucemas recibió la única visita regia que ha tenido en su historia: la de su majestad el rey D. Alfonso XIII, al que acompañaban los generales Primo de Rivera, Sanjurjo y Franco.



Teniente médico  
D. Antonio Vázquez Bernabéu



Capitán de fragata D. Mateo García de los Reyes



Abd el Krim



La Compañía de Mar en formación

El peñón no dispone de puerto, aunque se encuentra en una bahía de buen calado comprendida entre los cabos de Morro Nuevo y Quilates. Es inaccesible por su cara norte, por lo que ha de utilizarse un pequeño fondeadero por la costa sur para llevar a cabo las operaciones de aprovisionamiento por vía marítima. Para embarcaciones menores, existe un acceso directo, practicable con buena mar. En los últimos tiempos y hasta 1985, un buque de la compañía Trasmediterránea realizaba el avituallamiento de víveres y mercancías, así como los relevos de las guarniciones, junto con sus familiares, y el transporte de personal civil. Desde tal fecha, la comunicación marítima la realiza periódicamente un buque de suministro de la Armada o del Ejército de Tierra, que efectúa el servicio de aprovisionamiento, el cual se complementa con el uso de helicópteros militares.

A día de hoy, con el desarrollo del turismo en Melilla y en la marroquí Alhucemas, cobra actualidad un proyecto turístico de 1958. Fue elaborado por el exdirector de Turismo del Protectorado de Marruecos, D. José Olmo Boullón, y consistía en un crucero de diez días con salida y final en Cádiz, el cual visitaba —entre otras escalas— nuestras plazas menores de soberanía. Estaba basado en un desarrollo de las líneas regulares que prestaba la compañía

Trasmediterránea por la zona, con una excelente visión anticipada de la capacidad que el turismo comenzaba a darle a España, y además supondría una importante lección de historia para quienes lo realizasen.

Desde hace varios años, el Regimiento Mixto de Artillería 32 tiene encomendada la guarnición de las islas, que de la forma anteriormente descrita es relevada periódicamente. También hay una dotación de la Compañía de Mar de Melilla, cuya función primordial es el desempeño de tareas y cometidos marítimos en favor de la guarnición<sup>3</sup>. No existe población civil estable.

Se trata de un territorio que no está adscrito administrativamente a ninguna provincia, comunidad o ciudad autónoma, al contrario de lo que ocurre, por ejemplo, con la isla de Alborán<sup>4</sup>, pero sin que ello ponga en tela de juicio su soberanía española. La consideración de *terra nullius* del peñón, así como de las islas de Mar y de Tierra cuando fueron ocupadas por la Corona, hace que sean parte integrante de pleno derecho de España y así forman parte de la Unión Europea. Marruecos es el único país que cuestiona la soberanía de todas ellas.

Tampoco tiene delimitadas sus aguas territoriales, que no lo han sido por las autoridades hispano-marroquíes.

Marruecos considera que se encuentran dentro de sus aguas interiores, pero obvia la imposibilidad jurídica para que ello sea así, y también el principio de la misma naturaleza de que a toda isla e islote le corresponde al menos una zona de mar territorial en la que se ejerza la soberanía del país al que pertenezca, y un pasillo marítimo que le permita la libre navegación hasta alta mar. Tales derechos resultan innegables según los acuerdos y la doctrina internacional sobre el particular, que Marruecos quiere ignorar. Aunque lo habitual es que las navegaciones para el suministro del peñón se realicen sin ningún tipo de problemas, la situación descrita ha provocado tensiones entre ambas naciones; se ha dado el caso de que en el año 1972 el buque-correo *Ciudad de Ceuta* fue detenido el 4 de agosto cuando navegaba en demanda de la ciudad autónoma durante más de una hora por una patrullera marroquí, desde la que subieron a bordo dos oficiales armados que inspeccionaron arbitrariamente el buque y su documentación.

Durante la crisis de Perejil en el año 2002, una fragata española fondeó en las proximidades del peñón de Alhucemas, lo que desencadenó una protesta marroquí por su presencia «en la isla ocupada de Nekor». Días antes también lo había hecho por la presencia de unidades menores en las



inmediaciones de las islas de Tierra y Mar.

Más recientemente, en 2010, el Gobierno marroquí se quejó ante el español porque un helicóptero de abastecimiento en ruta de Melilla al peñón de Alhucemas —sobre aguas que Marruecos considera unilateralmente de su jurisdicción— sobrevoló a baja altura en dos ocasiones y en días diferentes un yate a bordo del que supuestamente se encontraba Mohamed VI.

Alhucemas es un marquesado desde 1911, con grandeza de España desde 1913. Tal título nobiliario fue creado por su majestad el rey D. Alfonso XIII a favor de D. Manuel García Prieto, ministro en varios Gobiernos, negociador de los tratados con Marruecos que dieron origen al Protectorado y posterior presidente del Consejo de Ministros. Actualmente, el marquesado pertenece a D. Manuel Sainz de Vicuña y Melgarejo desde 2015, en que se convirtió en el cuarto marqués por título sucesorio. Probablemente sea uno de los dos únicos marquesados españoles establecidos sobre un territorio al que su titular no tiene libre acceso<sup>5</sup>, dada la condición de espacio militar de Alhucemas.

También cabe señalar que ha habido una película rodada con tema relativo a esta plaza menor de soberanía. Su título es *Alhucemas* y fue estrenada en 1948. En ella tuvo uno de sus primeros papeles como protagonista D<sup>a</sup> María Antonia Abad Fernández, conocida artísticamente como Sara Montiel.

---

## Alhucemas es un marquesado desde 1911, con grandeza de España desde 1913

---

Con la presión inmigratoria de los últimos años de los africanos (tanto magrebíes como subsaharianos) hacia Europa, las islas Alhucemas, sobre todo las de Mar y Tierra, no han estado exentas de la llegada de ilegales. Su esperanza reside en que una vez dentro de territorio español puedan ser admitidos y disfrutar de libertad de movimientos para desplazarse por el interior de la Unión Europea en busca del destino deseado, que en la mayoría de las ocasiones no se corresponde con sus expectativas.

Y así, en el año en que se cumplen 460 de su pertenencia a España, recordamos someramente esta pequeña superficie de tierra española tan desconocida como cargada de historia que conviene mantener y divulgar.

### NOTAS

1. En sus nichos reposan 60 personas entre civiles y militares, la más joven de ellas la niña de diez años

Pilar Civantos, hija de un gobernador militar de la plaza.

2. Hubo ocasiones en que durante días no pudo oficiarse misa por falta de vino o falta de leña para hacer fuego, e incluso hubo muertos al salir del peñón a pescar o buscar víveres todavía a mediados del siglo XIX.
3. La Compañía de Mar es la unidad más antigua del Ejército de Tierra. Se fundó en Melilla en 1497 con 40 soldados y 10 embarcaciones con la finalidad de prestar servicio a las unidades de tierra, pero en el mar.
4. Pertenece al distrito de Pescadería-La Chanca de la ciudad de Almería por Real Orden de 9 de mayo de 1884, reinando Alfonso XII.
5. El otro es el de la isla de Alborán, que fue otorgado a título póstumo por el general Franco a D. Francisco Moreno Fernández (después Moreno de Alborán y Fernández). Su hermano Salvador fue ministro de Marina en dos ocasiones y su biznieto Pablo Moreno de Alborán Ferrándiz es el conocido cantante Pablo Alborán.

### BIBLIOGRAFÍA

- CARRASCO, A. M. El Reino olvidado. Cinco siglos de presencia española en África.
- COLOMAR, V. P. El infierno de Axdir. Los prisioneros españoles de la guerra del Rif.
- LACLETA, J. M. Las aguas españolas en la costa africana.
- MARIÑAS, E. Las Plazas Menores de Soberanía en África. ■



Peñón de Alhucemas desde la costa marroquí



# LA MÚSICA MILITAR EN LAS PIEZAS DE NUESTRA ZARZUELA

Este extenso artículo hace un repaso de la relación existente entre el género musical de la zarzuela y la música militar. Para ello, pasa por un incalculable número de obras y autores al tiempo que enmarca cada una de ellas en el contexto histórico que le corresponde, resultando un cúmulo de historias de nuestro Ejército que a través de grandes compositores han pasado a formar parte de la lista de activos de la música militar y del propio género de la zarzuela

*Cuando una banda militar al aire da su alegre son,  
siento enseguida palpitar con regocijo el corazón.  
Es la corneta con el tambor lo que al soldado le da valor*

De la zarzuela *El trompeta minuto*. ARTURO SACO DEL VALLE

**José Manuel Padilla Barrera**

**Teniente coronel de  
Ingenieros Politécnicos retirado**

La presencia de lo militar en el género musical de la zarzuela es algo sobradamente conocido. Miguel Zubeldía, de la Asociación de Amigos de los Museos Militares (sección de música), lo expresa perfectamente en un artículo publicado hace ya muchos

años (1989) en la revista *Militaria*: «Lo lírico y lo castrense es una ambivalencia de siempre. El tema o el asunto militar forman parte de muchas zarzuelas españolas; bien en su fondo o en su forma o como tema secundario, y su música está enraizada en el alma del pueblo».

Ricardo Fernández de la Torre, en su bello y magnífico libro *Historia de la música militar de España*, en el capítulo dedicado a las zarzuelas de inspiración militar, hace un repaso casi

exhaustivo por todas las que responden a esta condición y las clasifica en cinco grandes grupos atendiendo a sus títulos.

— Personajes de la vida militar, que van desde los quintos hasta los mariscales, pasando por *El cura del regimiento* de Chapí. Entre estas zarzuelas está *Colegialas y soldados*, que supuso el arranque de una nueva época de este género musical. La obra se estrenó en el año 1849, con música de Rafael Hernando y Palomar.



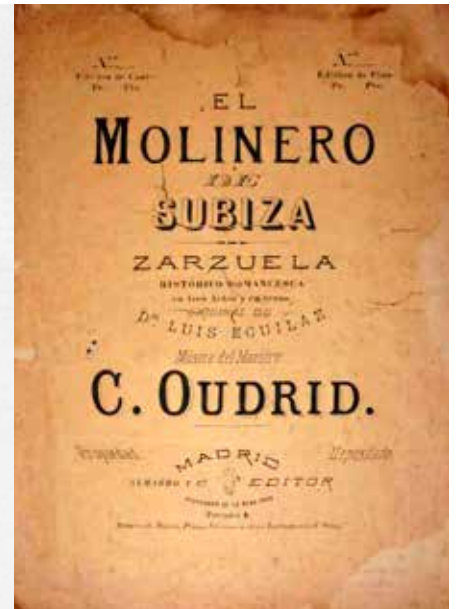
- Personajes con nombre o remoque, como el sargento Bomba o el trompeta Minuto.
- El arma de caballería, que siempre fue tema de gran inspiración para los autores de zarzuela. Algunas son homenajes a unidades, como *El 15 de caballería* o *El 14 de ligeros*, y otras están dedicadas a los húsares, especialmente por sus vistosos uniformes y su aureola romántica.
- Los toques de ordenanza o instrumentos con los que se interpretan, como *El toque de diana*, el *Tambor de granaderos* o la famosa *Ven, Cirila, ven*, cuyo tema principal está basado en el toque de llamada a oficiales.
- En el último grupo, el autor reúne las obras que, siendo de inspiración militar, no pueden inscribirse en los anteriores. Entre estas se encuentra la que puede ser la última zarzuela de tema militar que se haya compuesto: *Baile en capitanía*, con música de Federico Moreno Torroba, basada en la bella obra teatral del mismo título que escribió Agustín de Foxá sobre las guerras carlistas y que fue estrenada en Zaragoza el año 1960. Desde la primera de ellas, en 1849, *Colegiales y soldados*, hasta *Baile en capitanía*, Fernández de la Torre hace un recuento de unas doscientas zarzuelas con títulos y autores, pero asegura que, sin temor a exagerar, se pueden añadir otras tantas.

Rafael Hernando, al que hemos conocido como autor de *Colegiales y soldados*, perteneció al grupo formado por los compositores Cristóbal Oudrid, Barbieri, Gaztambide, Inzenga, el letrista Luis de Olona y el barítono Francisco de Salas, que fundaron La Sociedad Artística, con la finalidad de difundir la zarzuela por toda España, sacándola del marasmo en que había quedado ante la competencia de la ópera, primero italiana y después francesa; empresa que culminó con la creación de un teatro dedicado al género, que fue desde el 10 de octubre de 1856 el Teatro de la Zarzuela de Madrid.

El 21 de diciembre de 1870, Cristóbal Oudrid estrenó precisamente en ese Teatro de la Zarzuela, del que era



Cristóbal Oudrid



Cartel de «Molinero de Subiza»

cofundador, una zarzuela histórico-romanesca (según el programa) en tres actos titulada *El molinero de Subiza*. Solo una semana después, a pocos metros del teatro, en la calle del Turco (marqués de Cubas), el general Prim sufría el atentado que le costó la vida, pero eso no enturbió su éxito, porque llegó a rebasar las trescientas representaciones. El primer acto de la obra se cerraba con el número «Procesión y plegaria». Plegaria cuyo primer verso era «Salve, estrella de los cielos», pero en su gira por provincias la zarzuela fue representada en El Ferrol, y allí los guardias marinas del buque escuela *Asturias* la hicieron suya, y ese primer verso pasó a ser «Salve, estrella de los mares», para así convertirse en la *Salve marinera*, que desde entonces se cantó en buques, escuelas y cuarteles de la Marina española con distintos arreglos y letras, hasta que en noviembre de 1942 el jefe del Estado Mayor de la Armada puso orden en el asunto y declaró reglamentarios el arreglo del entonces director de la Banda de la Escuela Naval Jesús Montalbán y la letra de Mariano Méndez Vigo. De esta manera, la bella composición de Cristóbal Oudrid fue la primera pieza de zarzuela que pasó a integrarse en el acervo musical de las Fuerzas Armadas de nuestro país. Pero no quedó restringida al ámbito militar, porque no hay lugar en España relacionado con la mar donde en el Día de la Virgen del Carmen no resuene la *Salve marinera*.

## Aunque incorporada a lo militar, la *Salve marinera* no es propiamente música militar

Aunque incorporada a lo militar, la *Salve marinera* no es propiamente música militar. Cristóbal Oudrid sí que había compuesto música de inspiración militar para el teatro, pero esta pieza fue compuesta como música incidental para una obra de Juan Lombía, *El sitio de Zaragoza de 1808*, drama en tres actos y en verso estrenado en 1848. La pieza teatral no ha pasado a la historia, pero la música sí, porque Oudrid hizo con ella una obra instrumental, que es la que ha llegado hasta nosotros como la fantasía militar *El sitio de Zaragoza*. Pronto esta composición alcanzó gran popularidad y es número casi obligado en cualquier concierto de música militar que se precie.

En la noche del día 20 de noviembre de 1886, los espectadores que tuvieron la fortuna de asistir al estreno de la zarzuela *Cádiz* en el teatro Apolo de



Federico Chueca

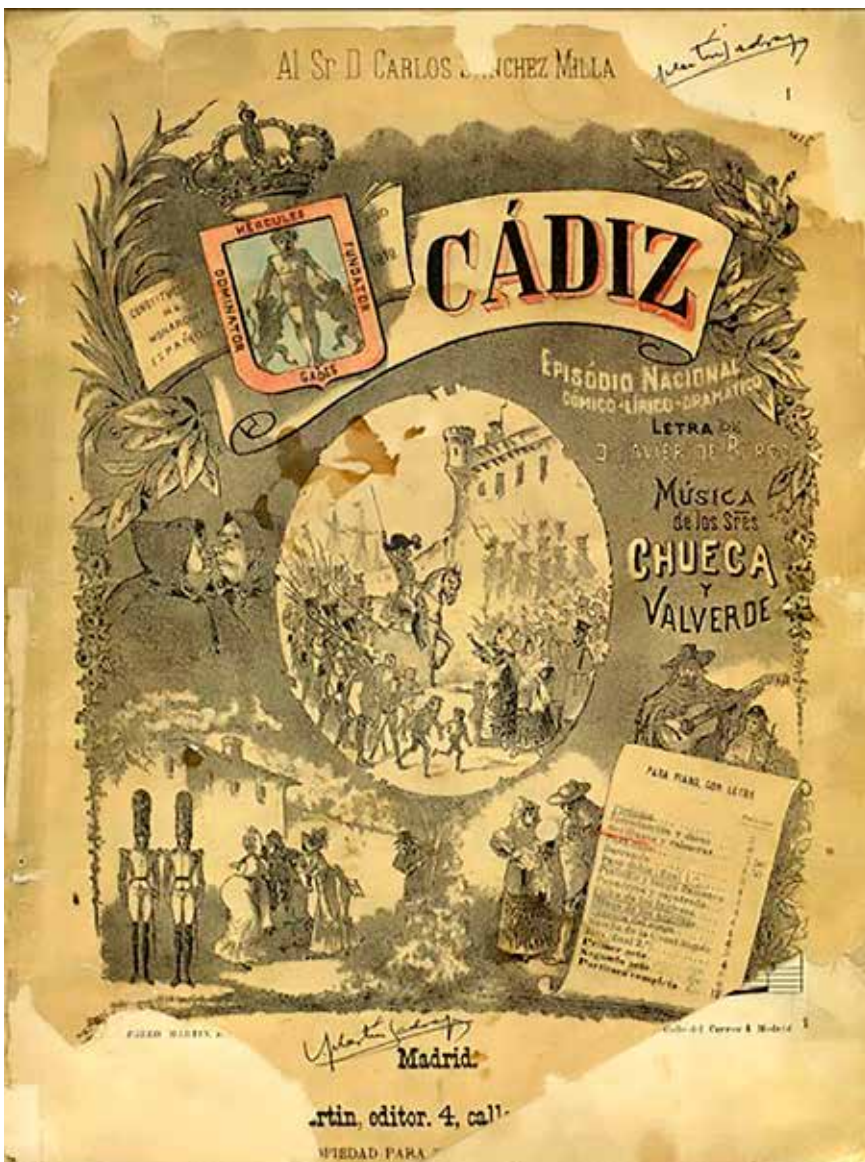


Teatro Apolo

Madrid saltaron enardecidos de sus asientos, vitoreando a España, replicando al coro que cantaba: «¡Viva España! Que vivan los valientes que vienen a ayudar». Era el número final del primer acto, que representaba el desfile, al son de una briosa marcha, de los libertadores de la ciudad de Cádiz asediada por los franceses. Esa bellísima y marcial marcha despertó el patriotismo de los presentes, que, puestos en pie, se fundieron en un extraordinario ambiente de exaltación patriótica. Según el programa de la función este número se titulaba Cádiz (pasodoble).

Cádiz pasó rápidamente a formar parte del repertorio de todas las bandas de música militares, hasta llegar a nuestros días, en los que sigue siendo una de las marchas más bellas y vibrantes. Pero no quedó ahí su popularidad, porque también pasó a los pianos de los cafés, muy abundantes en aquella época. La marcha llegó a escucharse en Londres, gracias a que el príncipe de Gales, que luego reinaría con el nombre de Eduardo VII, tuvo ocasión de oírla y dio órdenes de que la banda de su regimiento la incorporara a su repertorio. El texto de la obra, que fue también muy elogiado, era original de Javier de Burgos, inspirado en uno de los *Episodios nacionales* de don Benito Pérez Galdós. La música era de Federico Chueca y Joaquín Valverde. En 1896, los tres fueron condecorados con la Cruz al Mérito Militar.

Como otros muchos compositores de zarzuela, Chueca escribió también música de aplicación a la vida militar: pasodobles, que luego pasaban a ser marchas de desfile. En 1908, el Círculo de Bellas Artes de Madrid le encargó un pasodoble para conmemorar el primer centenario de la guerra de la independencia. Este pasodoble se



Cartel de «Cádiz»



llama *El 2 de mayo*, y sigue vigente en el repertorio de nuestras bandas militares; tristemente esta fue su última composición, porque murió al poco tiempo de haberla estrenado.

El 10 de diciembre de 1898, después de una guerra injusta, y quijotesca por nuestra parte, España y Estados Unidos firman el llamado Acuerdo de París, la certificación escrita de la total desaparición del que fuera el gran Imperio español. La rendición en Cuba había tenido lugar meses antes, en julio. El impacto sobre la sociedad española fue terrible, y el que hasta entonces había sido considerado como el canto patriótico por excelencia, el pasodoble de Chueca *Cádiz*, que casi llegó a convertirse en himno nacional, pasó a ser maldito, al ser motejado por el mismo pueblo que antes lo enalteció, como la expresión escarnecedora de un españolismo chauvinista, de un patriotismo barato, al que acusaban de haber sido el animador de la loca insensatez que llevó a España a entablar una lucha tan desigual. El paso del tiempo llevó las cosas a su sitio, y

hoy *Cádiz* sigue siendo una gran marcha militar.

---

## El 10 de diciembre de 1898, después de una guerra injusta, y quijotesca por nuestra parte, España y Estados Unidos firman el llamado Acuerdo de París

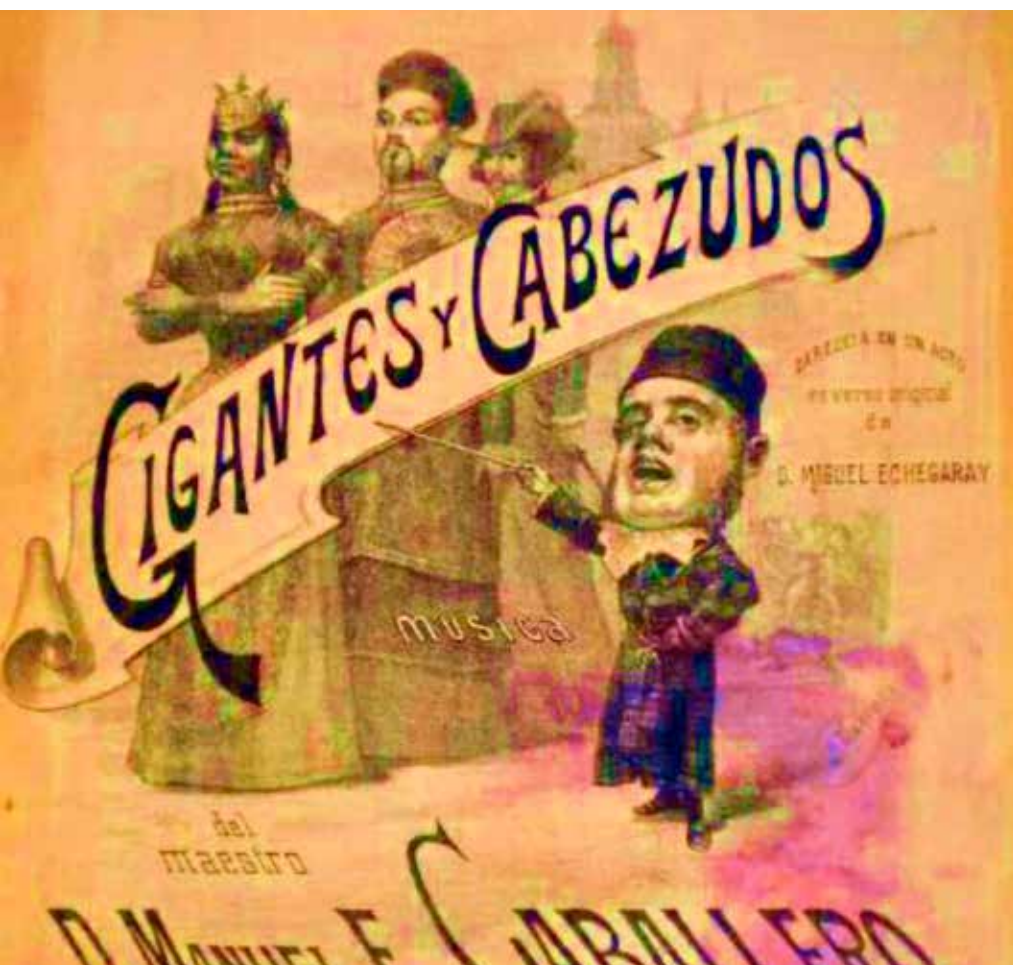
---

Solo once días antes de la firma del acuerdo, se estrenaba en el teatro de la Zarzuela *Gigantes y cabezudos*,

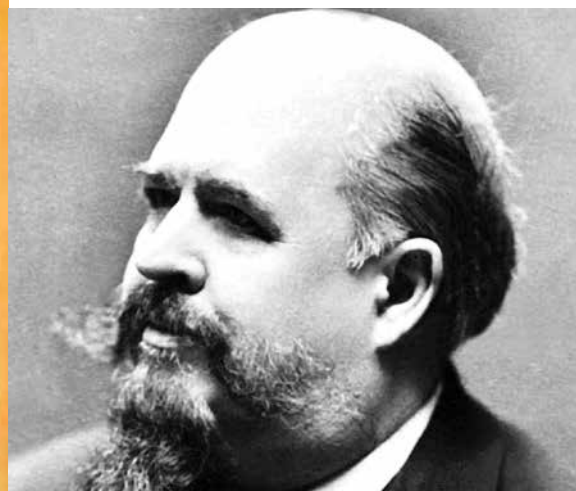
con música de Fernández Caballero y texto de Miguel Echegaray. El entusiasmo del público superó todo lo imaginable, un público deprimido por la humillante derrota agradecía todo aquello que le levantase el ánimo, y nada mejor para conseguirlo que la bravura y la reciedumbre aragonesas. La obra es una apoteosis de la jota, que aparece ya desde el inicio. Pero el desastre está demasiado cerca y la nostalgia es inevitable, por eso emocionó tanto un número, el celeberrimo *Coro de repatriados*, que cantan los derrotados de Cuba. Según un crítico de la época: «Una marcha lenta, triste, impregnada de cansancio y amargura, donde asoma la jota, con acentos de nostalgia. Los repatriados que cantaban salían del patio de butacas disfrazados de soldados y el público llegó a creer que eran verdaderos, lo que aumentó el entusiasmo».

Tanto *El sitio de Zaragoza* como *Cádiz* son obras dedicadas a ensalzar las virtudes patrias ante la invasión francesa. A partir de ahora, nos encontraremos con músicas y letras destinadas a exaltar esos mismos valores patrios y elevar la moral de pueblo y el Ejército ante las llamadas guerras de África, que comenzaron con la de 1859-1860, gobernando Isabel II, y terminaron en 1927, reinando Alfonso XIII, durante la dictadura de Primo de Rivera.

Desde ese año de 1860, había paz en Marruecos, pero el conflicto seguía latente, por eso los temas referentes a esa primera guerra eran muy bien acogidos por el público. El 28 de julio de 1893, Fiacro Yrayoz, libretista,



Cartel de «Gigantes y cabezudos»



Manuel Fernández Caballero



Gerónimo Giménez

y Gerónimo Giménez (con g los dos, nombre y apellido, como él quería), músico, estrenan en el teatro Príncipe de Madrid (hoy Español) una zarzuela, *Los voluntarios*, cuyo argumento es el paso de una unidad de voluntarios catalanes por un pueblo aragonés de camino a su lugar de embarque hacia la guerra. «Se escuchan las cornetas, ya pronto llegarán los bravos catalanes que van a pelear», así decía la letra del pasodoble, número central de la obra. Esa unidad tan especial de catalanes se ganó a pulso su entrada por la puerta grande en la Historia, con mayúscula, de España. Uniformados con el traje popular del principado, cubiertos con la vistosa barretina y encabezados por su valeroso jefe, el comandante Sagrañés, participaron en la batalla de Tetuán al mando del general Prim, que solo unos días antes había solicitado al general O'Donnell que sus paisanos quedaran a sus órdenes. La batalla fue dura: 60 catalanes quedaron en el campo de batalla, entre ellos su comandante. El día 6 de febrero de 1860, los voluntarios catalanes izaron la bandera española en la alcazaba de Tetuán. Se cuenta que, habiéndose apenado el general Prim por las muchas bajas que el batallón tuvo, al desfilar los voluntarios ante el caudillo catalán después del combate, le gritaron: «Encare 'n quedem pera un' altre vegada» (Todavía quedamos algunos para otra vez). Es un



Cartel de «Los voluntarios»

hecho histórico de armas que no debemos olvidar.

Como en su día ocurriera con *Cádiz*, ese pasodoble central despertó el entusiasmo entre los espectadores, y pronto se integró en las bandas militares con el mismo título de la zarzuela, *Los voluntarios*, y quizás sea la marcha que más se ha interpretado en los desfiles militares españoles desde entonces.

---

## El pasodoble se extendió como la pólvora por todo Madrid, y el propio Alfonso XIII aseguraba que lo cantaba cuando se afeitaba

---

En Marruecos, aunque prosiguen las operaciones de policía, no se



Voluntario catalán

desarrollan actuaciones militares importantes después de los combates de mayo y junio de 1916. Sin embargo, como es natural, continúa una amplia presencia del Ejército español en el territorio, por lo que un pasodoble aparecido en los últimos meses del año 1919 decía: «Allá por la tierra mora, allá por tierra africana, un soldado español de esta manera cantaba». Eran los primeros versos del *Pasodoble de la bandera*, número musical de la revista, una modalidad ligera de la zarzuela, pieza lírica la llama Fernández de la Torre, *Las Corsarias*, con texto de Enrique Paradas y Joaquín Romero, y música de Francisco Alonso, que se había estrenado el día 31 de octubre. Esa noche del estreno en el teatro Martín de Madrid, se repitió el mismo fenómeno que con *Cádiz* o *Los voluntarios*, y se produjo otra vez la fuerza arrebatadora que encendió el entusiasmo del público, entusiasmo que vuelve a suceder cada vez que cualquiera de nuestras bandas militares, casi 100 años después, interpreta *Banderita*, el nombre con el que se conoce la marcha del maestro Alonso.



Esta denominación se debe a que la canción hace referencia a la bandera que cada soldado llevaba en su mochila, que era de pequeñas dimensiones y con ella se cubría a los que morían en combate, de ahí el diminutivo y la letra: «El día que yo me muera, si estoy lejos de mi patria, solo quiero que me cubran con la bandera de España».

El pasodoble se extendió como la pólvora por todo Madrid, y el propio Alfonso XIII aseguraba que lo cantaba cuando se afeitaba.

Pero las cosas se complican en Marruecos: llegamos al año trágico, 1921, cuando el 22 de julio ocurre el Desastre de Annual. Y, no mucho tiempo después, el 9 de agosto, la masacre de Monte Arruit. España, atónita en principio, reacciona rápidamente;

los voluntarios afluyen a las unidades y se llevan a cabo colectas espontáneas en todo el país. En este escenario, el pasodoble *Banderita* alcanza su verdadero valor, convirtiéndose en un himno de adhesión al Ejército. Fue la marcha que las músicas militares interpretaban siempre en las multitudinarias despedidas a las tropas que partían para Marruecos, despedidas llenas de fervor patriótico que los vibrantes compases de la marcha ayudaban en gran manera a sostener.

Las operaciones continuán sin tregua en Marruecos, el enemigo se muestra especialmente activo. En marzo de 1924, se hace necesario llevar refuerzos desde España con los que vencer la pertinaz resistencia de los rifeños. En la segunda parte del año, cuando aún *Banderita* no había perdido popularidad, se oye

por toda la capital española un nuevo y emotivo pasodoble que decía «Bejarana no me llores porque me voy a la guerra». Era la voz de un quinto que había sido reclutado para ir a defender el honor patrio en los campos africanos. *Pasodoble de los quintos* se titulaba y su autor musical era también Francisco Alonso, que volvía a aportar a la música militar española otra gran composición, que los músicos mayores no tardaron en incorporar a sus repertorios. El número pertenecía a la zarzuela *La bejarana*, con texto de Luis Fernández Ardavín; la música la compartía Alonso con Emilio Serrano, aunque el pasodoble era solamente suyo. El estreno tuvo lugar el 31 de mayo de este año de 1924 en el teatro Apolo, que de nuevo vivió una noche de entusiasmo y fervor patriótico cuando se interpretó esta nueva pieza de Alonso.

# LA BEJARANA



ZARZUELA DE L.F. ARDAVIN  
MUSICA DE E. SERRANO  
Y F. ALONSO



Cartel de «La Bejarana»

Francisco Alonso



Jacinto Guerrero



Cartel de «La Orgía Dorada»

---

## El pasodoble, que tenía por título *Soldadito español*, lo compuso Jacinto Guerrero en los últimos días de la campaña de África

---

Unos años más tarde, en 1928, se puso de moda en Madrid otro pasodoble, que era un encendido elogio al soldado español, y en un verso de su

letra se decía «La victoria fue tuya». En efecto, había llegado la victoria, y con ella, o por ella, la paz en las tierras africanas. La orden general del alto comisario en Marruecos, general Sanjurjo, así lo confirmaba el día 10 de julio de 1927. Habían transcurrido 18 largos años, en los que España había vertido su sangre y sus energías morales, decía Sanjurjo, «para mantener el legado de altivez que nos dejaron nuestros antepasados, conquistadores de un mundo».

El pasodoble, que tenía por título *Soldadito español*, lo compuso Jacinto Guerrero en los últimos días de la campaña de África y al poco tiempo lo incorporó a la revista *La orgía dorada*, que se estrenó en el teatro Martín, con libro de Muñoz Seca, Pérez Fernández y Borrás, y la colaboración musical de Belloc. Fue otro gran éxito, pero aquí no se trataba de enardecer, aunque

también lo hacía, sino de homenajear al Ejército a través de su figura más humilde, pero más importante: el soldado, el soldadito español.

Antes de esta revista, *La orgía dorada*, Jacinto Guerrero había estrenado en el Apolo una zarzuela, con texto de Enrique Reoyo y Juan Luca de Tena, el 3 de diciembre de 1926, cuyo título era *El huésped del sevillano*. La guerra en Marruecos estaba en vías de pronta solución, pero el entusiasmo por los temas militares permanecía vivo, por eso el número *Fiel espada triunfadora* o *Canto a la espada*, piedra de toque desde entonces para los cantantes españoles, que, basado en una melodía muy rítmica, resulta una verdadera y briosa marcha militar, provocó que, en su estreno, se cantara tres veces entre estruendosas ovaciones. Efectivamente, *La canción de la espada*, como tal marcha, se ha interpretado



muchas veces por las músicas militares.

Las obras de las que vamos a tratar a continuación no tienen ese carácter patriótico, pero sí que se inspiran en temas militares y normalmente tienen un carácter amable y festivo.

Siguiendo un criterio más o menos cronológico, nos encontramos con un estreno en el teatro Felipe de Madrid en junio de 1890, resultado de una curiosa apuesta de componer una zarzuela sobre un título elegido al azar. A Federico Chueca le tocó *El chaleco blanco* y, con letra de Ramos Carrión, compuso un delicioso episodio cómico-lírico: en él se hace coincidir a orillas de un río a unas lavanderas con una banda de cornetas que ensayaba por allí y un bollero que vendía su mercancía, lo que da lugar al famoso coro de las lavanderas, al pregón del bollero y a un garboso pasacalles militar que, con los marciales sonos de trompetas, dice «Qué alegría da, qué bonito es ver formar, ver salir a la tropa del cuartel».

Medio año más tarde, el compositor Fernández Caballero estrena en el

inevitable Apolo una zarzuela de ambiente totalmente militar, con letra de Carlos Arniches y Celso Lucio. La acción se desarrolla en un campamento militar cercano a un pueblo y el título tampoco puede ser más militar: *El cabo primero*. Aunque, sin duda, su éxito principal radica en la bella romanza *Yo quiero a un hombre*, también los números de soldados y sargentos, como *Era una cantinera de primera*, el *Coro de rancheros* o *¡De frente!*, tuvieron una muy buena acogida por el público.

En el siguiente siglo, en 1904, nuestro ya conocido Gerónimo Giménez, en colaboración con Amadeo Vives, estrena en el teatro de la Zarzuela *El húsar de la guardia*, zarzuela con ribetes de opereta. En uno de sus números cómicos, se cantaba «Al coronel de un regimiento orden le dieron de marchar. Y al regresar el coronel le coronaron de laurel». Esta canción, que se conoce como *Al coronel de un regimiento*, fue un número de los de más éxito.

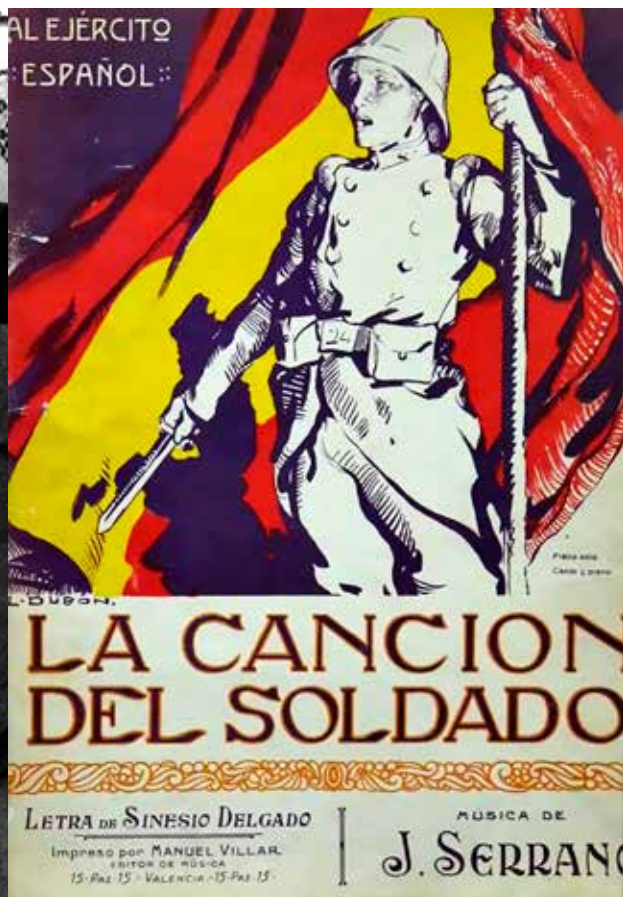
En marzo de 1909, se estrena en el Apolo un cuento de inspiración militar, así lo definen sus autores, Carlos

Arniches y Félix Quintana, al que le pone música José Serrano. Se trata de un cuento en prosa con escenas musicales; es decir, una zarzuela al uso en su época. La acción se desarrolla durante la primera guerra carlista y, aparte de la protagonista femenina, tres soldados son los principales personajes de la obra. A uno de ellos, el recluta Tajuña, se le conoce por su apodo: *La alegría del batallón*, y ese es precisamente el título de la zarzuela. De esta obra es la famosa canción guajira *Al mismo rey del moro*, que canta precisamente el recluta, por eso también se le llama *La canción del recluta*.

Seguimos avanzando en el siglo, y en Valencia primero, en noviembre de 1916, y casi dos años más tarde en Madrid, se estrena una zarzuela que al decir de los entendidos es una de las más bellas que se han escrito. Sus números permanecen en la memoria de los aficionados al género e, incluso, en la de otros que no lo son tanto: *Mujer primorosa clavellina*, *Marinela*, *Marinela*, *Canta el trovador* y la que ahora, por su tema, nos interesa, el apoteósico, según los comentaristas, *Soldado de Nápoles*. Esta pieza, con brioso



José Serrano



Cartel de «La Canción del Soldado»

canto de tenor y coro, se hizo inmediatamente muy popular, tanto que algún gracioso llamó a la terrible epidemia de gripe que entonces padecía España soldado de Nápoles, porque estaba en todos los pechos y en todas las gargantas; la ocurrencia hizo fortuna y se extendió como la pólvora. La zarzuela se titulaba *La canción del olvido*. Y aquí volvemos a encontrarnos con José Serrano, que fue el inspirado compositor de la música, colaborando con dos letristas de categoría, Federico Romero y Guillermo Fernández-Shaw.

---

## La Canción del soldado, una de las obras sin duda más importantes de nuestra música militar

---

En la noche del 5 de agosto de 1917, José Serrano, el genial músico, se encontraba en la plaza de toros de Valencia, donde no cabía un alma: una banda municipal, tres bandas de guerra de la guarnición, una rondalla, un coro de 1000 soldados; en total, nada menos que 2000 intérpretes estaban pendientes de su batuta para estrenar una canción de la que era autor de la música. Fue una explosión de fervor patriótico, se vitoreó al rey, a España y al Ejército, y se ovacionó repetidamente a los autores de la letra y música. Hasta tres veces se tuvo que repetir la hermosa página literario-musical. Era la *Canción del soldado*, una de las obras sin duda más importantes de nuestra música militar.

De antiguo venía el encargo de esta canción. Hay que remontarse a 1910, cuando, en Valencia, se le pidió a Serrano que compusiera una canción de estas características de homenaje y exaltación del Ejército para estrenarla en la Exposición de Valencia, al mismo tiempo que tenía el compromiso de componer un himno para ella. El himno salió adelante y es una extraordinaria obra que andando el tiempo se ha



Ruperto Chapí

convertido en el *Himno de la Comunidad Valenciana*. «Para ofrendar nuestras glorias España...». La canción patriótica tuvo que esperar, y encima por poco no llega a la cita del día de su estreno, porque cuando faltaban solo unos días todavía no tenía letra. Al límite, Serrano recurrió a Sinesio Delgado, autor dramático, poeta y periodista que tenía fama de sacar de apuros a sus amigos en trances como este, que además once años antes, en 1906, había sido el ganador, entre 1442 participantes, de un concurso público para realizar una composición donde se saludara y enalteciera la bandera nacional, que después sería fijada en todas las escuelas, en forma de cartel para que todos los niños la leyesen diariamente. Serrano sabía a quién se dirigía. En una sola tarde quedó escrita la bella y patriótica letra de la *Canción del soldado*.

Buscando números de inspiración militar, damos un salto en el tiempo hasta 1932. En el mes de marzo, se estrena una obra con música de Federico

Moreno Torroba y letra de nuestros ya conocidos Federico Romero y Guillermo Fernández-Shaw, la archiconocida y tantas veces representada *Luisa Fernanda*. Dentro de números tan famosos como la mazurca de *Las sombrillas*, *Caballero del alto plumero* o la romanza *En una dehesa de la Extremadura*, casi un himno en esa tierra, aparece la que nos interesa por su cercanía a lo militar, la *Habenera del saboyano*, que en principio no tuvo buenas críticas, porque al parecer desentonaba con esas piezas tan importantes que antes decíamos. Sin embargo, pronto se ganaría el aplauso del público, y hoy es uno de los números más populares de esta zarzuela.

Mención aparte merecen los músicos militares que fueron autores de zarzuela, dejamos como ejemplo a algunos de ellos, quizás los más conocidos, pero serían muchos más los que cabrían aquí.

Uno de los grandes entre ellos sin duda es Ruperto Chapí, que fue músico



mayor de Artillería, y reconocía que le debía mucho al Ejército. Una de esas zarzuelas, que Ricardo Fernández de la Torre clasificaba por los toques de ordenanza o por los instrumentos con que se interpretan, es *El tambor de granaderos*, y aquí no se trata de un compositor que compone y luego su obra se adapta para que sea música militar, no, él escribe directamente música militar que incluye en una zarzuela. La *Obertura del tambor de granaderos* es una maravilla de construcción y es, como *El sitio de Zaragoza*, otra pieza imprescindible en los conciertos militares. Sin olvidar el encantador pasodoble marcha de la jura de bandera. Ruperto Chapí estrenó esta bella zarzuela en el teatro Eslava de Madrid el 16 de noviembre de 1894, una de las mejores de entre la suyas, que fueron muchas y muy buenas, *La revoltosa*, *La bruja*, etc.

El 7 de diciembre de 1909, un coro formado por 50 cadetes de la Academia de Infantería, en el Alcázar de Toledo, entonaba por primera vez un himno patriótico que se titulaba *Auras de gloria*. La música era de uno de aquellos cadetes que a la vez era su director, Fernando Díaz Giles. El autor de la letra fue un compañero suyo de promoción, Ricardo Fernández de Arellano. Esa promoción era la XIV del arma y en ella estaban integrados muchos de los que tres décadas después alcanzarían gran relevancia durante la guerra civil española. Fernando Díaz Giles también fue relevante, pero por otros motivos bien distintos, porque en 1923, siendo capitán, abandona su carrera militar para dedicarse íntegramente a la música y, aparte de ser un gran pianista, se hizo famoso como compositor de zarzuelas. ¿Quién no recuerda aquello de «soy de Aragón, la tierra noble» o «el dueño de la venta, tráiganos vino»? Pues son temas de dos de sus obras más conocidas: *El cantar del arriero* y *El divo*. Fue un militar músico, no un músico militar.

La XIV promoción llevaba ya dos años en la Academia cuando se incorporó el coronel José Villalva Riquelme como director. En cuanto supo que había un cadete que sabía música y era pianista, lo requirió para componer un himno y le concedió una semana de permiso para que pudiera componer la partitura en el Casino de Toledo, que

disponía de un piano. Lo malo fue que en el Casino, además de piano, había también mesa de billar, por lo que el joven cadete olvidó por completo la música y se dedicó por entero a practicar carambolas, aparte de acompañar a las señoritas toledanas en sus paseos por la plaza de Zocodover. Al regreso a la academia, sin nada en las manos, el coronel, puesto que se trataba de un asunto que dependía de la inspiración, no tomó ninguna medida contra él. Pero poco después, a la primera falta cometida, Fernando Díaz Giles acabó con sus huesos en la corrección. Y allí cuenta lo siguiente: «Al segundo día de arresto en aquel cuchitril, donde no había más que un camastro, un pupitre, una vela y una silla, se me ocurrió trabajar en lo del himno y, como no tenía a mano papel pautado, tracé los pentagramas a lápiz en los respaldos en blanco de unos apuntes de trigonometría. Al salir del calabozo redondeé aquello y tras unos retoques oportunos surgió completo el himno que desde entonces se canta. Por cierto que el coronel Villalva, al conocer por sí mismo la noticia, exclamó: "Si llevo a saber esto, en vez de una semana de asueto te meto un mes de corrección"».

La letra de su compañero Fernández de Arellano no acabó de convencer a Díaz Giles y casi dos años después recurrió a dos amigos suyos del mundo de la zarzuela, los hermanos José y Jorge de la Cueva, que hacía poco habían estrenado en el teatro Apolo de Madrid una zarzuela titulada *Aquí hase farta un hombre*, con música de Ruperto Chapí. La letra que ambos escriben, a pesar de ser autores de zarzuela, no militares, está saturada de amor a España, de promesas solemnes y de anhelos de grandeza. El himno de Infantería es una muestra más de la perfecta simbiosis entre la zarzuela y la música militar española.

Otro músico mayor, esta vez de Ingenieros, fue Arturo Saco del Valle, autor de numerosas zarzuelas, más de veinte, muchas con tema militar, entre ellas *El trompeta minuto*. Dirigió durante siete años, entre 1897 y 1904, la banda del 2.º Regimiento de Zapadores y Minadores, alcanzando con ella la primacía de las bandas españolas que se disputaba con la de Alabarderos. Pero su aportación fundamental a

la música militar fue el encargo que le hizo el rey Alfonso XIII en 1924, cuando ya estaba fuera del Ejército, de una marcha que uniera a legionarios y regulares. Recabando la colaboración de los directores de las bandas de la Legión, de la Nuba de Regulares, de los autores de *El novio de la muerte*, compuso un pasodoble que se estrenó en el Palacio Real en presencia de Alfonso XIII por la banda del que fue su regimiento, dirigida por Pascual Marquina, del que ahora hablaremos.

Hacia finales de la segunda década del siglo xx, aparece un pasodoble muy ingenioso y pícaro que pronto se hace muy popular conocido como *La Cirila*. Fue la canción más cantada en los años veinte, también durante la Guerra Civil, después en la División Azul y posteriormente en los cuarteles, especialmente en la Armada y en las milicias universitarias. En 1918, hizo su aparición en todo el mundo una pandemia de gripe, que se conoció en Europa, injustamente, como *gripe española*. En España, a esta gripe se le llamaba la Cirila porque coincidió su aparición con la de esta canción.

Hay que apresurarse a decir que *La Cirila* es natural de Santa Cruz,



José Villalva Riquelme



Arturo Saco del Valle

chicharrera de pura cepa, del barrio del Cabo por más señas, puesto que nació en el cuartel de San Carlos. Su creador, el músico mayor José María Martín Domingo, fue el director de la banda del Regimiento de Infantería Tenerife n.º 64, de guarnición en Santa Cruz. El pasodoble pertenece a la zarzuela *Ven, Cirila, Ven*, con letra de Aureliano Martínez, capitán de Infantería del mismo regimiento. El patio del cuartel de San Carlos fue, seguramente, el primer lugar donde se escucharon las alegres notas de *La Cirila*, inspiradas en el toque de llamada a oficiales. Compuso también en Tenerife el bello pasodoble *Icod*, con aires canarios que recuerdan a los *Cantos canarios* de Teobaldo Power, en los que probablemente se inspiró. Incansable creador de marchas y pasodobles, compuso durante su estancia en las islas *Coronel Mayorga* y *El desfile español*, un verdadero ejercicio de virtuosismo en el que una banda pasa y se aleja delante del espectador, utilizando los efectos expresivos de cornetas y tambores. No hay que olvidar que Martín Domingo es también el

autor del himno del Regimiento de Infantería de Tenerife n.º 64, hoy n.º 49, que se había perdido, pero felizmente recuperado hoy lo canta la unidad en sus celebraciones.

Martín Domingo realizó sus prácticas como músico mayor en el Regimiento de Zapadores n.º 2, de guarnición en Madrid a las órdenes de otro gran músico militar español, Pascual Marquina, quienes más tarde llegarían a ser consuegros. A Pascual Marquina se le conoce como el músico de Ingenieros porque su vida profesional discurrió casi toda en ese regimiento de Madrid. Fue muy prolífico, sus zarzuelas son innumerables, casi todas de inspiración militar por supuesto: *La bandera legionaria*, *El soldado de cuota*, *La primera centinela*, etc. Aparte de su relación familiar, hay algo más que los une: ambos fueron reyes del pasodoble. Ya hemos conocido algunos de los que firmó Martín Domingo, aunque son muchos más los que tiene en su haber: *La kermés de las Vistillas* o *Los dos Adolfos*, pero sin duda el que más fama le ha

dado es *Marcial, eres el más grande*. En cuanto a Pascual Marquina, suyos son *Cielo andaluz*, *Gitana del Albai-cín*, *Solera fina* y, el definitivo, el que le convirtió en un músico de fama mundial, *España cañí*.

---

## A finales del siglo XIX y principios del XX, se hace popular un género conocido como cuplé, heredero de la vieja tonadilla del XVIII

---

Marquina compuso *España cañí* en 1925, y según él mismo comenta lo hizo en un viaje, inspirado por el traqueteo del tren. Aunque no sea música específicamente castrense, la obra no puede ser más militar, porque, escrita por un músico militar, se estrenó en Almansa, interpretada por una banda militar, la Banda del Regimiento de Zapadores n.º 2, que como sabemos dirigía el autor; además, la primera grabación del pasodoble para el sello Odeón también la realizó la misma banda. Se asegura que, después del *Concierto de Aranjuez* de Rodrigo, *España cañí* es la composición musical española más oída en el mundo.

A finales del siglo XIX y principios del XX, se hace popular un género conocido como cuplé, heredero de la vieja tonadilla del XVIII, que se interpreta en los cafés cantantes o en los teatros de variedades. Son pequeñas obras musicales, pero su letra siempre desarrolla un argumento, a veces picante o descaradamente erótico, y en ocasiones dramático.

Una de estas compañías de variedades, de varietés se decía entonces, presentó su espectáculo en el mes de julio de 1921, en el teatro Vital



Aza de Málaga. Uno de los números, con letra de Fidel Prado y música de Juan Costa, lo interpretaba una joven cupletista, Mercedes Fernández González, de nombre artístico Lola Montes. Ese sonoro nombre estaba tomado de la famosa bailarina que hizo perder la cabeza a Luis Carlos Augusto I de Baviera. Lola Montes tuvo un gran éxito en su actuación. Entre los espectadores se encontraba la directora de los hospitales de la Cruz Roja en Marruecos, la duquesa de la Victoria, que consiguió que la cupletista se incorporara a la compañía de Valeriano León, que días más tarde iba a debutar en Melilla. Pretendía que cantara como fin de fiesta el cuplé que acababa de escuchar, porque pensaba que elevaría la moral de la población en aquellos días difíciles que estaban discutiendo. Y no se equivocó, su actuación en ese fin de fiesta fue el delirio: «El público puesto en pie estuvo aplaudiéndome largo rato», contaba la cantante. Después del Desastre de Annual, que ocurrió a los pocos días, ese cuplé sirvió para mantener el ánimo de la población, que esperaba ansiosa el auxilio a la plaza, que debía llegar por mar desde Ceuta. El cuplé tenía por título *El novio de la muerte*.

Millán-Astray, conocedor como nadie de la especial forma de ser de sus legionarios, se dio cuenta enseguida de que aquella canción, por el brío y belleza de su música, y por lo emotivo de su letra, iba a ser adoptada como propia por sus hombres, y así ocurrió.

*El novio de la muerte* se convirtió, de esta forma, en un himno legionario muy especial, con ese emocionante paso lento que introdujo en su arreglo Ángel García Ruiz, director de la banda del Tercio Duque de Alba en 1952. Todo el que haya tenido ocasión de estar presente en cualquier acto del Tercio, especialmente en un Sábado Legionario, sabe que hay que ser muy frío y muy duro para que el corazón no se encoja y no se haga un nudo en la garganta cuando entonan esta bella canción.

«Un, dos, tres, ¡ahora va bien! Un, dos, tres, ¡ahora va bien!». Esta es la letra de una divertida parodia de la instrucción en orden cerrado. La

cantaba en 1915 una figura legendaria del género del cuplé, Pepita Ramos *la Goyita*, y tenía encantados a los madrileños, entre ellos al conde de Romanones, que decía que era su cuplé preferido. El cuplé se titulaba *Batallón de modistillas*, con música de Gaspar de Aquino. Como se ve, había también cuplés cómico-festivos de inspiración militar.

De las bandas sonoras de las películas también se han nutrido las músicas militares. A finales de los cincuenta, se hizo muy popular la marcha de la película *El puente sobre el río Kwai: Coronel Bogey*, de K. J. Alford, que la había compuesto durante la Primera Guerra Mundial. Lo mismo ocurrió con músicas de revista, aunque el tema fuera ajeno a lo militar, como es el caso de *Los nardos* o de *Las Leandras*. Los pasodobles

populares también han sido con frecuencia adaptados como marchas militares. En las islas, en aquellas épocas en que las juras de bandera eran multitudinarias en Hoya Fría, al retirarse los jurandos desfilando ante sus familiares, normalmente lo hacían con la versión para desfile del famosísimo pasodoble *Islas Canarias*, del maestro Tarridas. Las gradas se venían abajo.

Aquí acaba el recorrido que hemos hecho por las músicas militares, relacionadas con el género español por excelencia, la zarzuela, con algún añadido de músicas por encargo, cuplés, cine, etc. Seguramente, muchas se me habrán escapado, pero la intención de este trabajo ha sido buena, por eso habrá que decir aquello tan manido: «no están todas las que son, pero sí son todas las que están».■



Cartel de «El novio de la muerte»

## EL CONFLICTO DE ETIOPÍA CON LA REGIÓN DE TIGRAY

**Alberto Pérez Moreno**  
Coronel de Infantería DEM retirado

El 28 de noviembre el primer ministro etíope Abiy Ahmed anunciaba la toma de Mekele, la capital de la región de Tigray. De esta forma se cumplía el ultimátum lanzado por Addis Abeba sobre el Frente de Liberación Popular de Tigray (TPLF) tras tres semanas de enfrentamientos del ejército eritreo contra fuerzas del TPLF y días de bombardeo sobre la ciudad de medio millón de habitantes, aunque Abiy reconocía que «tenían por delante una gran tarea de reconstrucción y la máxima prioridad era devolver la normalidad a la gente de Tigray»<sup>1</sup>. Sin embargo, una semana después el presidente de Tigray y líder del TPLF, Debretsion Gebremichael, en declaraciones a Reuter, mostraba su determinación de continuar la lucha mientras sus fuerzas leales se retiraban a las áreas rurales montañosas en un primer paso de lo que podría ser una prolongada lucha de guerrillas<sup>2</sup>. Y si a esas palabras se unen los seis cohetes lanzados por el TPLF sobre Asmara, los 96 000 eritreos refugiados en Tigray cerca de la frontera y más de 43 000 etíopes desplazados a Sudán, según ACNUR<sup>3</sup>, todo hace temer que peligre la estabilidad regional, a no ser que Abiy, fiel a su reputación internacional —Premio Nobel de la Paz 2019— y mentalidad reformista, sea capaz de entablar un diálogo con el TPLF que implicará hacer concesiones.

### EL INICIO DEL CONFLICTO Y SUS RAÍCES

El conflicto en Tigray ha sacado a la luz problemas que estaban subyacentes en Etiopía durante años. El detonante fue el ataque el 4 de noviembre de las fuerzas de seguridad tigrayanas a las Fuerzas de Defensa Nacional Etíope en Mekele en un intento de saqueo de artillería que ocasionó decenas de muertos. Aunque existen dudas sobre el ataque dado el apagón de comunicaciones telefónicas e Internet impuesto por Addis

Abeba, la respuesta de Abiy fue que el TPLF había cruzado una línea roja y enviaría al ejército «para salvar el país y la región», y el Consejo de Representantes imponía el estado de emergencia en Tigray que lo aislaba del resto del país. Poco ha trascendido sobre las operaciones, excepto que tropas federales bombardearon la ciudad Abbi Addi, y apoyadas por fuerzas de Amhara actuaron contra fuerzas de Tigray que habían lanzado cohetes contra los aeropuertos de Bahir Dar y Gondar en la región. No obstante, el *Washington Post* afirmaba el 4 diciembre que los líderes del TPLF se habían retirado de Mekele y reagrupados en las montañas han continuado los enfrentamientos<sup>4</sup>. Y aunque Abiy negaba que hubiera surgido una insurgencia en Tigray, días después, Michelle Bachelet, Alta Comisionada de Naciones Unidas para los Derechos Humanos, afirmaba en Ginebra que «la situación en Etiopía es sumamente preocupante y volátil» al persistir los combates en los alrededores de Mekele, Sherero, Axum, y las fronteras de las regiones Amhara y Tigray.

En realidad el conflicto no fue algo inesperado. Desde que Abiy llegó al poder hace dos años frenó el dominio de un TPLF que había ejercido el poder desde 1991 al frente de la coalición Frente Democrático Revolucionario de los pueblos Etíopes (EPRDF), pero sobretudo la creación por Abiy en diciembre 2019 del Partido de la Prosperidad, que no estaba organizado por líneas étnicas, fue lo que hizo que el TPLF se separase del gobierno. El interés de Abiy por reformar la estructura étnica de Etiopía enmendando la Constitución, y su agenda de liberalización con la puesta en libertad de presos políticos, también contribuyó al enfrentamiento con el TPLF que había mantenido su poder a pesar que la población de Tigray solo representa un 6 % del país. Pero fue el aplazamiento de las



elecciones programadas para agosto de este año por el COVID-19, y la prórroga del mandato del primer ministro y el Parlamento, lo que provocó que el TPLF desafiase abiertamente al gobierno al celebrar elecciones regionales en Tigray el 8 de septiembre<sup>5</sup>. Así se creó una situación que, según Mohamemed Gima, puede concretarse en tres aspectos: el político ya que la ascensión de Abiy a primer ministro, un líder oromo que perseguía su visión de Etiopía marginó al todopoderoso TPLF; el personal que hace que sea difícil tanto para Abiy como para Gebremichael llegar un acuerdo; y el comunitario, el más difícil de resolver, dado que la violencia de origen étnico ha producido repetidos enfrentamientos en los últimos años y la discriminación de los tigrayanos<sup>6</sup>.

### ESCASO RIESGO DE REPERCUSIONES REGIONALES

Es posible que la neutralidad de Etiopía con las potencias que tienen intereses en el Cuerno de África haya ayudado a mantener la guerra como un asunto interno, como prueba que Eritrea se haya limitado a prestar ayuda logística a Etiopía, pese a los cohetes del TPLF sobre Asmara, y Somalia, donde Etiopía ha retirado 600 soldados de AMISOM, esté más preocupada de sus propios asuntos internos. Sin embargo Sudán, que vive una frágil transición, ha cerrado su puerta a los refugiados y el primer ministro Abdalla Hamdok en su visita a Addis Abeba además de mostrarse dispuesto a tratar sobre la presa del Renacimiento, un tema que enfrenta a Etiopía con Sudán y Egipto, se ha ofrecido como mediador de un alto el fuego, cosa que ha rechazado Abiy<sup>7</sup>. Además, Sudán y Etiopía han anunciado conversaciones sobre delimitación de fronteras en Tigray por los enfrentamientos entre milicias etíopes y fuerzas sudanesas<sup>8</sup>.

En cuanto a los esfuerzos de la comunidad internacional por detener el conflicto, puede decirse que, en general, no han tenido mucho éxito. El Secretario General de la ONU Antonio Guterres pidió acceso humanitario a la zona, y el Secretario de Estado de EE. UU. Mike Pompeo reiteró la grave preocupación por las hostilidades



Crisis de Tigray en Etiopía

y riesgos del conflicto, pero el fracaso de mediación de la UA y el de la UE en su petición el alto el fuego, son hechos significativos. Además, la detención de cuatro miembros de Naciones Unidas en un paso clave cerca de la frontera con Eritrea, cuando ya se había autorizado la ayuda humanitaria tampoco facilitan las cosas, aunque días después la UE anunciaba la entrega de 23,7 millones de euros de ayuda para el conflicto de Tigray. Así todo parece indicar que la lucha de Abiy por tener un control total de Etiopía ha tenido ya un gran coste, pero mantener el país unido tras el conflicto será una ardua tarea.

**Finalizado por el autor el 21 de diciembre de 2020**

### NOTAS

1. «Ethiopia: Army says it is in control of Tigray capital». 28/11/2020. *DW*.
2. «Fighting persists in Tigray despite Ethiopia's Declaration of victory

against rebels». 6/12/2020. *Globalsecurity.org*

3. «Pace of Ethiopian refugee arrivals in Sudan unseen in the last two decades». 17/11/2020. *UNHCR*.
4. BEARAK, MAX. «Ethiopia's war in Tigray shows no signs of abating, despite government's Victory claims». 4/12/2020. *Washington Post*.
5. «Experts react: Understanding the Conflict in Tigray». 11/11/2020. *Atlantic Council Africa*.
6. GIMA, MOHAMED. «Why the Third Layer of Ethiopia's Conflict May Be the Most Worrying». 26/11/2020. *All Africa*.
7. KHALID, ABDELAZIZ. «Sudanese prime minister visit Ethiopia to discuss Tigray fighting». 13/12/2020. *Reuters*.
8. «Sudan, Ethiopia to hold border demarcation talks week after Clash». 20/12/2020. *Al Jazeera*. CARA, ANNA. «Ethiopia's shot at, detain UN staffers in Tigray». 8/12/2020. *AP*.■

## NIGERIA Y EL COMBATE CONTRA BOKO HARAM

**Carlos Echeverría Jesús**

**Profesor de Relaciones Internacionales de la UNED**



El pasado 1 de octubre se celebró el 60º aniversario de la independencia del país más poblado y más rico de África, la República de Nigeria, y en el balance de sus seis décadas como Estado independiente se incluían los desafíos que plantean sus 214 millones de habitantes —cifra que previsiblemente se doblará de aquí a 2050—, la crisis económica agravada por la caída del valor de los hidrocarburos y por los efectos de la pandemia de la COVID-19 y el impacto de la violencia producida o alimentada por los terroristas yihadistas de Boko Haram y sus escisiones.

### LA NATURALEZA DE LA AMENAZA TERRORISTA

Boko Haram, nacido en 2002, se ha convertido en sus casi dos décadas de existencia en uno de los principales agentes de desestabilización de

este atribulado país de África Occidental. Incidiendo su diseminación ideológica a través de medios tanto de seducción religiosa como coactivos constituye su sola existencia una mancha para el 53,5 % de los nigerianos que abrazan el Islam. Intentan seducir los operativos de Boko Haram a la ortodoxia suní, la inmensa mayoría de los musulmanes de Nigeria, y castigan a aquellos de entre ellos que no aceptan sus planteamientos y también a la minoría shíí que existe en este país africano, alrededor del 7 % del total de los musulmanes.

El terrorismo de Boko Haram y de su escisión próxima al Estado Islámico, el denominado Estado Islámico del África Occidental (EIAO), golpea pues a musulmanes y a cristianos y alimenta con su violencia otras dimensiones de conflicto, en particular choques intercomunitarios que ya eran amenaza

preexistente al nacimiento del grupo pero que vuelven a convertirse en una importante rémora de seguridad. Entre 2009 y 2015 fueron asesinados más de 15 000 cristianos, y entre 2016 y 2020 ya han sido asesinados más de 18 000. Además, más de 2,5 millones de personas son hoy desplazados internos en el norte y el centro del país como consecuencia de esta amenaza terrorista. Desde estados federados septentrionales como Borno o Kaduna la violencia se ha extendido a otros del círculo central como Anambra y Kwara, y en su dimensión de choques intercomunitarios ha llegado hasta algunos del sur como Delta y Ondo, y ello en paralelo a la emigración de nómadas fulani musulmanes del norte que van asentándose cada vez en mayor número entre poblaciones sedentarias cristianas y animistas del sur.

### EL REDIMENSIONAMIENTO DEL TERRORISMO YIHADISTA EN NIGERIA

Boko Haram, que sigue liderado por el sanguinario Abu Bakr Shekau, y sus escisiones han utilizado entre 2017 y 2019 a más de 200 menores como terroristas suicidas y en los diez primeros meses de 2020 se han producido más de 600 ataques ejecutados por actores yihadistas. La principal escisión de Boko Haram, el EIAO, asesinaba en julio a cinco trabajadores humanitarios que mantenía secuestrados desde que fueran capturados en el estado de Borno el 8 de junio, siguiendo además el macabro método del Estado Islámico de grabar el asesinato para poder diseminar las imágenes después como parte de su propaganda.

Entre noviembre y diciembre están produciéndose ataques particularmente sanguinarios y de enorme impacto mediático. Tal fue el caso de dos matanzas producidas a fines de noviembre: la de un centenar de trabajadores agrícolas en Koshobe, en las proximidades de Maiduguri, capital del estado de Borno, algunos de ellos decapitados, y otra producida cerca de Diffa, en suelo de Níger pero reivindicado por Boko Haram, en la que murieron en el momento 28 personas, la mayoría quemadas vivas.



El año terminaba con un secuestro masivo que no solo recuerda al muy mediático de las 276 niñas cristianas capturadas en un internado de Chibok, producido en 2014 y de las que 112 siguen sin aparecer, sino que ha puesto en evidencia ante muchos más testigos, nacionales y extranjeros, la dramática práctica de esta industria criminal que tanto en manos de terroristas como de bandidos diezma también a la población del buena parte del país. Ahora eran 333 los jóvenes secuestrados, en un internado situado en la localidad de Kankara, en el estado federado de Katsina, y la pronta liberación de casi todos ellos pocos días después hace sospechar que los terroristas habrán obtenido un jugoso rescate y quizás otras concesiones como la liberación de presos yihadistas, siguiendo con ello la frustrante práctica que encontramos no solo en el país sino también en la región. La liberación de dos centenares de terroristas yihadistas en Malí en el contexto de la puesta en libertad de rehenes secuestrados por la antena de Al Qaida, el Grupo de Apoyo al Islam y a los Musulmanes liderado por Iyad Ag Ghali, entre octubre y noviembre, había creado un peligroso precedente a escala regional.

El secuestro masivo reivindicado por el propio Shekau –y tan rápidamente y en buena medida resuelto en lo que a la liberación de rehenes respecta– tenía además una segunda lectura, también preocupante, y esta de orden táctico. Con la captura de los 333 jóvenes realizada en palabras del líder de Boko Haram «para promover el Islam y desalentar las prácticas no islámicas, ya que la educación occidental no es el tipo de educación permitido por Alá y por su Santo Profeta», el grupo terrorista abría una nueva dimensión de su activismo en la subregión noroccidental del país, en la que es más frecuente sufrir de su parte ataques contra militares y secuestros selectivos pero hasta ahora nunca masivos como este. Ello indicaría que la influencia de Boko Haram, ya importante en la zona nororiental nigeriana que incluye la región transfronteriza del Lago Chad, se estaría expandiendo peligrosamente. Y ello es aún más importante si consideramos que en términos de cifras Boko Haram tiene menos miembros estimados que

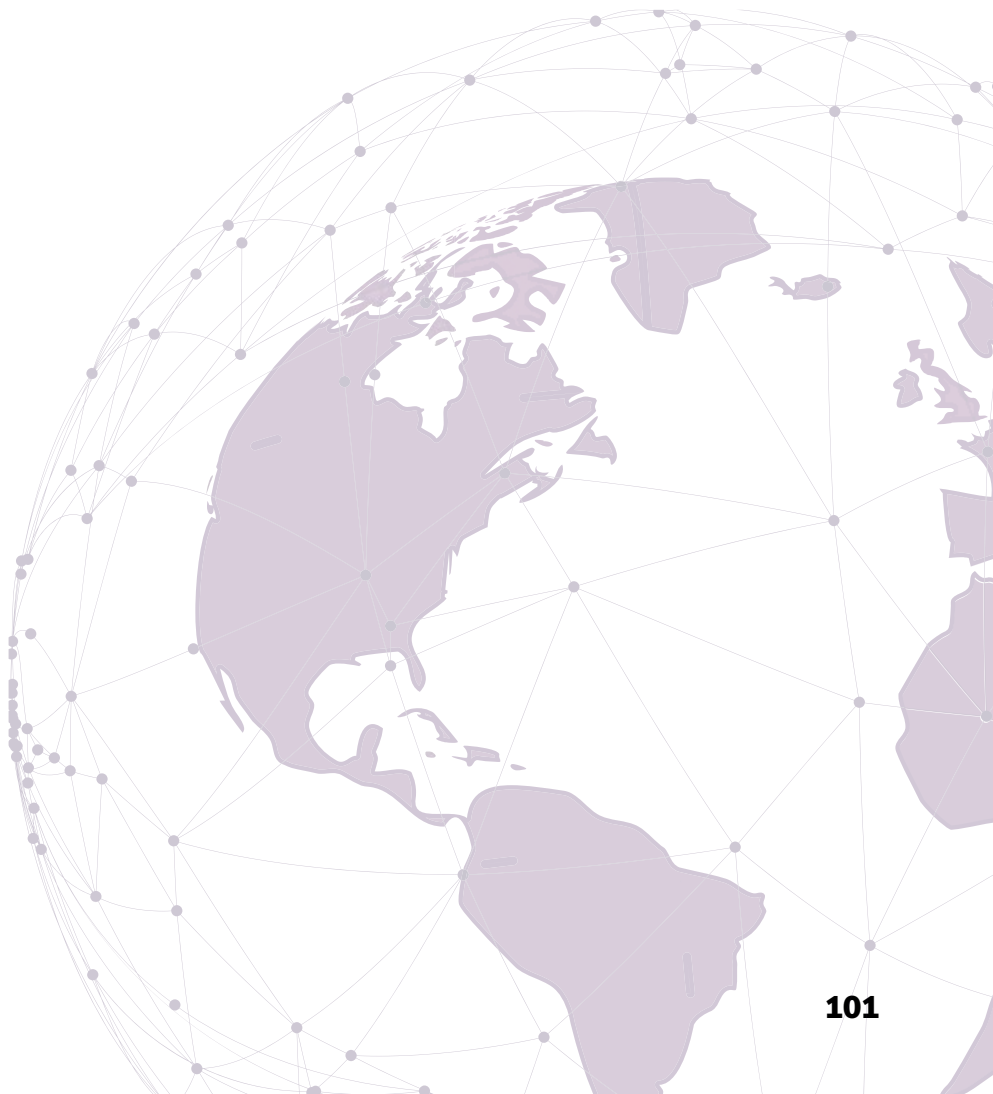
el EIAO —un millar aproximadamente frente a los alrededor de 9000 del segundo grupo— pero que con su ambiciosa proyección y gracias a los secuestros y los beneficios que de ellos obtenga podrá incrementar sus filas.

El balance del activismo terrorista de Boko Haram y de escisiones como el EIAO pone finalmente en evidencia al Presidente Muhammadu Buhari, quien llegara al poder en 2015 planteando como prioridad acabar con el terrorismo yihadista que también entonces ensangrentaba al país. Aunque en febrero de 2019 lograba renovar su mandato presidencial lo hacía ya en unos comicios en los que la participación fue muy baja, del 35 % del electorado, y con el telón de fondo tanto de tensiones intercomunitarias cada vez más extendidas por el territorio nacional como de una creciente tendencia gubernamental a privilegiar la expansión de la religión musulmana en un país multirreligioso tradicionalmente sometido a graves tensiones y peligrosos desequilibrios.

**Finalizado por el autor el 22 de diciembre de 2020**

## NOTAS

1. MARTÍNEZ LÓPEZ, MARÍA: «Nigeria: Boko Haram no se detiene y la violencia se extiende», *ABC Alfa y Omega*, 1 de octubre de 2020, p. 3.
2. AMORÓS, ALBA: «Daesh asesina a cinco cooperantes que había secuestrado en Nigeria», *ABC*, 24 de julio de 2020, p. 27.
3. «Jacob Zenn, experto en Boko Haram: "Pedirán dinero y libertad de presos", por los chicos secuestrados», en <https://huawei-website.yana.asideas.de>, 16 de diciembre de 2020.
4. «Nigeria anuncia la liberación de más de 300 estudiantes secuestrados por Boko Haram», *El País*, 18 de diciembre de 2020, p. 8.
5. KHARIEF, AKRAM: «Algérie: la libération des djihadistes au Mali ne passe pas», *Jeune Afrique*, 19 de noviembre de 2020.
6. «Boko Haram se atribuye el secuestro de 333 estudiantes», *ABC*, 16 de diciembre de 2020, p. 30.
7. «Nigeria: Boko Haram revendique l'enlèvement de centaines de lycéens», *Le Parisien*, 15 de diciembre de 2020. ■



## MCNAUGHTON Y LA GUERRA DE VIETNAM

**Ángel José Adán García**  
**Coronel de Artillería DEM**

La Guerra de Vietnam marcó un cambio en la forma de entender la estrategia. Dio fin al casi monopolio de los estrategas civiles y provocando que los militares regresaran al ámbito estratégico de donde habían sido «expulsados» tras la Segunda Guerra Mundial. Cuando John F. Kennedy llegó a la Casa Blanca pidió a sus asesores que estudiaran el conflicto de Vietnam según los principios de Mao para determinar si Vietnam del Norte estaba pasando a la segunda o tercera fase del pensamiento maoísta (estabilización o formación de un ejército convencional) o, por el contrario, bastaba con centrarse en la propaganda anticomunista y acciones tácticas limitadas.

En ese momento, existían dos corrientes principales en la forma de afrontar el conflicto. Por una parte, la teoría de la contrainsurgencia vigente que limitaba las acciones militares a crear condiciones de seguridad para promover el desarrollo y ganar «corazones y mentes» y, por otra parte, la postura imperante, que consideraba el conflicto como una guerra de liberación nacional y propugnaba «la eliminación del enemigo».

Esta era la situación cuando en 1964 John T. McNaughton (1921-1967) fue nombrado Asesor del Secretario de Defensa McNamara para Asuntos de Seguridad Internacionales. Formado en la escuela de Schelling, McNaughton creía en la aplicación de los «juegos de suma no cero» para la resolución de los conflictos que determinaba que siempre habría que buscar una solución que fuera satisfactoria para ambas partes. Siguiendo esta línea de pensamiento defendió la tesis de que se podría influir en Hanoi mediante acciones encaminadas a «herir pero no destruir».

Para ello, se debería aumentar el nivel de coerción de manera inversamente proporcional al éxito de las conversaciones, lo que suponía, iniciar ataques

aéreos progresivos y simultáneamente establecer canales diplomáticos.

En marzo de 1965 McNaughton dirigió un memorándum<sup>2</sup> al Secretario de Defensa en el que proponía opciones para evitar «la deriva» en la que se encontraba el conflicto y que lo definía como un «trilema», según el cual, se asumía que iba a ser muy difícil evitar el colapso de Vietnam del Sur pero las tres opciones que podrían evitarlo: ataques aéreos en Vietnam del Norte para quebrar su voluntad de lucha, despliegue masivo de tropas y salida negociada habían sido inicialmente rechazadas.

Abogaba por cuatro líneas de acción generales: «redoblar y redoblar» los esfuerzos en apoyo al gobierno de Vietnam del Sur, prepararse para un despliegue sustancial de fuerzas; continuar con el programa de bombardeos masivos en el Norte e iniciar conversaciones no oficiales.

Es decir, se trataba de aplicar el mismo razonamiento estratégico que había resultado exitoso para la resolución de las crisis de Berlín y de los misiles de Cuba: convencer a Vietnam del Norte que el coste que tendría que asumir con continuar la guerra sería inasumible. Los estrategas debían encontrar la respuesta a la pregunta ¿qué tiene que hacer Estados Unidos para que Vietnam del Norte deje de actuar? No encontraron respuesta alguna.

McNaughton pronto se dio cuenta de que la guerra de Vietnam no se podía ganar aplicando la teoría de los juegos de suma no cero. No era igual tratar con Moscú en un plano nuclear que con Vietnam que se encontraba en un ámbito estratégico diferente. McNaughton, desgraciadamente, falleció en un accidente de aviación en 1967, sin haber podido aportar alternativas que llevaran a la resolución exitosa del conflicto.



Mientras el gobierno norteamericano consideraba que el nudo gordiano que había que cortar era la unión entre Vietnam del Norte y la guerrilla sur vietnamita del Vietcong, McNaughton tenía otra visión diferente que no pudo imponer: el objetivo fundamental del Vietcong no era la expansión del comunismo sino liberar a Vietnam del Sur de fuerzas extranjeras. Evidentemente las dos visiones requerían soluciones diferentes. Es interesante observar como Estados Unidos cometió un error estratégico similar en Irak en 2003 cuando disolvió el ejército iraquí. Fueron muchos militares los que se unieron a la insurgencia iraquí, no como parte integrante del yihadismo o apoyo al derrocado Gobierno, sino porque consideraron que Estados Unidos fue más allá de deponer a Sadam, había invadido su país.

La Guerra de Vietnam supuso la vuelta de los militares al mundo de la estrategia. Tras la Segunda Guerra Mundial y el inicio de la estrategia nuclear, los militares se vieron relegados por los civiles (ingenieros, sociólogos, matemáticos, etc), encabezados por Bernard Brodie y la RAND, que aplicaron las ciencias sociales a la estrategia apartando a los militares ya que no podían aportar su experiencia en una guerra nuclear.

Lo que había funcionado en los conflictos que suponían un riesgo nuclear fracasó en Vietnam. Los estrategas civiles no supieron entender que el general norvietnamita Giap había seguido las máximas de Mao y que las acciones de infiltración del Norte correspondían a la primera fase del pensamiento maoísta, a la que seguiría una estabilización para la creación de un ejército y que, por lo tanto, la guerra en Vietnam acabaría en una guerra entre ejércitos convencionales.

## NOTAS

1. A diferencia de los juegos de suma cero donde un jugador gana todo y el otro lo pierde también todo, los juegos de suma no cero preconizan que siempre habrá una ganancia para los dos jugadores, aunque ésta sea mínima.
2. *The Senator Gravel Edition The pentagon Papers, Volume 3, Beacon Press, Boston, 1975, pp 694-702.* ■



John Theodore McNaughton



El secretario de Defensa Robert McNamara señala un punto en el mapa de Vietnam en 1965

## GAFAS DE LUJO



Los soldados de la 82.<sup>a</sup> División Aerotransportada norteamericana están más que contentos con las gafas inteligentes que han estado probando. Y dicen que estas gafas les cambian definitivamente la forma de apuntar el arma.

Ha sido Microsoft quien ha diseñado el prototipo IVAS (Sistema de Aumento Visual Integrado Individual). Este sistema se asemeja a una versión de ciencia ficción de las gafas tácticas antipolvo que usaron los soldados en las dos últimas guerras del desierto. Está previsto que pueda formar parte de la equipación del soldado en este 2021 y se concreta en una pantalla de visualización frontal (HUD) que permite ver mapas tácticos y también los elementos de puntería de las armas. Para esto último, y como es el caso del fusil M4A1, se monta en éste un dispositivo que proyecta los elementos de puntería en el campo de visión del usuario mediante señal bluetooth, una tecnología conocida como *Adquisición Rápida de Objetivos*.

La gran diferencia que hay en la forma de apuntar el arma con las nuevas gafas es que el fusil ya no hace falta que se lleve hasta el hombro y se acople su culata contra la mejilla. Se puede poner la culata debajo del brazo o en la cadera y la sensación es como si se

disparase con un láser de infrarrojos. Es cierto que hay que acostumbrarse a esta nueva forma de disparar pero tanto los mandos como los soldados que han participado en las pruebas dicen que están impresionados con lo fácil que es usar el IVAS y están entusiasmados con las herramientas de navegación y de situación que ofrece el sistema.

Por lo que se refiere a la navegación, el testimonio de alguno de los usuarios refiere que es algo como tener un videojuego proyectado frente al usuario al que se le va diciendo «ve por aquí», lo que resulta increíblemente fácil el no perderse. Si se mira hacia arriba se ve la brújula que se mueve al tiempo que se mueve la cabeza y va dando una lectura precisa en grados. Si se mira hacia abajo se ve un marcador colocado en el mapa que tiene una pequeña flecha con la distancia y la dirección exacta hacia donde hay que ir.

Si hay algo que mejorar, según los probadores, es la visión nocturna y los sensores térmicos que han de ser más claros. La respuesta es que ya hay un nuevo prototipo con sensores mejorados.

El sistema permite al jefe de grupo ver fácilmente la ubicación de cada miembro de su unidad y le da la posibilidad





de enviarles los puntos hacia donde han de moverse o informales de la situación de un elemento enemigo.

Y como nada es perfecto, hay quien le pone pegas. El médico se quejó de que tenía problemas para ver lo que estaba haciendo, mientras usaba el IVAS, al tratar de curar a un soldado «herido». Otros dijeron que el dispositivo debería ser más ligero para evitar la tensión en el cuello. Sobre el sistema del IVAS que va en la parte inferior, en el pecho del soldado, hay otra pega y es que debería ser menos voluminoso para permitir llevar y usar el arma con más firmeza. Otra pega, para algunos, es que el sistema debería funcionar mejor si no dependiera únicamente de una mira térmica, lo que a veces puede dificultar la identificación clara de un objetivo haciendo problemática la distinción entre un elemento amigo o uno enemigo.

Uno de los sargentos que ha formado parte del contingente que ha realizado las pruebas con el IVAS confiesa que prefiere disparar de una manera más tradicional, con la mejilla apoyada contra la culata del arma, pero también manifiesta que tiene fe en el concepto general del IVAS y que es mucho lo que este sistema puede ofrecer al soldado de infantería.

**Army's Sci-Fi Infantry Goggles Change the Mechanics of Shooting, Soldiers Say, por Matthew Cox en [www.military.com](http://www.military.com)**

## TREPANACIÓN ALGORÍTMICA

El Ejército de los EE. UU. está financiando la búsqueda de un algoritmo que ayude a decodificar las señales cerebrales con la idea de que se pueda establecer una interfaz entre el cerebro del soldado y una máquina «lectora». Un algoritmo de aprendizaje automático capaz de determinar qué comportamientos específicos, como son el caminar y el respirar, corresponden a una determinada señal del cerebro. La investigación en este campo se hace porque en ello se vislumbra el poder tener una fuerza militar más preparada.

Las personas realizamos una gran variedad de tareas, muchas de ellas casi simultáneamente. Estas tareas llevan asociadas toda una serie de señales cerebrales y conductuales que forman una complicada red difícil de desenmarañar y traducir. Pero esa dificultad en desenmarañar lo que parece tan difícil va siendo cada vez menor porque investigadores financiados por el Ejército de los EE. UU. han desarrollado un algoritmo de aprendizaje automático que puede decodificar y modelar las señales cerebrales. Los resultados de estas investigaciones se publicaron recientemente en la revista *Nature Neuroscience*.

La directora de la investigación a la que nos estamos refiriendo dice que el algoritmo puede, por primera vez, disociar las señales cerebrales que se

relacionan con comportamientos específicos. El algoritmo se ha utilizado para separar lo que los investigadores llaman señales cerebrales relevantes de las señales irrelevantes del comportamiento. Esto presenta la posibilidad de medir, de forma confiable, por ejemplo, la sobrecarga mental de un individuo, de un soldado. Si el algoritmo detecta un comportamiento que indica que un soldado está estresado o sobrecargado, entonces una máquina podría alertar a ese soldado antes de que éste pueda reconocer su propia fatiga.

Con el tiempo, dicen los investigadores, estos estudios pueden contribuir al desarrollo de tecnologías que no sólo puedan interpretar las señales del cerebro sino también enviar señales para ayudar a las personas a tomar medidas correctivas, de forma automática, para ciertos comportamientos.

Otra aplicación, y ésta sí que suena a futurista, podría permitir a los soldados comunicarse entre sí sin ni siquiera abrir la boca. Si puedes hablar con tu máquina, y la máquina habla con la otra máquina, y esta máquina habla con el otro soldado, entonces se tiene el enlace completo sin pronunciar una sola palabra.

**US Army-Funded Algorithm Decodes Brain Signals en [www.defenseone.com](http://www.defenseone.com)**

**Ricardo Illán Romero  
Teniente coronel de Infantería**



## FICHA TÉCNICA

### TÍTULO ORIGINAL:

*Town Without Pity*

### DIRECTOR:

Gottfried Reinhardt

### INTÉRPRETES:

Kirk Douglas, Barbara Rutting, Christine Kaufmann, E.G. Marshall, Hans Nielsen, Ingrid van Bergen, Robert Blake, Richard Jaeckel, Frank Sutton, Karin Hardt, Gehart Lippert, Mal Sondock, Alan Gifford, Max Haufler y Rose Renée Roth

### GUION:

Silvia Reinhardt, George Hurdalek, Jan Lustig, Dalton Trumbo (Novela: Manfred Gregor)

### MÚSICA:

Dimitri Tiomkin

### FOTOGRAFÍA:

Kurt Hasse

### NOTA:

Sobre esta película pueden dirigir comentarios a:

[garycooper.flopez@gmail.com](mailto:garycooper.flopez@gmail.com)

## CIUDAD SIN PIEDAD

EE. UU. | 1961 | 105 minutos | DVD y Bluray

La acción se desarrolla a comienzos de los años sesenta en Alemania.

Cuatro soldados norteamericanos son juzgados por un tribunal militar en consejo de guerra acusados de haber violado a una joven alemana en el pueblo cercano al campamento militar.

El Mayor Steve Garrett (interpretado por el actor Kirk Douglas) recibe la orden de defender a los soldados. Pronto se da cuenta de que el ejército, el pueblo y la familia de la joven están más interesados en la venganza que en el bienestar de la víctima. Organiza la defensa de los acusados intentando conseguir una rebaja de la pena y no verse obligado a «destruir» a la chica en el estrado para salvar a sus clientes. La víctima acude al juicio para declarar, pero no soporta la dureza de las preguntas y en medio del acoso verbal solicita retirarse del estrado. Una película de excesiva contundencia, no exenta de ciertos maniqueísmos sobre todo en los personajes de los padres de los jóvenes.

Hay que indicar que en esta producción la banda sonora no esta en conjunción con el dramatismo de la historia. Soberbia interpretación del actor Kirk Douglas, como defensor de los acusados, exento de sonrisa y mostrando amargura buscando una salida para una defensa que detesta.

**José Manuel Fernández López**

**Ejército de Tierra**





## THE OUTPOST

EE. UU. | 2020 | 122 minutos | DVD y Bluray

Narra la historia real de una de las batallas más duras que tuvo lugar durante la guerra de Afganistán. Cerca del pueblo de Kamdesh el ejército estadounidense, ocupó una base ubicada en un valle rodeado de montañas. La cinta narra la defensa de esta base, situada en una posición muy desfavorable, por parte del ejército de Estados Unidos contra las fuerzas de los talibán.

Un pequeño equipo de 53 soldados estadounidenses tuvo que enfrentarse contra más de 400 combatientes talibán durante la operación llamada «Libertad duradera». Los hechos fueron recogidos en el libro escrito por el corresponsal de guerra Jake Tapper.

La película está dividida en capítulos que llevan el nombre de la máxima autoridad de la base, puesto que tiene bastante rotación. El primer comandante es Keating (interpretado por el actor Orlando Bloom), un militar que también debe exhibir dotes diplomáticas al tener que negociar con los habitantes de la zona.

Destacan las interpretaciones de los soldados Romesha (interpretado por el actor Scott Eastwood, hijo de Clint Eastwood) y Carter (protagonizado por el actor Caleb Landry Jones).

Un tributo al valor de un grupo de combatientes, muy jóvenes en su mayoría, que defendieron, lo mejor que pudieron, una base prácticamente indefendible.

**José Manuel Fernández López**

**Ejército de Tierra**

## FICHA TÉCNICA

### TÍTULO ORIGINAL:

*The Outpost*

### DIRECTOR:

Rod Lurie

### INTÉRPRETES:

Scott Eastwood, Caleb Landry Jones, Orlando Bloom, Milo Gibson, Taylor John Smith, Celina Sindén, Cory Hardrict, Alexander Arnold, Bobby Lockwood, Will Attenborough, Kwame Patterson, Jacob Scipio, Aleksandar Aleksiev, Alfie Stewart, Scott Alda Coffey, Jonathan Yunger, Peter Petrov, Jack Kesey, Fahim Fazli, James Jagger y Jack Kalian

### GUION:

Eric Johnson, Paul Tamasy  
(Historia: Jake Tapper)

### MÚSICA:

Larry Groupé

### NOTA:

Sobre esta película pueden dirigirse comentarios a:

[garycooper.flopez@gmail.com](mailto:garycooper.flopez@gmail.com)

# LA LEGIÓN EN IFNI SAHARA 1956-1976

Vicente Bataller | Fundación Tercio de Extranjeros | Málaga | 2020



La Legión en Ifni – Sahara (1956-1976) describe con profusión de detalles el periodo que va desde la llegada de la XIII Bandera de la Legión al Sahara y la I Paracaidista a Ifni, con motivo de la que sería la última guerra librada por España, hasta la finalización de la presencia española en territorio saharauí. El libro, que contiene 520 páginas a tamaño folio y 1148 ilustraciones e imágenes (muchas inéditas), está dividido en dos partes centradas respectivamente en la guerra de Ifni y, posteriormente en la creación de los Tercios Saharianos y sus vicisitudes hasta la definitiva evacuación del territorio.

Su autor, el hoy general retirado Vicente Bataller, que estuvo destinado como teniente, capitán y coronel en la Legión, ha escrito con anterioridad dos libros y varios artículos relacionados con esta materia, para lo que ha realizado numerosas entrevistas personales a mandos y legionarios de aquella época y ha viajado a Ifni y Sahara para fotografiar los cuarteles y lugares en que se combatió, ofreciendo un trabajo exhaustivo y ameno cuyos derechos de autor han sido cedidos a la fundación Tercio de Extranjeros de ayuda al veterano de la Legión.

El citado libro puede adquirirse mediante formulario de solicitud a través de la página web:  
<https://www.fundaciontercioextranjeros.org/tienda-solidaria/>



# FAM-FUERZAS MILITARES

Editorial Ikonos Press | Madrid



Ikonos Press es una editorial dedicada al mundo militar y de la defensa con 20 años de actividad. Su publicación principal es la revista mensual «FAM-Fuerzas Militares» de actualidad militar, pero también ha realizado muchos trabajos de comunicación para empresas nacionales e internacionales de defensa y para organismos oficiales como el Ministerio de Defensa o los Cuarteles Generales del Ejército de Tierra, la Armada y el Ejército del Aire.

Entre sus publicaciones, destacamos las colecciones de Buques de la Armada Española, Buques Históricos de la Armada Española, Serie Aeronaval de la Armada Española, Vehículos Blindados del Ejército de Tierra y la más reciente, «Alas sobre España».

Todas ellas tienen en común su formato de 32 pp, 15 x 21 cm y contar con más de 50 fotografías por número. Estos números monográficos están dedicados a buques, vehículos blindados y aeronaves que han servido o sirven en la Fuerzas Armadas españolas. En ellos se cuenta el origen del buque, blindado o aeronave, su descripción técnica y su servicio en las FAS españolas, sus unidades y las operaciones o campañas en las que han sido utilizados. El texto va acompañado con numerosas fotografías históricas, muchas de ellas poco conocidas. Más de 50 títulos componen ya esta colección que promete seguir creciendo en el futuro, incorporando nuevos números de vehículos, buques y aeronaves tanto actuales como históricas. Destacamos títulos como el dedicado

a los «Blindados de la Campañas de Marruecos», las CASA 127 en el Sahara, cruceros clase «Canarias» y acorazados clase «España», o el moderno L-61 «Juan Carlos I» y las fragatas F-100, pasando por el CASA C-207 Azor o los carros de combate Renault FT-17, Trubia y AMX-30, o el VCI Pizarro; sin olvidar el paso de los helicópteros españoles por Afganistán.

Se pueden conseguir en algunas librerías o en la página web [www.ikonospress.com](http://www.ikonospress.com)





## 24 | LEADERSHIP 2035, COLLABORATIVE WORK AND NEW TECHNOLOGIES

The adoption of the 2035 leadership model and truly collaborative work procedures, supported by digital tools, will make it possible to recover the innovative balance that consolidates and strengthens a triad with multiplying effects on combat capacity.

## 50 | MILITARY ASSISTANCE. THE MAIN ROLE OF THE SPECIAL OPERATIONS UNITS

By examining doctrine, observing the performance of the Special Operations Units and referring to certain emerging concepts and common activities, this article offers a clear differentiation between the role of Military Assistance and the concept of "assisting militarily".

## 30 | LAND FORCES IN THE WARS OF THE 21<sup>ST</sup> CENTURY

New challenges, understood under the theoretical framework called hybrid warfare, have come to fracture the classic levels of warfare with actions of calculated ambiguity, and also incorporate procedures and technologies in an agile manner.



## 24 | LEADERSHIP 2035, TRAVAIL COLLABORATIF ET NOUVELLES TECHNOLOGIES

L'adoption du modèle de leadership 2035 et de procédures de travail véritablement collaboratives, soutenue au moyen d'outils numériques, permettra de récupérer un équilibre innovateur. Cet équilibre consolidera et donnera de l'élan à une triade aux effets multiplicateurs de la capacité de combat.

## 50 | L'ASSISTANCE MILITAIRE. LA MISSION PRINCIPALE DES UNITÉS D'OPÉRATIONS SPÉCIALES (UOE)

À travers un approfondissement doctrinal, cet article décrit l'observation de l'action des UOE et la référence à certains concepts émergents et à des activités communes. Il montre une claire différence entre la fonction d'assistance militaire et le concept de ce que signifie "assister militairement".

## 30 | LES FORCES TERRESTRES FACE AUX GUERRES DU XXI<sup>E</sup> SIÈCLE

Les nouveaux défis encadrés dans la dénommée guerre hybride impliquent une rupture par rapport aux caractéristiques classiques de la guerre par des actions d'une ambiguïté calculée qui incorporent des procédures et des technologies habilement.





# 24

## FÜHRERSCHAFT 2035, GEMEINSAME ARBEIT UND NEUE TECHNOLOGIEN

Die Annahme des Führungsmodells 2035 und der wirklich kollaborativen Arbeitsmethoden, unterstützt durch digitale Werkzeuge, wird es ermöglichen, das innovative Gleichgewicht wieder herzustellen, das eine Triade mit Multiplikatoreffekten der Kampfkraft konsolidiert und aufwertet.

# 50

## MILITÄRISCHE ASSISTENZ. HAUPTENGAGEMENT DER SPEZIELLKRÄFTE

Durch eine doktrinale Vertiefung, die Beobachtung der Handlung der Speziellkräfte und unter Bezugnahme auf bestimmte neu entstehende Konzepte und gemeinsame Aktivitäten, der Artikel bietet einen klären Unterschied zwischen die Aufgabe militärischer Assistenz und das Konzept „militärisch unterstützen“.

# 30

## LANDKRÄFTE VOR KRIEGEN DES XXI. JAHRHUNDERTS

Die neuen Herausforderungen unter dem theoretischen Rahmen der sogenannten hybriden Kriegsführung brechen die klassischen Ebenen der Kriegsführung mit Aktionen von kalkulierter Mehrdeutigkeit und gliedern auch Verfahren und Technologien in einer agilen Weise ein.



# 24

## LEADERSHIP 2035, LAVORO COLLABORATIVO E NUOVE TECNOLOGIE

L'adozione del modello di leadership 2035 e di procedure di lavoro genuinamente collaborative supportate da strumenti digitali consentirà di recuperare l'equilibrio innovativo atto a consolidare e valorizzare una triade con effetti moltiplicatori della capacità di combattimento.

# 50

## ASSISTENZA MILITARE. COMPITO PRINCIPALE DELLE UNITÀ DI OPERAZIONI SPECIALI

Attraverso un approfondimento dottrinale, l'osservazione delle prestazioni dell'UOE e il riferimento ad alcuni concetti emergenti e attività comuni, l'articolo propone una netta differenziazione tra il ruolo dell'Assistenza Militare e il significato dell' "assistere militarmente".

# 30

## LE FORZE TERRESTRI DI FRONTE ALLE GUERRE DEL XXI° SECOLO

Le nuove sfide, inquadrare nell'ambito teorico della cosiddetta "guerra ibrida", fratturano i livelli classici della guerra, con azioni di calcolata ambiguità, e comprendono anche procedure e tecnologie snelle.



## EL COMBATE CUERPO A CUERPO SE ADAPTA A NUEVOS ESCENARIOS (II)

**José Juan Robles Pérez**

**Comandante de Infantería**

Para dar continuidad al artículo anterior sobre la adaptación a nuevos escenarios del combate cuerpo a cuerpo, los resultados encontrados en el método en el que se dividieron las 40 capacidades formativas indican que la disciplina marcial con mayor transferencia es el CCC-IO con un 83,75 %, mientras que la disciplina con menor transferencia operativa es el Judo con un 18,75 %, lo que indicaría la deficiente transferencia en esta ámbito y su ineficacia como sistema operativo. A continuación nos encontramos un grupo de disciplinas entre las que tenemos a Karate con un 28,75 %, Aikido con 36,25 % y Jiu Jitsu con 45 % y finalmente un tercer grupo con disciplinas con transferencia parcial como Defensa Personal Policial con 57,5 % o Krav Maga con 52,5 %.

Estos datos indican que el grado de transferencia de las distintas disciplinas con respecto a las investigaciones realizadas en base a requerimientos operativos o hallazgos científicos dividen la utilidad operativa de las modalidades estudiadas en 3 grupos. De alta transferencia y utilidad operativa (por encima del 75 %) CCC-IO con un 83,75 %, media transferencia (entre el 75 % y el 25 %) Karate, Aikido, Jiu Jitsu, Krav Maga o Defensa Personal Policial, si bien estas últimas muestran una mejor capacidad de adaptación dentro del entorno operativo pero sin llegar al 60 % de cumplimiento de los requerimientos. Y un tercer grupo con disciplinas muy bajo o nulo interés operativo por tener una transferencia inferior al 25 % como es el Judo.

Todo lo expuesto anteriormente parece indicar que es necesario reforzar la instrucción en este campo con modalidades formativas específicas y que los requerimientos operativos cubiertos por CCC, no son cubiertos por otras modalidades deportivas, lo que nos aboca a reforzar la formación en este

campo para el cumplimiento de las distintas misiones y desde el continuo prisma de revisión contemplado en las misiones de la ECEF dentro del ET.

### REFERENCIAS

- AGUIRRE J., CLEMENTE V., J., MONTAÑEZ P. y ROBLES J. (2014). *Efficacy of an Intense Rifle Fencing Training. The Open Sports Science Journal, Vol. 6.*
- CLEMENTE-SUÁREZ V., and J. ROBLES-PÉREZ. (2012). *Psycho-Physiological Response in Different Combat Manoeuvres. Saarbrücken: Editorial Académica Española.*
- CLEMENTE-SUÁREZ V., and J. ROBLES-PÉREZ. (2013). *Psycho-Physiological Response of Soldiers in Urban Combat. Annals of Psychology 29 (2): 598-603.*
- LAFOND, J. (2001). *The Logic of Steel, A Fighter's View of Blade and Shank Encounters. Boulder, Illinois: Paladin Press.*
- ROBLES, J. (2014). *El tiempo de reacción específico visual en deportes de combate. Ed Saarbrücken: Editorial Académica Española. ■*



# DE ASILO HOSPITAL DE SANTA CRUZ A COLEGIO DE HUÉRFANOS TOLEDO

*El 1 de octubre de 2021 se celebra el 150 aniversario del inicio de la protección a huérfanos, hijos de militares del Arma de Infantería fallecidos, con el principal objetivo de hacerlos miembros útiles a la sociedad.*

*El Patronato de Huérfanos del ET (PAHUET) es en la actualidad la asociación benéfica particular que se dedica a la protección de los huérfanos de militares asociados y por ello se puede considerar que la efeméride del 1 de octubre de 1871 son los orígenes de la misión que ahora tiene el PAHUET, en espíritu y forma de cómo se inició, por lo que en todo el año 2021 se quiere celebrar el 150 aniversario de dicha protección y poner en conocimiento de la institución militar del ET y de la sociedad en general, la labor que se lleva a cabo.*

En 1846 la ciudad de Toledo ofreció ayuda al Ministerio de la Guerra para la reconstrucción del Alcázar, en ruinas desde el incendio sufrido en 1810, a fin de que fuese ocupado por el Colegio General Militar. En 1851 es nombrado director general de Infantería el, general D. Fernando Fernández de Córdoba que en 1869 en una de sus visitas al Colegio de Infantería, surgió el proyecto de la creación de una asociación necesaria *para llevar al corazón de los padres el dulce consuelo de dejar a sus hijos un porvenir honrado y un espíritu tranquilo que les permita continuar con más abnegación, si cabe, en el servicio de la patria.*

En 1871, Fernández de Córdoba volvió a insistir sobre la creación de la Asociación, tratando de convencer a sus compañeros de lo imprescindible de la misma a la vista de los casos de necesidad que se presentaban a las familias de los militares fallecidos: *La suerte de los hijos de nuestros compañeros de armas que mueren sin dejar otro patrimonio que su espada y su hoja de servicios, ha sido siempre objeto de mi preferente atención, y conocidos mis esfuerzos*

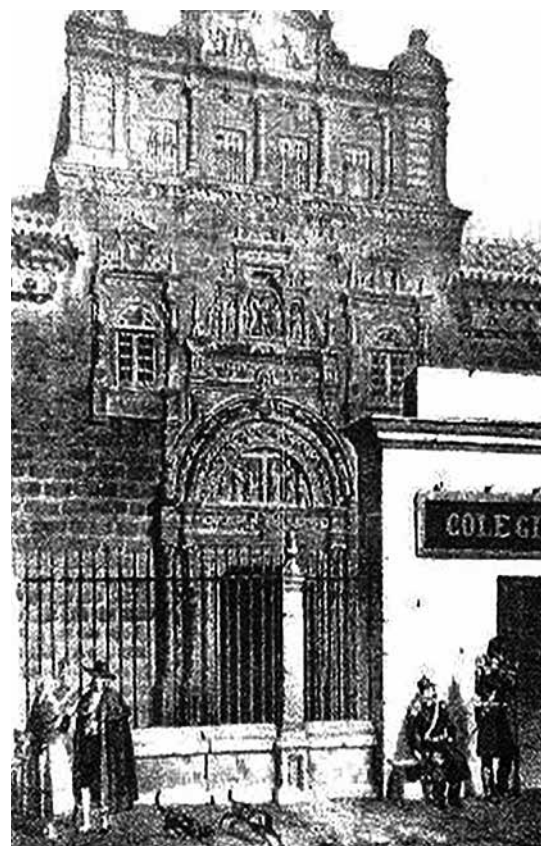
*por lograr la fundación de un establecimiento que los pusiera al abrigo de la miseria y de la deshonra, proveyendo a su subsistencia decorosamente y abriéndoles un porvenir proporcionado.* El 14 de julio de 1871 D. Fernando Fernández de Córdoba remitió al Ministerio de la Guerra la propuesta de creación en Toledo de un establecimiento-asilo para los huérfanos de todas las clases del Arma de Infantería.

El Hospital de Santa Cruz fue fundado en el siglo XVI, gracias al cardenal D. Pedro González de Mendoza que estableció que todos sus bienes fueran íntegramente destinados a su fundación. Aunque el Cardenal Mendoza murió el 11 de enero de 1495, sus albaceas y la propia Isabel I, cumplieron sus últimas voluntades y el antiguo Hospital de Santa Cruz en Toledo, centralizaba la asistencia a niños huérfanos y desamparados de la ciudad.

En el último tercio del siglo XIX, hay en España un elevado número de huérfanos de guerra, que son las verdaderas víctimas de la Guerra Carlista y de las Guerras de Cuba y Filipinas.



Puerta principal Antiguo Hospital de Santa Cruz



Puerta del Colegio de Huérfanos





Puerta principal actual restaurada

Es así es como, el Teniente General Fernández de Córdoba, ilustre figura militar, Marqués de Mendigorria, empezó a preocuparse por la situación angustiosa de los huérfanos de militares caídos en las contiendas que padecimos. En noviembre de 1861, siendo Fernández de Córdoba ministro de la Guerra, paseaba un día por Madrid a lo largo de la Cuesta de los Viejos, hoy el Rastro, cuando se tropezó con un niño, en cuya cara se reflejaba el hambre y la tristeza y que llevaba en sus manos una levita militar para venderla por unos maravedís, esto le impactó y le indujo a actuar en el mes de octubre de 1868 cuando volvió a hacerse cargo de la Dirección General del Arma de Infantería.

El 2 de septiembre de 1871 quedó aprobado el proyecto de creación en Toledo, del Asilo de Huérfanos de los militares procedentes del Arma de Infantería. El reglamento determinó que la Asociación comenzaría a funcionar el 1 de octubre de 1871, fecha en la que podrían empezar a suscribirse los primeros asociados, a admitirse los primeros huérfanos y a descontarse los reales y céntimos correspondientes de la paga mensual de todos los individuos del arma de infantería para atender a los gastos del establecimiento.

El Asilo comienza a funcionar en el mes de marzo de 1872, cuando por fin se consiguió que el Ayuntamiento

de Toledo cediese a la Asociación el hospital de Santa Cruz. El 6 de julio se presentaron en el Asilo los tres primeros huérfanos. La guerra Carlista y la de Cuba, fueron, dolorosamente, las grandes proveedoras del Colegio de Huérfanos de la Infantería, y aunque se inaugura con sólo seis plazas, pocos días después eran sesenta los huérfanos allí acogidos, a los tres meses ya eran seiscientos niños y cien niñas, que no tarda en convertirse en unos dos mil, entre aspirantes e internos.

El problema de la Junta Directiva no fue sólo la superación de solicitudes, si no el tener que atenerse al reglamento y verse obligada a desatender, con harto dolor, diversas peticiones.

El 15 de junio de 1875 visitó el Asilo S.M. D. Alfonso XII en compañía de su hermana la Princesa de Asturias, dando prueba el Rey de su interés por él, se hizo suscriptor de la Asociación y por Real Orden de 28 de mayo de 1879 se aprobó el cambio de nombre del Asilo, que a partir de ese momento se conocería como Colegio de Huérfanos de la Infantería.

Por otra parte, en 1880 el Hospital de Santa Cruz de Toledo, donde se hallaba instalado el Colegio de Huérfanos de Infantería, no reunía las mínimas condiciones exigibles para cumplir su función docente y de formación de los huérfanos, así las malas condiciones hicieron que en 1881 se pensase en trasladar el Colegio a otra localidad, estudiándose las ofertas recibidas. Aunque el Colegio parecía haberse estabilizado en Toledo, en el mes de enero de 1885 todavía se continuaba buscando un edificio al que trasladarlo. Ante tal cúmulo de necesidades, la Reina Cristina tuvo un rasgo de generosidad y por Real Orden de 10 de junio de 1886, el rey Don Alfonso XIII, y en su nombre la Reina Regente D<sup>a</sup>. M<sup>a</sup>. Cristina, *Como prueba de especial benevolencia al Arma de Infantería y para establecimiento definitivo de su Colegio de Huérfanos*, cede las «Cocheras de la Reina Madre», Doña Isabel de Farnesio, situadas en la ciudad de Aranjuez. Por fin, a finales de 1886 terminaron con éxito los contactos con dicha ciudad para el traslado del Colegio a esa población. No se tardó en iniciar el traslado, que se dio por finalizado el 7 de enero de 1887. ■





# Desde 1871

150 años al servicio de nuestros huérfanos

Fachada del Colegio de Huérfanos de Toledo







# EJÉRCITO

*Ejército de Tierra, la fuerza de los valores*



**REVISTA EJÉRCITO**  
Establecimiento San Nicolás  
Calle del Factor n.º 12 - 4ª planta, 28013 MADRID  
Central tfno.: 915160200  
Administración y Suscripciones tfno.: 915160485  
Redacción y Edición tfno.: 915160483  
[ejercitorevista@et.mde.es](mailto:ejercitorevista@et.mde.es)

